

MEMORIA 2020



ATHENA LAB

International relations • Security • Defense
CHILE

0.0

CONTENIDOS

ATHENALAB

MEMORIA ANUAL 2020

CONTENIDOS

PRESENTACION	5
Prólogo	6
Mandato fundacional	8
Directorio	13
Equipo	14
Ejes estratégicos	15
EVENTOS Y CONFERENCIAS	17
Eventos AthenaLab	18
Participación en conferencias y clases nacionales	40
Participación en conferencias y clases internacionales	43
ESTUDIOS Y PUBLICACIONES	45
Total de estudios y publicaciones	46
Libros y estudios	47
Documentos de trabajo	48
Colaboraciones externas	50
FORMACIÓN DE JÓVENES	52
MEDIOS Y REDES	56
Nueva página web	57
Newsletter	59
Redes sociales	60
Prensa Nacional	67
Prensa internacional	68

1.0

PRESENTACIÓN

2020

ATHENALAB

MEMORIA ANUAL 2020

PRÓLOGO

UN COMIENZO DE DÉCADA PARA NO OLVIDAR

El 2020 lo iniciamos con un taller de liderazgo para jóvenes, que reunió a 70 civiles y militares para aprender y discutir sobre relaciones internacionales, seguridad y defensa. De la mano de expertos extranjeros y nacionales se dio un fructífero intercambio de ideas entre personas que tuvieron la oportunidad de conocerse durante dos días. A pesar de nuestro entusiasmo, esa sería la primera y última de nuestras actividades presenciales del año.

Una pandemia proveniente de Asia se desató rápidamente sobre un mundo interconectado, sembrando muerte, crisis económica y una gran incertidumbre respecto del futuro. En lo individual, lo familiar y lo laboral todos tuvimos que adaptar nuestras vidas y planes.

En AthenaLab decidimos que sería un año de alta producción de contenidos y de apuesta por las actividades realizables en el formato online.

Así fue como publicamos, con gran repercusión, nuestra “Primera encuesta de Política Exterior y Seguridad Nacional” realizada por IPSOS, que nos permitió conocer mejor los intereses y preocupaciones de la población general y expertos en estas materias. Excancilleres y expertos de distinto signo colaboraron en su interpretación, en una prueba de nuestra vocación integradora cuando se tratan temas tan importantes para el país.

También continuamos con nuestros documentos de trabajo, que esta vez abordaron temas como el rol de la Fuerzas Armadas en la Constitución o el impacto de la pesca ilegal. A la vez, abordamos la contingencia a través de numerosas columnas y distintas apariciones en medios.

Aunque no pudimos viajar, eso no fue impedimento para que participáramos como expositores en conferencias en Argentina, Colombia, Estados Unidos, Perú y Reino Unido. Universidades e

institutos militares local fueron otras instituciones que contaron con nuestros aportes, así como nosotros nos nutrimos de expertos y diplomáticos que se sumaron a los *webinars* que organizamos. -

Consideramos que otro hito fue el lanzamiento del estudio “Chile en el Hemisferio Sur: ¿Antártica en transición?”, encomendado a la Henry Jackson Society, y por medio del cual expresamos nuestra profunda preocupación geopolítica por el futuro del territorio chileno en este continente.

Asimismo, AthenaLab logró reunir en un libro la visión de expertos de muchos países del continente sobre el rol de las Fuerzas Armadas en la década 2020-2030, que comenzó con los militares desplegados haciéndole frente al Covid-19.

Como bien dice el almirante (r) James Stavridis en el prefacio del libro, cualquier organización que quiera ser exitosa en entornos

complejos como los actuales debe ser flexible, adaptable y siempre ir un paso más adelante. Y eso es justamente lo que tratamos de hacer el 2020 con la ayuda de ustedes.

Los desafíos que enfrenta el mundo y Chile son mayores, producto de la pandemia y sus derivaciones políticas, económicas y sociales. Lo importante es que sepan que ahí estará AthenaLab para aportar con ideas y propuestas concretas en la búsqueda de soluciones en Relaciones Internacionales, Seguridad y Defensa. Es un deber que nos motiva día a día.

Nicolás Ibáñez Scott

Presidente del directorio de AthenaLab

Juan Pablo Toro

Director Ejecutivo de AthenaLab

MANDATO FUNDACIONAL

¿QUÉ HACEMOS?

Nos relacionamos con las **autoridades de gobierno chilenas responsables por la gestión de la defensa nacional y de las relaciones internacionales**, incluyendo las comisiones de Defensa y Relaciones Internacionales del Senado y la Cámara de Diputados. Nos relacionamos con **universidades, academias y centros** que tengan interés o trabajen estos temas. Nos vinculamos con los **partidos políticos y sus centros de estudios**. Tenemos contacto con **gobiernos extranjeros y sus representaciones diplomáticas**.

Estudiamos y analizamos los temas relacionados a la defensa nacional y las relaciones internacionales. No nos quedamos solo con las políticas públicas asociadas a esos temas. Vamos más allá. Investigamos también la forma en que se financian, administran y gestionan los ministerios e instituciones que dan forma a las políticas de defensa y relaciones exteriores. No sacamos nada con tener buenas definiciones y políticas públicas si es que fallan en la implementación. Tampoco con tener una política de defensa impecable si las Fuerzas Armadas no están a la altura o se gestionan adecuadamente. Menos aún con ser referentes internacionales en lo comercial, si es que no tenemos una Cancillería e instituciones dependientes que puedan llevar nuestra política exterior a un nivel de mayor desarrollo que incluya aspectos políticos y de defensa.

Revisamos la experiencia de otros países y traemos a Chile lo que sea aplicable. Generamos acción por la vía de influir en la acción del Gobierno, ya sea a través de publicaciones, prensa, seminarios o reuniones privadas. **Provocamos acción influyendo en la opinión pública** y a través del realce en la agenda pública de los temas de defensa y relaciones exteriores, fomentando en los chilenos la noción de identidad para que puedan distinguir con claridad cuáles son los intereses nacionales. Generamos acción estando disponibles para **aconsejar y ayudar a quienes tienen que trabajar estos temas en el Gobierno. Producimos acción a futuro trabajando e influyendo sobre la juventud.** Tanto la defensa como las relaciones internacionales de Chile no son temas atractivos para los jóvenes y debieran serlo. Para ello usaremos activamente los medios por los cuales ellos se informan y opinan.

Pero por sobre todo, **generamos acción por la vía de tener un equipo de primera categoría** que se va transformando en un referente en materias de defensa y de política exterior. Estamos en el mundo de las ideas y en ese espacio el talento y el prestigio mandan. Características que se debe acompañar adecuadamente para que produzcan máxima efectividad.

¿CÓMO LO HACEMOS?

Para cumplir con nuestros objetivos no solo debemos pensar (think), sino que debemos llegar a influir y lograr cambios de ser necesarios (do). Esto último es la característica fundamental de AthenaLab. Una **organización que debe funcionar y estar organizada para que las cosas ocurran**. No pretendemos ser fuente de generación de ideas únicas y de ser necesario tomaremos las ideas y mejores prácticas donde sea que ellas estén ubicadas. Ello es necesario toda vez que en Chile la praxis es débil en los temas que nos convocan, pero a la vez, debemos revisar que aplica a Chile y colocar el contenido local ya que mucho de lo que se desarrolla afuera no aplica a la realidad de países como Chile. Para **ello trabajaremos con personas, organizaciones e instituciones nacionales y extranjeras** que nos permitan acceder en forma rápida y eficiente a la información e ideas que puedan ser importantes en la búsqueda de nuestros objetivos.

Seremos **independientes de las autoridades de gobierno y tendremos opinión propia** respecto de los temas de la defensa y relaciones exteriores, y para ello necesitamos tener acceso a información y a los mejores expertos en las materias que sean de nuestro interés. En el acceso a ideas e información trabajaremos con personas, organizaciones e instituciones de todo orden, pero llegado el minuto de publicar, influir y actuar lo haremos sobre la base de que no transamos en nuestros principios liberales. Somos liberales y buscamos que Chile se desarrolle en libertad y con ideas que conversen con nuestro ideario liberal. No seremos funcionales a las agendas del gobierno o de otros grupos de interés. No podemos ser financiados por empresas o personas que quieran que nuestro trabajo deje de ser imparcial y que favorezca una solución en particular. En defensa los presupuestos son grandes y así también los intereses que están detrás de ellos.

Normalmente los “think tanks” solo buscan influir sobre los “decision makers”. AthenaLab también buscara influir sobre ellos, pero nosotros queremos ir más allá. Queremos **no solo influir sobre las autoridades políticas relacionadas con defensa y relaciones exteriores, sino también sobre la juventud**. Tendremos un especial foco en los jóvenes ya que nuestro ideario se basa en buscar un Chile mejor, desarrollado, potente y con identidad nacional. Los jóvenes serán un objetivo especial de AthenaLab.

Para darle forma a lo anterior, un grupo de personas comprometidas con Chile, la libertad, el desarrollo e identidad nacional, e interesadas en la defensa nacional y relaciones exteriores como medios para apoyar el crecimiento de Chile, hemos decidido fundar AthenaLab, el cual producto de una donación inicial se organizará y colocará en funcionamiento al más breve plazo. Tendrá un periodo inicial en que deberá organizarse y madurar, pero desde sus comienzos queremos que tenga impacto y relevancia. La idea es que a futuro se puedan recibir aportes adicionales que nos permitan ser más efectivos en la entrega e impacto sobre nuestros temas de interés. Dichos aportes deberán venir de fuentes que sean consideradas “like minded” para no generar ruidos y no debieran generar cambios en los derechos societarios. Necesitamos que AthenaLab se mantenga fiel a sus principios rectores y el mandato de sus fundadores.

¿POR QUÉ LO HACEMOS?

La defensa nacional y las relaciones internacionales son ámbitos de la gestión del Estado que por su naturaleza están delegadas en el Poder Ejecutivo. Esa delegación ha llegado a tal punto que la sociedad civil participa poco o nada en las definiciones de las políticas públicas relacionadas con estas materias y de la forma y calidad con que se gestionan los ministerios e instituciones que administran y materializan la defensa y la política exterior.

Lo anterior podría no ser relevante si es que Chile siguiera siendo un país pequeño y que está obligado a seguir lo que los países grandes disponen, o las condiciones de la política y de la economía global se mantuvieran en una condición de equilibrio y prosperidad permanente. Hoy esa no es la realidad. La *pax americana* finalizó después de aproximadamente 25 años y estamos entrando a un período de competencia entre potencias globales, con un Chile que ya no es pequeño o irrelevante, y donde se reduce la efectividad del sistema de gobierno global basado en instituciones creadas al término de la Segunda Guerra Mundial.

Somos un país al que no le es neutro lo que pase en el mundo, más aún cuando nuestra economía está abierta y globalizada, con intereses nacionales permanentes en la región latinoamericana, y en el Asia-Pacífico, donde está el mar de Chile y buena parte de nuestros socios comerciales. A lo anterior se debe agregar que no podemos dar por sentado que la situación de la Antártica al amparo del Tratado Antártico del 1959 vaya a ser algo permanente. Sin el amparo del ese tratado tenemos múltiples reclamaciones sobre mismos territorios, lo que podría ser motivo de disputas.

Dado el cambio del contexto, la relevancia y de los intereses de Chile, creemos que la sociedad civil, tal como lo hace en otros ámbitos del interés público, debe influir y asegurarse de que las políticas públicas y organizaciones relacionadas a la defensa nacional y relaciones exteriores sean lo que Chile necesita de cara al futuro. A las nuevas generaciones les debemos un Chile potente en lo internacional y con una clara identidad de cara al resto del mundo. Llegó el minuto de que Chile tenga su propio carácter e identidad, y que las decisiones que tome relativas a su defensa y relaciones con el resto del mundo protejan no solo la soberanía, sino que también el interés nacional independiente de las fuerzas que busquen inclinarnos a uno u otro lado. Siempre debemos procurar que la seguridad nacional esté debidamente resguardada y buscar el mejor interés de los chilenos para que vivan en libertad y continúen su senda hacia un país desarrollado.

ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA

BASADO EN EL MANDATO FUNDACIONAL DE ATHENALAB, EL PRESENTE DOCUMENTO BUSCA DELINEAR LAS ORIENTACIONES ESTRATÉGICAS PARA LA GESTIÓN, FAVORECIENDO EL DESARROLLO EN FORMA SUBSIDIARIA DE LOS PLANES DE TRABAJO QUE SEAN PERTINENTES PARA LA CONDUCCIÓN EJECUTIVA DE LA INSTITUCIÓN EN UN PERÍODO ESPECÍFICO DE CINCO AÑOS. EL PLAZO DICE RELACIÓN CON EL PERÍODO DE TIEMPO CONSIDERADO PARA EL NACIMIENTO, INSTALACIÓN, ESTABLECIMIENTO Y CONSOLIDACIÓN DE ATHENALAB EN EL ENTORNO EN EL QUE BUSCA INFLUIR.

ESTADO FINAL DESEADO AL TÉRMINO DEL PERÍODO

Al término del esfuerzo a realizar, en diciembre de 2023, AthenaLab deberá:

“Ser una institución reconocida por su capacidad de influir en los procesos de elaboración de leyes y políticas públicas en los ámbitos de relaciones internacionales y defensa del Estado de Chile. Valorada por su aporte al debate académico y especializado, en busca de generar un relato sobre el posicionamiento de Chile en el entorno regional y global con énfasis en el Asia-Pacífico. Ser un comunicador y analista reconocido en materias especializadas, apreciado por la generación de debate de interés público. Un interlocutor válido y respetado para instituciones similares de la región y del mundo. Un productor prolífico de conocimiento especializado. Un consultor de excelencia en materias de su competencia y, además, una institución que se caracterice por una clara orientación preferencial por la formación de jóvenes en materias de relaciones internacionales, seguridad y defensa”.

DEFINICIÓN DE EJES ESTRATÉGICOS

Acción política y legislativa

“AthenaLab se posicionará en el entorno de los ministerios de Relaciones Exteriores y de Defensa Nacional como una institución que provee un aporte significativo a la discusión especializada. Capaz de generar asesoría a la medida sobre temas de interés particular o plantear posiciones que susciten debate y provoquen discusión siempre bajo la visión de representar una visión desde la sociedad civil que sostiene valores liberales y libertarios y sin abanderizarse con las autoridades ejecutivas en funciones. En el ámbito legislativo, se hará conocida en el entorno de las comisiones y subcomisiones especializadas en los ámbitos de relaciones exteriores, seguridad y defensa, sean de las respectivas cámaras del Parlamento o de carácter mixtas. Para el logro de lo anterior, velará por ser incorporado en los listados de proveedores de servicios de información del parlamento y ser invitado a presentar ponencias y contribuir al debate especializado de las respectivas comisiones, generando un espacio como incumbente en materias de nuestro interés”.

Acción académica

“Posicionar a AthenaLab en el entorno académico nacional e internacional como una institución seria con producción de conocimiento especializado, de calidad tanto a nivel nacional como para el entorno internacional, con énfasis en lo regional. Ser reconocido como un socio a considerar en actividades académicas de creación y difusión de conocimiento en todas sus formas. Al alero de este eje estratégico se deberán definir los planes de trabajo para la publicación de trabajos, generación de seminarios, coloquios y cualquier formato de interacción de carácter académico, tanto como organizador cuanto como invitado, en materias de interés para AthenaLab”.

Vinculación con el medio

“Posicionar a AthenaLab como un referente de opinión especializada en los medios de difusión pública nacional y medios de difusión especializada nacional e internacional, asegurando espacios de opinión e influencia ante análisis internacional, de seguridad y defensa, proveyendo comentarios y comentaristas especializados para apoyar labores periodísticas, entrevistas, programas de investigación, noticiarios y cualquier manifestación de difusión pública en materias de interés”.

Acción formadora

“AthenaLab se posicionará como una institución con énfasis en la formación de jóvenes, generando instancias para educar, motivar y entusiasmar a la juventud a pensar en el rol de su país en el concierto internacional e impulsando la ambición por roles de protagonismo con realismo y con seguridad. En el marco de la definición de los planes de trabajo, se buscará elaborar planes específicos en tres ámbitos de acción, a saber: educación media, pregrado y posgrado”.

Vinculación internacional

“AthenaLab buscará, seleccionará y consolidará alianzas estratégicas con instituciones y organizaciones afines que sean reconocidas como líderes y referentes en materias de interés a nivel regional y global. Se privilegiarán instituciones y organizaciones de países con aproximaciones similares respecto de un mundo de libertades con interacción creciente en un entorno global e interconectado, con seguridad”.

Administración de información

“AthenaLab, desde el inicio de sus funciones, desarrollará un esfuerzo de recopilación y administración de información de toda fuente disponible. Buscará alianzas para tener acceso a bases de datos, bibliotecas físicas y virtuales, desarrollará una política de derechos de autor o copyright y se posicionará como un referente especializado en el manejo de data incumbente en materias de relaciones internacionales, seguridad y defensa. Asimismo, elaborará una política de vinculación con investigadores, analistas e instituciones afines, administrando esa información, la que en el tiempo se transformará en un bien de capital para la investigación, análisis y desarrollo de políticas y leyes en ámbitos de interés para AthenaLab”.

DIRECTORIO

NICOLÁS IBAÑEZ



PRESIDENTE

Nicolás es ingeniero comercial de la Universidad Adolfo Ibáñez (UAI). Alumni Harvard Business School y miembro del Advisory Committee del David Rockefeller Center for Latin American Studies. Participa en los consejos directivos de varias empresas y fundaciones, como UAI, Fundación Adolfo Ibáñez y Drake Enterprises A.G., entre otras.

**RICHARD
KOUYOUMDJIAN**



VICEPRESIDENTE

Richard se desempeña como gerente general de Empresas Indumotora, desde el 2016.

Su carrera profesional previa incluye veinte años en posiciones ejecutivas en la banca chilena e internacional. Antes de eso fue oficial de la Armada de Chile. Es ingeniero en armas mención Artillería y Misiles de la Academia Politécnica Naval.

MBA de la UC y M.A. en War Studies del King's College de Londres.

CARLOS RUSSI



DIRECTOR

Carlos es socio del Estudio de Abogados Russi & Eguiguren Ltda. con una amplia experiencia en legislación corporativa, comercial, financiera y de inversiones extranjeras, entre otras.

Abogado de la Universidad Católica de Chile, con estudios en la Academia de Legislación Internacional y Norteamericana, de la Fundación Legal del Sudoeste, Dallas, Texas. USA.

Además se ha desempeñado como profesor universitario y en importantes oficinas legales.

EQUIPO

**JUAN PABLO
TORO**



DIRECTOR EJECUTIVO

Juan Pablo se desempeña como director ejecutivo de AthenaLab. Por 22 años trabajó como periodista, llegando a ser editor internacional de El Mercurio, director de El Mercurio de Valparaíso, editor y corresponsal de The Associated Press en México y Colombia. Sus coberturas en América, Asia-Pacífico y otras regiones incluyen elecciones, zonas de conflictos, cumbres y entrevistas con importantes líderes. Es magíster en Ciencia Política y periodista de la Pontificia Universidad Católica de Chile. También tiene estudios formales en seguridad y defensa en CHDS e ITAM.

**JOHN
GRIFFITHS**



JEFE DE ESTUDIOS DE SEGURIDAD Y DEFENSA

John se desempeña como jefe del Área de Estudios en Seguridad y Defensa de AthenaLab. Exoficial de Ejército. Licenciado en Ciencias Militares. M.A. en Seguridad Internacional de la Universidad de Georgetown. Doctor en Estudios Americanos con mención en Asuntos Internacionales de la Usach. Se ha desempeñado como docente en la Pontificia Universidad Católica de Chile, Anepe y la Universidad Adolfo Ibáñez en temas relacionados con estudios estratégicos, seguridad y defensa nacional. Estudios adicionales en dichos ámbitos en Harvard University, King's College y Universidad de Amberes (UFSIA).

**MARÍA FERNANDA
MUÑOZ**



JEFA DE PROYECTOS

María Fernanda se desempeña como Jefa de Proyectos en AthenaLab. Durante 7 años trabajó en el Centro de Estudios Internacionales de la Pontificia Universidad Católica de Chile, como analista y, posteriormente, como Jefa de Proyectos, encargada de desarrollar y gestionar iniciativas académicas, de investigación y de extensión en temas de relaciones internacionales y transparencia principalmente. Es científica política de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

EJES ESTRATÉGICOS



1. ACCIÓN POLÍTICA Y LEGISLATIVA



2. ACCIÓN ACADÉMICA



3. VINCULACIÓN CON EL MEDIO



4. ACCIÓN FORMADORA



5. VINCULACIÓN INTERNACIONAL



**6. ADMINISTRACIÓN DE INFORMACIÓN
(big data)**

2.0

EVENTOS Y CONFERENCIAS 2020

ATHENALAB

MEMORIA ANUAL 2020

ENERO

CONFERENCIA | ONE MISSION: HOW LEADERS BUILD A TEAM OF TEAMS con CHRIS FUSSELL



Chris Fussell, presidente de McChrystal Group, presentó su libro *“One Mission: How Leaders Build a Team of Teams”* en Seminario en RRII, Seguridad y Defensa para jóvenes líderes.



Universidad Adolfo Ibáñez



7 de enero 2020



100 asistentes del mundo civil y militar

ACTIVIDADES RELACIONADAS



Entrevista a Chris Fussell en El Mercurio, domingo 12 de enero 2020: “La muerte de Soleimani podría ser una jugada errónea, pero definitivamente envía un mensaje a la región”



<https://athenalab.org/entrevista-a-chris-fussell-en-el-mercurio-la-muerte-de-soleimani-podria-ser-una-jugada-erronea-pero-definitivamente-envia-un-mensaje-a-la-region/>



ENTREVISTA A CHRIS FUSSELL, EXPERTO EN SEGURIDAD INTERNACIONAL Y LIDERAZGO:

“La muerte de Soleimani podría ser una jugada errónea, pero definitivamente envía un mensaje a la región”

El ex Navy Seal asegura que el asesinato del general iraní podría marcar un momento bisagra para el Medio Oriente, una zona en la que Estados Unidos y sus aliados debiesen cambiar su estrategia por una de largo plazo.

JOSÉ TOMÁS TENORIO LABRA

La reciente escalada de tensiones entre Estados Unidos e Irán ha generado temores de un eventual conflicto mayor entre las fuerzas norteamericanas y las de la República Islámica, en especial tras el ataque estadounidense en Bagdad en el que murió el número dos del régimen iraní, el general Qassem Soleimani.

Ante este escenario, el ex Navy Seal Chris Fussell, invitado a Chile para participar del seminario de formación de jóvenes en temas de relaciones internacionales, seguridad y defensa desarrollado por el centro de estudios AthenaLab, asegura que la muerte de Soleimani podría representar un momento “bisagra” en el territorio. En entrevista con “El Mercurio”, el experto en temas de seguridad internacional y presidente del McChrystal Group, una consultora especializada en desarrollo de liderazgos, afirmó que el hecho marca un cambio estratégico de Estados Unidos en una región que reconoce como “naturalmente” inestable.

Coautor de “Team o teams” y “One Mission”, durante sus 15 años como Navy Seal Fussell, realizó misiones en Kosovo, operaciones antiterroristas en Irak y Afganistán, además de otras tareas en la Península Arábiga y el norte de África. Desde su experiencia, aseguró que debiese reformularse el enfoque de Estados Unidos y sus aliados en Medio Oriente, por uno que priorice una estrategia que dure generaciones.

—¿Qué le parece la decisión de Estados Unidos de matar al general Soleimani y cómo cree que impactará esto en el futuro del Medio Oriente?

“El impacto que esta acción tendrá en la región se verá durante los próximos seis meses a tres años, y entonces podremos determinar qué tan grande fue.

Habiendo vivido en ese ambiente, y sabiendo las cosas de las que Soleimani había sido responsable, hay una parte

de mí que siente que era justificada la decisión de ir tras él. No me sorprendería que Soleimani haya estado en Bagdad porque estaba coordinando algo, quizás un ataque.

Quizás los reportes de inteligencia (que apuntan a que Soleimani estaba preparando un ataque ‘inminente’ contra estadounidenses) esta vez fueron más concretos, y quizás nuestro entendimiento de la Fuerza Quds evolucionó de tal modo que hizo que esta fuese la oportunidad correcta.

Pero lo más interesante de toda esta situación es que es algo que históricamente no habíamos hecho en varios gobiernos anteriores. Podría ser una jugada errónea, pero definitivamente envía un men-

saje a la región”.

—¿Cómo evalúa el liderazgo de Trump en Medio Oriente?

“Hasta el momento no ha cometido errores no forzados, que es algo que muchos argumentarán que sí ocurrió en administraciones pasadas. Con respecto a las críticas que ha recibido, creo que es algo a lo que todo Presidente de Estados Unidos se verá sometido, sea lo que sea que haga en Medio Oriente.

Lo más relevante es que ahora estamos frente a un momento que podría ser bisagra: la muerte de Soleimani podría terminar siendo una estrategia inteligentemente ejecutada, o bien podría marcar el primer error no forzado de esta administración en la región”.

—Dado el complicado momento que atraviesa Medio Oriente y lo compleja que es la región en sí, ¿qué tipo de liderazgo cree usted necesario para salir adelante en situaciones como esta?

“Creo que necesitamos un liderazgo que empiece a reconocer que en Medio Oriente se tiene que cambiar esa mentalidad de que existe una ‘meta’ que es declarar victoria, por una mentalidad que apunte a una acción en la región que dure generacio-

nes e incluso siglos, similar a lo que se ha hecho con otros países, como en la Europa post Segunda Guerra Mundial, en Corea, etc.

Es necesario aceptar que lo que se está viviendo en Medio Oriente es simplemente parte de su naturaleza, que la inestabilidad social y la agitación que alimentan la rabia y las agresiones es algo real y comprensible. Esto no es algo que vayamos a resolver en dos años, es algo que vamos a resolver a lo largo de múltiples generaciones.

Y, en el intertanto, vamos a tener que mantener una presencia junto con aliados para responder adecuadamente durante los momentos de crisis. Pero nuestra meta final debiese estar en el horizonte de los 100 años, con un foco puesto en proveer a estos países de educación, estabilidad económica y social, sistemas de salud, acceso a recursos, etc.”.

—Y desde el punto de vista del combate mismo, ¿cómo se hace frente a un escenario como el Medio Oriente, en el que no solo participan grandes actores, sino que también pequeños grupos como las milicias que apoyan a uno u otro bando?

“El combate debe ser a múltiples niveles. Uno de ellos tiene que ser sobre la maquinaria que alimenta a estos pequeños grupos, al sistema en sí mismo. Y en un Estado debilitado, las sanciones económicas como las que han recaído sobre Irán tienen un gran impacto, ya que pueden debilitar los vínculos con esas pequeñas unidades y con grupos más grandes, como, por ejemplo, las relaciones de Teherán con Hezbolá en el Líbano.

Ya más en el frente de batalla mismo, es importante mantener una red distribuida de unidades que estén atentas a las acciones de estos grupos pequeños y se aseguren de mantenerlos aislados, para así poder lidiar con ellos. Por eso es muy importante mantener las alianzas con otros actores en la región, para así poder asegurarse de que, en esos lugares donde un actor no puede dar cobertura, haya un aliado que pueda cumplir esa función”.



“Es necesario aceptar que lo que se está viviendo en Medio Oriente es simplemente parte de su naturaleza, que la inestabilidad social y la agitación que alimentan la rabia y las agresiones es algo real y comprensible”.

MAYO

LANZAMIENTO | PRIMERA ENCUESTA IPSOS-ATHENALAB



Primera Encuesta de Percepciones sobre Política Exterior y Seguridad Nacional (Ipsos-AthenaLab)



Vía plataforma Zoom



12 de mayo 2020



116 espectadores (autoridades, representantes de think tanks, académicos, estudiantes y público interesado)



VIDEO DEL LANZAMIENTO <https://athenablab.org/primera-encuesta-de-percepciones-sobre-politica-exterior-y-seguridad-nacional-ipsos-athenablab/>

ACTIVIDADES RELACIONADAS



El Mercurio destaca, en sección Reportajes, el lanzamiento de la Primera Encuesta de Percepciones sobre Política Exterior y Seguridad (IPSOS-AthenaLab)



<https://athenablab.org/primera-encuesta-de-percepciones-sobre-politica-exterior-y-seguridad-ipsos-athenablab/>

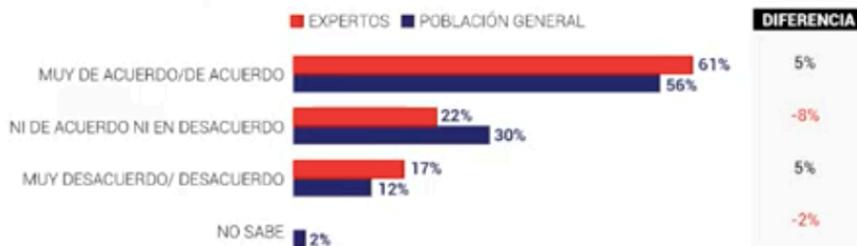
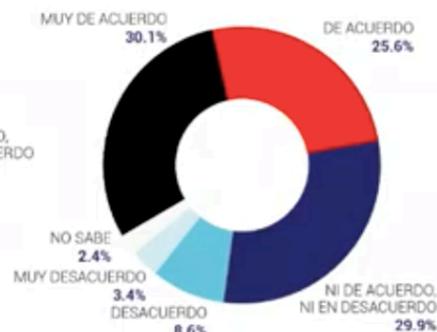


¿Qué tan de acuerdo está Ud. en que Chile se proyecte más como un país del Pacífico que un país latinoamericano?

SEGMENTO EXPERTOS



SEGMENTO POBLACIÓN GENERAL



ENCUESTA DE ATHENALAB

Radiografía: Lo que los chilenos esperan de la política exterior y la defensa

Por primera vez, una encuesta mide, a nivel nacional, intereses en temas de política exterior y defensa, entre público general y expertos. Y varios resultados llaman la atención. Mientras la gente les da más importancia a temas como el cambio climático y el narcotráfico, los expertos creen que lo más relevante son las políticas comerciales. Además, se percibe una mala opinión de la gente sobre la globalización. Mientras, en temas de defensa hay más coincidencias. | **MATÍAS BAKIT** y **PATRICIA CIFUENTES**

Es el primer sondeo a nivel nacional de este tipo. Así definen en Athenalab —centro de estudios chileno de relaciones internacionales y seguridad— la encuesta de percepciones sobre política exterior y seguridad que publicarán el próximo 12 de mayo, a la que tuvo acceso "El Mercurio".

Se trata de una medición que aborda cómo ve la población general los principales temas de la política exterior. Nociones que fueron comparadas también con las respuestas de un grupo de expertos seleccionados.

Según el director ejecutivo de Athenalab, Juan Pablo Toro, hay diferencias notables entre ambos grupos, sobre cuáles deberían ser los objetivos prioritarios de la política exterior. "Los expertos son muy propensos a las dimensiones comerciales, porque se han cosechado muchos éxitos en ese ámbito, pero la gente pareciera que quisiera más que la política exterior se hiciera cargo de temas más concretos", explica.

En específico, al ser consultados sobre cuáles deben ser los objetivos de Chile, los resultados muestran que la población general considera como lo más importante combatir el narcotráfico, combatir el cambio climático y regular la migración (ver infografía). En cambio, el panel de expertos prioriza proyectarse hacia el Asia-Pacífico, defender intereses marítimos y promover el libre comercio con otras naciones.

Además, si bien ambos grupos concuerdan en que Chile debe desempeñar un rol proactivo en asuntos globales, se nota una gran diferencia cuando evalúan el impacto de la globalización. Mientras el 78,1% de los expertos la considera mayormente buena, solo 16,2% de la población general la mira de esa forma.

Otro hallazgo que llama la atención es en cuanto a la política exterior es la percepción de la ciudadanía y expertos de que Chile puede construir un tipo de identidad en torno al Pacífico. "La encuesta muestra que los chilenos quieren que se defiendan los intereses marítimos y consideran muy importante el control de los mares. Eso es importante, a veces cuesta que este país entienda que tiene condiciones marítimas y crear una conciencia marítima", dice Toro.

En materia de seguridad nacional, el jefe de estudios en seguridad y defensa de Athenalab, John Griffiths, plantea que si bien existe una falta de información en Latinoamérica respecto a este tipo de temas, la encuesta arroja que el país requiere un Estado altamente eficiente en materia de seguridad. "Lo que nos está diciendo la ciudadanía es que las Fuerzas Armadas, aparte de su misión principal, que es actuar en defensa de la soberanía, participe en otro tipo de fenómenos cuando su seguridad se vea afectada".

Lo que plantea Griffiths se ve reflejado en la pregunta sobre cuáles son las tareas fundamentales de las Fuerzas Armadas. Expertos y población general coinciden en que las tres principales tareas son la defensa de la soberanía, la vigilancia y protección de fronteras y la ayuda en caso de desastres naturales.

No obstante, él agrega que hace falta una cultura de seguridad y defensa, ya que no hay una clara comprensión de lo que significa o de las dificultades que tiene. "La encuesta nos deja la tarea de que los temas de seguridad y defensa sean tratados en forma más profesional. Lo importante es la relevancia de desarrollar un conocimiento respecto de las Fuerzas Armadas en la sociedad", dice.

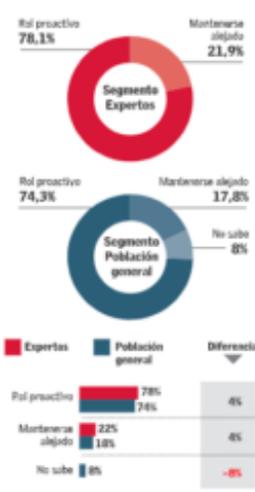
Para analizar la encuesta, "El Mercurio" contactó a doce expertos en el tema (ver página siguiente), muchos de los cuales esperan que el sondeo se convierta en un insumo para posibles cursos de acción.

Los resultados de la medición serán puestos a disposición el martes en el sitio web de la entidad.

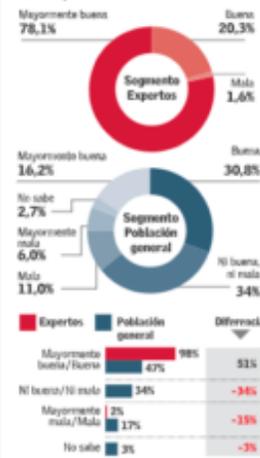
De un listado de posibles objetivos de política exterior que podría tener Chile, según su opinión, ¿cuál es la importancia que podría tener cada uno de ellos para nuestro país?



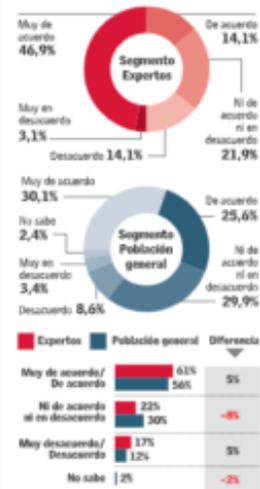
En temas relacionados con asuntos globales, ¿considera que lo mejor para Chile es empeñar un rol proactivo o que debería mantenerse alejado de ellos?



¿Considera que la globalización, que se refleja en la inserción de nuestra economía en el mundo, ha sido buena o mala para Chile?



¿Qué tan de acuerdo está usted en que Chile se proyecte más como un país del Pacífico que un país latinoamericano?



¿Qué país podría servir de modelo para Chile?



Por cada una de las tareas mencionadas, seleccione cuál una tarea fundamental de las Fuerzas Armadas, cuáles complementarias y cuáles fuera de su ámbito.



FICHA TÉCNICA:
Encuesta web aplicada sobre panel web nacional de IPSOS
Universo: Hombres y mujeres de 18 años o más, de todas las regiones. Expertos y líderes de opinión vinculados al tema de estudio.
Muestra: 1.360 casos a nivel nacional en población general y 64 expertos o líderes de opinión.
Fecha de aplicación: 10 al 17 de marzo de 2020 (público general) y 9 al 31 marzo (expertos). ■

HALLAZGOS Y ALCANCES DE LA ENCUESTA:

12 expertos y autoridades evalúan el sondeo y realizan sus proyecciones

TEODORO RIBERA, MINISTRO DE RR.EE.:

“Para Chile es relevante contar con países vecinos estables y democráticos”

“La importancia que para los chilenos tiene el comercio internacional, el combate al narcotráfico, el control de sus fronteras y la migración, confirma que una de las prioridades del trabajo de Cancillería debe seguir siendo el trabajo en la región. Por lo mismo, nuestra labor apunta, entre otros, a fortalecer la integración física y productiva inteligente, la convergencia estratégica de intereses y una agenda emergente que genere relaciones colaborativas entre los países.

En otro orden, para Chile es relevante contar con países vecinos prósperos, estables y democráticos, que son el muro más efectivo



contra el narcotráfico, la pobreza y la criminalidad. Una región en desarrollo alienta relaciones recíprocas beneficiosas y tiende a limitar los flujos migratorios hacia Chile, que, siendo beneficiosos para nuestra sociedad y nuestra economía, tienen que sustentarse en una infraestructura sanitaria o educacional capaz de atenderlos adecuadamente.

Finalmente, Chile es un país que se proyecta poderosamente al mar y a la Antártica, somos el país antártico por excelencia en el mundo, y como tal, almacenamos un volumen de bienes ambientales de carácter estratégico para el planeta”. ■

ALBERTO ESPINA, MINISTRO DE DEFENSA:

“La encuesta demuestra la alta valoración que tienen los chilenos de las FF.AA.”

“Lo que la encuesta demuestra es la alta valoración que tienen los chilenos de las FF.AA., lo que es un orgullo para Chile y un gran desafío que significa seguir fortaleciendo su profesionalismo, la probidad y el respeto a los derechos de las personas.

Resulta muy relevante que dentro de las principales amenazas a la seguridad nacional que arroja la encuesta estén el narcotráfico, el crimen organizado y los ataques cibernéticos. Sin duda son graves problemas que nos imponen las amenazas híbridas, factores determinantes a abordar en la política de defensa que estamos elaborando.

Es también importante



resaltar lo que los expertos y la ciudadanía consideran como tareas fundamentales de las FF.AA., entre las que destacan la defensa de la soberanía, la protección de las fronteras, la ayuda en catástrofes, pero también funciones como la protección de la infraestructura crítica y la valoración de la presencia en lugares remotos como la Antártica.

Es, por último, muy valioso lo que ha hecho Athena Lab por la originalidad de consultar la opinión tanto de expertos como de la ciudadanía, junto con plantear una visión actualizada de los principales desafíos para la seguridad y la defensa del país”. ■

HERALDO MUÑOZ, EXCANCILLER:

“Existe una sintonía sobre la priorización de América del Sur”

“Me llamó especialmente la atención que los encuestados de la población en general priorizan en más de un 31%, en relación a los especialistas, la importancia del cambio climático para la política exterior, con lo cual estoy decididamente de acuerdo. Igualmente, la opinión pública prioriza mucho más que los expertos la importancia de los derechos humanos en la política exterior, otro aspecto donde estoy muy de acuerdo.

En un sentido distinto, queda en evidencia de la encuesta que nuestro país aún no se identifica como una nación del Pacífico, pues los expertos creemos que así es, en tanto los encuestados de la población en



general, en un 37%.

Me pareció positivo que exista una sintonía en la priorización de América del Sur. Y algo similar ocurre respecto al papel proactivo que Chile debiera desempeñar en los asuntos globales”. ■

HERNÁN FELIPE ERRÁZURIZ, PRESIDENTE DEL CCRI:

“Una investigación indispensable y con potencial periódico”

“La encuesta preparada por AthenaLab y elaborada por Ipsos es una investigación indispensable, que llena un vacío en para la

formulación de objetivos de política exterior y defensa. Sería interesante mantener su continuidad periódica.

En la medición queda en evidencia la elevada valoración de los expertos y líderes de opinión por la diplomacia económica, mientras la población general otorga prioridad a las repercusiones sociales de la política exterior: especialmente, el combate al crimen organizado y al narcotráfico, lucha en la que coinciden ambos segmentos.

Por otro lado, los expertos asignan mayor importancia a la mantención de la integridad territorial. La opinión ciudadana, en cambio, considera prevalente el fortalecimiento de la cohesión social”. ■

**VIVIANNE BLANLOT, EXMINISTRA DE DEFENSA:**

“El público selecciona temas más cercanos a su realidad cotidiana”

“La percepción respecto a los beneficios de la globalización, mucho menor en la población general que en los expertos, resulta esperable en un país donde las diferencias en la

percepción y realidad de la distribución de los beneficios de la misma han quedado como nunca en evidencia a partir de la crisis social reciente.

Es destacable la forma en que para la población general las amenazas cruciales para la seguridad nacional difieren respecto a la visión de los expertos. El público general selecciona temas más cercanos a su realidad cotidiana, que afectan su propia seguridad, y los rela-

cionan con el debilitamiento del Estado y, por ende, la seguridad de la nación. Del mismo modo, comprenden que una crisis económica global, las pandemias y los desastres naturales pueden tener efecto en sus vidas y debilitar al país en su conjunto”. ■

**JOSÉ MIGUEL INSULZA, SENADOR Y EXCANCILLER:**

“Lo que pase en otras partes también puede ser política interna”

“La encuesta muestra que la gente conoce los temas que de alguna manera son temas globales, como el narcotráfico o el cambio climático. Son los que, en la jerga de los

políticos, se llaman los temas intermésticos, que son temas domésticos, con un claro vínculo con las relaciones internacionales.

Es un desafío para la política exterior. Los expertos deben entender que hoy, en un mundo globalizado, lo que pase en otras partes también puede ser política interna.

El gran logro de la política exterior de Chile en las últimas dos décadas ha sido la apertura al Asia Pacífico, de eso no hay duda. Pero eso no significa que debemos dejar de lado nuestra política de integración con América Latina o con las áreas más tradicionales como América del Norte y Europa. Tenemos capacidad para considerar todos esos elementos”. ■



DOROTEA LÓPEZ, DIRECTORA DEL INSTITUTO DE ESTUDIOS INTERNACIONALES DE LA U. DE CHILE:

“Los chilenos esperan un país que continúe integrado y participe en su región”

“Me parece fundamental este tipo de herramientas que le permiten al Estado dialogar con la opinión pública y los expertos.



Parece existir una importante diferencia de opinión entre los expertos, que siguen respondiendo a una lógica instalada sobre la política exterior definida por la política comercial, y la opinión pública,

que está más pendiente de los asuntos que impactan su vida diaria y la información que reciben. Cabe destacar que la percepción de la globalización debe ser una de las que más cambiarán. El enorme consenso de integrar Chile al mundo ha sido siempre algo interesante. Es más, los chilenos esperan un país que continúe integrado y participe en su región”. ■

ISSA KORT, INTEGRANTE DE LA COMISIÓN DE RELACIONES EXTERIORES DE LA CÁMARA:

“La oposición rompió el carácter republicano de la política exterior”

“La encuesta que hemos conocido demuestra claramente que mientras la élite sigue apalancando las relaciones exteriores a complejos acuerdos comerciales, la ciudadanía reconoce el impacto negativo de la globalización.



El estallido social dejó de manifiesto no solo un descontento profundo de gran parte de nuestra población, sino que también demostró que vivimos bajo un ‘sistema’ que es culpable de los

males colectivos y no se le reconocen sus aportes. Chile nunca había avanzado de la manera en que se ha hecho bajo el período de apertura comercial al mundo y eso se logró porque la política exterior de Chile se hizo con carácter de Estado, situación que hoy está muy lejana. Tenemos una oposición que rompió el carácter republicano de la política exterior”. ■

TAMARA AVETIKIAN, REDACTORA INTERNACIONAL DE “EL MERCURIO”:

“La opinión pública necesita información para entender su lugar en el mundo”

“La encuesta de AthenaLab muestra significativas diferencias entre la percepción de los ‘expertos’ y la de la ‘población en general’ sobre el papel que juega Chile en el concierto mundial, las suspicacias en sus relaciones con



los vecinos, los desafíos y amenazas a las que el país está expuesto y sobre las orientaciones de la política exterior. Estas miradas divergentes resaltan la conveniencia de una comunica-

ción constante y explícita de lo que es el interés nacional, y de los objetivos de corto, mediano y largo plazo de la política exterior. El desfase entre lo que las élites intelectuales consideran beneficioso para el país y lo que cree la opinión pública, menos informada y muchas veces influenciada por ‘modas’, puede llevar a malas decisiones o ser aprovechado por políticos populistas”. ■

MIGUEL ÁNGEL VERGARA, PRESIDENTE DE LIGA MARÍTIMA DE CHILE:

“Se debe intensificar la coordinación entre Defensa y RR.EE.”

“Como potencia de tamaño medio menor, nos conviene el multilateralismo; solos no podemos enfrentar al mundo. Esto es particularmente relevante en el ámbito marítimo, dado que el 95% de nuestro comercio internacional se



mueve a través del mar; la interrupción de esto tendría dramáticas consecuencias para nuestra vida. De ahí que la Armada participa en frecuentes ejercicios con

otras marinas, empleando medios, procedimientos y doctrinas compatibles. Debemos actuar en conjunto con otros países en pos de una efectiva gobernanza.

Desde una perspectiva más amplia, se debe intensificar la coordinación entre los ámbitos de la Defensa y las RR.EE. Debemos superar la mirada estrecha, que supone una confrontación entre los ‘halcones’ y las ‘palomas’”. ■

JORGE SAHD, DIRECTOR DEL CENTRO DE ESTUDIOS INTERNACIONALES DE LA UC:

“Hay un aumento de un sentimiento antiglobalización”

“El estudio revela una diferencia significativa entre la opinión de la población general y la de los expertos respecto de la globalización. La población se muestra más escéptica respecto de sus efectos positivos, lo que revela el aumento de un ‘sentimiento antiglobalización’. Eso significará una mayor



presión hacia políticas proteccionistas.

La encuesta además reafirma la importancia de Asia-Pacífico como área estratégica para profundizar la inserción económica de Chile a nivel

global. Dada la creciente dependencia de Chile de China y Estados Unidos, que explican cerca de la mitad de nuestro intercambio comercial, otros países de la zona Asia-Pacífico representan una oportunidad.

Otro de los desafíos de la política exterior es nuestra relación con China, hoy principal socio comercial del país y de creciente influencia en América Latina”. ■

JUAN EDUARDO ERRÁZURIZ, PRESIDENTE EJECUTIVO DE SIGDO KOPPERS:

“Las relaciones económicas internacionales requieren del sector privado”

“Tal como lo detecta esta encuesta, es fundamental que la política exterior del país aúne miradas desde diversos ámbitos y cuente con mecanismos que favorezcan su inserción en el mundo.



Hay que apuntar a la consolidación de nuestra relación bilateral con los países vecinos, como Perú, Bolivia y Argentina, y en la medida que sea posible, profundizar la integración de otros países de la región.

Junto a los esfuerzos de las autoridades, las relaciones económicas internacionales requieren del diálogo y participación del sector privado y las dirigencias empresariales. Ello permite no solo incrementar nuestro intercambio comercial, sino consolidar una positiva relación de confianza que se refuerce en el tiempo”. ■

MAYO

WEBINAR | NARCOTRÁFICO: AMENAZA CRECIENTE con IOAN GRILLO



Ioan Grillo, periodista inglés radicado en México, autor de los libros *El Narco* (2012) y *Caudillos de Crimen* (2016), expuso acerca del narcotráfico en Latinoamérica y el mundo hoy en conversación con Juan Pablo Toro.



Vía plataforma Zoom



22 de mayo 2020



73 espectadores (autoridades, representantes de think tanks, académicos, estudiantes y público interesado)



VIDEO DE LA CONFERENCIA <https://athenalab.org/video-revive-aqui-el-conversatorio-con-ioan-grillo-narcotrafico-amenaza-creciente/>



JUNIO

WEBINAR | LOS DESAFÍOS DEL USO DE LA FUERZA EN LATINOAMÉRICA POSPANDEMIA con CRAIG DEARE

Craig Deare, jefe del Departamento de Iniciativas Estratégicas y Liderazgo en el College of International Affairs (CISA), expuso acerca de los desafíos del uso de la fuerza en Latinoamérica pospandemia.



Vía plataforma Zoom



2 de junio 2020



176 espectadores (autoridades, representantes de think tanks, académicos, estudiantes y público interesado)



VIDEO DE LA CONFERENCIA <https://athenalab.org/las-ffa-van-a-poder-demostrar-su-capacidad-en-la-pandemia-pero-les-van-pedir-muchas-misiones-mas/>



JUNIO

WEBINAR | LOS BENEFICIOS DE SER UN PAÍS MARÍTIMO EN EL SIGLO XXI con ANDREW LAMBERT



Andrew Lambert, profesor de Historia Naval del King's College de Londres, habló sobre los beneficios de ser un país marítimo en el siglo XXI a propósito de su libro *"Seapower States: Maritime culture, continental empires and the conflict that made the modern world"* (2018).



Vía plataforma Zoom



19 de junio 2020



Esta actividad contó con el apoyo de ACANAV y la Liga Marítima.



292 espectadores (autoridades, representantes de think tanks, académicos, estudiantes y público interesado, con la especial participación de alumnos de la ACANAV)



VIDEO DE LA CONFERENCIA <https://athenablab.org/chile-tiene-que-ser-un-estado-maritimo-sostiene-el-historiador-britanico-andrew-lambert/>



JUNIO

WEBINAR | POLÍTICA EXTERIOR Y DEFENSA, PERSPECTIVA DE CANADÁ con ATHANASIOS HRISTOULAS

Athanasios Hristoulas, profesor del Instituto Tecnológico Autónomo de México, PhD. de la Universidad de McGill y asesor del Departamento de Defensa de su país, expuso sobre Una gran oportunidad para conocer más de cerca la política de defensa y exterior de Canadá.



Vía plataforma Zoom



26 de junio 2020



109 espectadores (autoridades, representantes de think tanks, académicos, estudiantes y público interesado)



VIDEO DE LA CONFERENCIA <https://athenalab.org/conferencia-politica-exterior-y-defensa-la-perspectiva-de-canada/>



JULIO

WEBINAR | IMPLICACIONES DEL COVID-19 PARA LA DEFENSA con FÉLIX ARTEAGA



Félix Arteaga, investigador principal del Real Instituto Elcano, presentó el documento presentado en mayo “Implicaciones del COVID-19 para la Defensa”, donde se abordó el impacto que tendrá para este sector tanto la emergencia misma, como la crisis económica que trae aparejada.



Vía plataforma Zoom



13 de julio 2020



70 espectadores (autoridades, representantes de think tanks, académicos, estudiantes y público interesado)



VIDEO DE LA CONFERENCIA <https://athenalab.org/felix-arteaga-habra-unos-recortes-y-defensa-se-sacrificara-pero-no-como-el-principal-pagador-de-las-crisis-sino-como-uno-mas/>



JULIO

WEBINAR | POTENCIAS REGIONALES EXTRA-CONTINENTALES Y SU ACCIONAR EN LATINOAMÉRICA con JOSEPH HUMIRE



Joseph Humire, director del centro de estudios “Secure and Free Society” de Estados Unidos, expuso sobre potencias regionales extracontinentales y su accionar en Latinoamérica, con foco en la situación de Venezuela.



Vía plataforma Zoom



31 de julio 2020



100 espectadores (autoridades, representantes de think tanks, académicos, estudiantes y público interesado)



VIDEO DE LA CONFERENCIA <https://athenalab.org/video-joseph-humire-venezuela-es-un-hub-global-del-crimen-organizado-y-el-terrorismo/>



AGOSTO

WEBINAR | ENTENDIENDO EL ENIGMA DE LA SEGURIDAD EN MÉXICO Y SUS EFECTOS EN LA SEGURIDAD REGIONAL con AGUSTÍN MACIEL-PADILLA

Agustín Maciel-Padilla, experto en temas de seguridad y jefe de Seguridad y Asuntos de Frontera de la embajada de México en Belice presentó las ideas principales de su libro “Undertanding Mexico’s Security Conundrum”.



Vía plataforma Zoom



14 de agosto 2020



51 espectadores (autoridades, representantes de think tanks, académicos, estudiantes y público interesado)



VIDEO DE LA CONFERENCIA <https://athenalab.org/agustin-maciel-padilla-debemos-reconstruir-las-fuerzas-policiales-en-mexico-entorno-a-una-cultura-de-la-honestidad/>



SEPTIEMBRE

**WEBINAR | AUSTRALIA, POLÍTICA EXTERIOR Y DEFENSA con
EMBAJADOR TODD MERCER**

Todd Mercer, embajador australiano en Chile, habló sobre política exterior y defensa de Australia, destacando las similitudes de su país con Chile y la convergencia a la hora de realizar acuerdos.



Vía plataforma Zoom



8 de septiembre 2020



191 espectadores (autoridades, representantes de think tanks, académicos, estudiantes y público interesado)



VIDEO DE LA CONFERENCIA <https://athenablab.org/para-los-paises-medianos-como-australia-y-chile-la-clave-es-trabajar-en-conjunto-embajador-todd-mercer/>



SEPTIEMBRE

LANZAMIENTO | ESTUDIO SOBRE ANTÁRTICA



Lanzamiento de estudio “Chile y el hemisferio sur: Antártica en transición”
(elaborado por The Henry Jackson Society para AthenaLab)



Vía plataforma Zoom



8 de septiembre 2020



Expositores: Juan Pablo Toro, James Rogers, Andrew Foxall y Jorge Guzmán



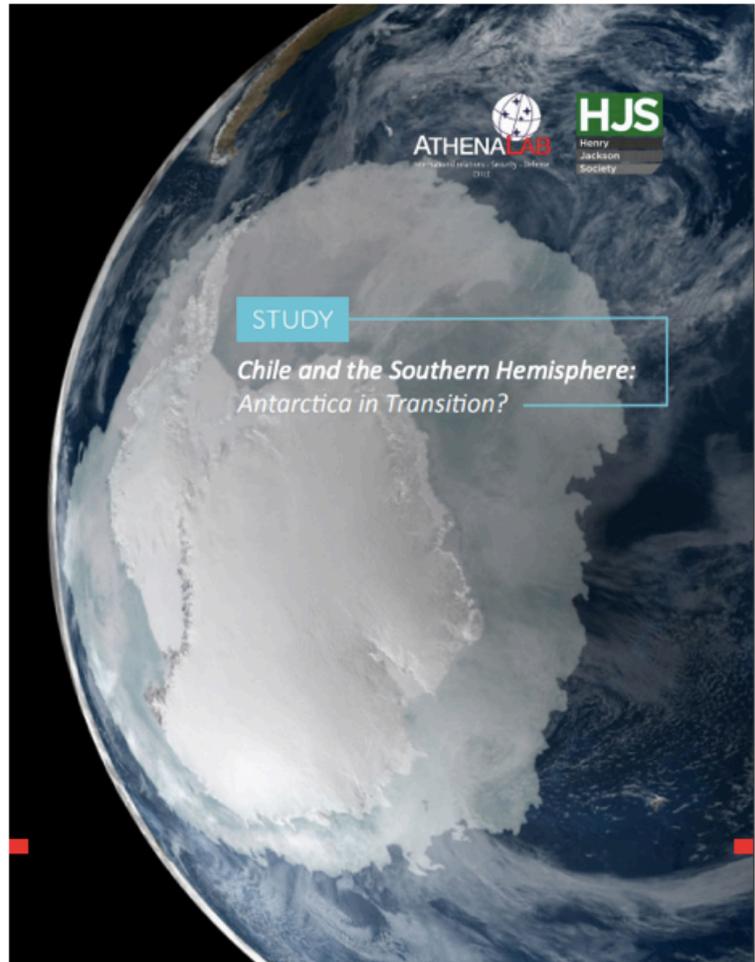
The Henry Jackson Society



191 espectadores (autoridades, representantes de think tanks, académicos,
estudiantes y público interesado)



VIDEO DEL LANZAMIENTO <https://athenalab.org/estudio-chile-y-el-hemisferio-sur-antartica-en-transicion/>



NOVIEMBRE

WEBINAR | LA IMPORTANCIA DEL INDO-PACÍFICO con RORY MEDCALF

Rory Medcalf, director del Colegio de Nacional de Seguridad de la Universidad Nacional Australiana (ANU), explicó los desafíos y oportunidades del Indo-Pacífico, región central para los asuntos mundiales.



Vía plataforma Zoom



11 de noviembre 2020

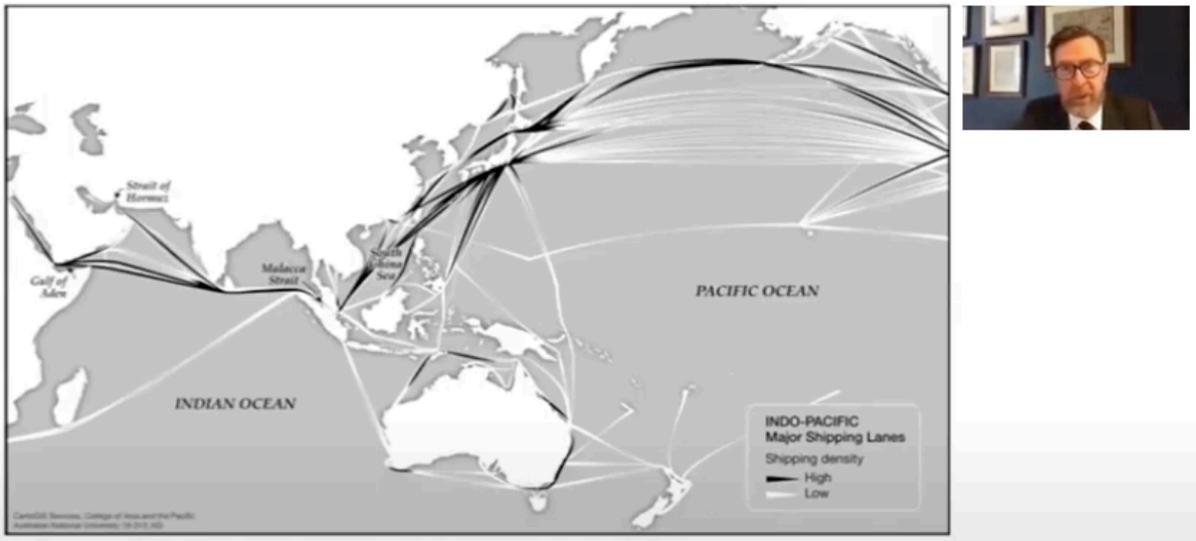


101 espectadores (autoridades, representantes de think tanks, académicos, estudiantes y público interesado)



VIDEO DE LA CONFERENCIA <https://athenalab.org/la-importancia-estrategica-del-indo-pacifico-explicada-por-rory-medcalf-anu/>





NOVIEMBRE

LANZAMIENTO | PRIMER LIBRO DE ATHENALAB



Lanzamiento del libro “Desafíos para la seguridad y defensa en el continente americano 2020-2030”



Vía plataforma Zoom



17 de diciembre 2020



Expositores: Subsecretario de Defensa Cristian de la Maza y profesor Evan Ellis



126 espectadores (autoridades, representantes de think tanks, académicos, estudiantes y público interesado)



VIDEO DEL LANZAMIENTO <https://athenalab.org/athenalab-lanza-su-primer-libro-sobre-seguridad-y-defensa-en-el-continente-americano/>

LANZAMIENTO LIBRO

DESAFÍOS PARA
LA SEGURIDAD Y LA DEFENSA
EN EL CONTINENTE AMERICANO
2020-2030

COMENTAN:



CRISTIÁN DE LA MAZA
Subsecretario de Defensa de Chile



EVAN ELLIS
Profesor de Estudios Latinoamericanos
Instituto de Estudios Estratégicos del USAWC



ATHENA LAB
International relations - Security - Defense
CHILE



CONFERENCIAS Y CLASES NACIONALES



CONVERSATORIO | “Covid-19 ¿la globalización en jaque?”

Participantes: Juan Pablo Toro, Francisco Tagle y Juan Ignacio Brito
Organizador: Universidad de Los Andes
5 de mayo 2020



CONVERSATORIO | “Política Exterior en Chile”

Participantes: Juan Pablo Toro, Lucía Dammert, Heraldo Muñoz
Organizador: EmolTV
12 de mayo 2020



Juan Pablo Toro expone en Comisión de Defensa sobre Ley de Inteligencia

Organizador: Cámara de Diputados
22 de mayo 2020



CONFERENCIA | “Ayudando a levantar una ciudad colapsada” por Matías Purcell

Organizador: Consultora Risk & Crisis Management Latin America
2 de junio 2020



REUNIÓN | General Óscar Naranjo moderada por Juan Pablo Toro

Organizador: La Otra Mirada
17 de junio 2020



“Orgullosos de nuestro pasado, focalizados en nuestro futuro”
El Golf 40. Piso 12. Las Condes - Chile.
www.athenablab.org

CLASE | Presentación de AthenaLab y resultados Primera Encuesta de Percepciones en Seguridad y Defensa (AthenaLab IPSOS) por John Griffiths

Organizador: Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE)
26 de junio 2020



ENTREVISTA | “¿El futuro de la Unión Europea después de la pandemia?” por Juan Pablo Toro a Sami Nair

Organizador: Encuentros El Mercurio
8 de julio 2020



CLASE | La Planificación Operacional y su Utilidad Aplicada a la Responsabilidad de un Jefe de la Defensa Nacional

Organizador: Academia de Guerra Naval
17 de julio 2020



REUNIÓN | Moisés Naím moderada por Juan Pablo Toro

Organizador: La Otra Mirada
19 de agosto 2020



CONVERSATORIO | Política Exterior y Nueva Constitución en Chile

Participantes: Juan Pablo Toro, Lorena Oyarzún, Claudia Fuentes, Jacinta Molina
Organizador: Red de Mujeres Internacionalistas de Chile, y apoyado por el PEE
25 de agosto 2020



CONFERENCIA | “Maritime domain awareness: multidimensional problem or opportunity?” Participación de Peter Roberts (RUSI), coordinada por AthenaLab, en INNOVAPOLINAV 2020

Organizador: Academia Politécnica Naval
2 de septiembre 2020



CONVERSATORIO | “¿Hacia dónde se encaminará la relación entre EE.UU. y América Latina?” por Juan Pablo Toro

Organizador: Observatorio de Asuntos Internacionales de la Universidad Finis Terrae
23 de septiembre 2020



FORO | Juan Pablo Toro modera encuentro del Consejo Empresarial Chile-Brasil

Organizador: SOFOFA y la Confederación Nacional de Industrias (CNI)
27 de septiembre 2020



CONVERSATORIO | "Relación entre grandes inversiones y geopolítica"

Organizador: Centro de Estudios Estratégicos Aéreos CEEA-FACH
10 de octubre 2020



CONVERSATORIO | Participación de Richard Kouyoumdjian en encuentro: "Dilemas constitucionales"

Organizador: Facultad de Ciencias Jurídicas de la Universidad de Antofagasta y su Centro de Estudios para la Descentralización y el Proceso Constituyente
19 de noviembre 2020

CONFERENCIAS Y CLASES INTERNACIONALES



REUNIÓN | Participación de John Griffiths en “Panorama de la Seguridad y Defensa de Chile, en tiempos de crisis”
 Organizador: Instituto de Seguridad Internacional y Asuntos Estratégicos, del Consejo Argentino de Relaciones Internacionales (CARI)
 8 de junio 2020



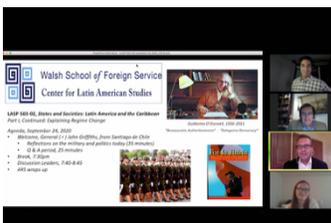
CONFERENCIA | Participación de Juan Pablo Toro en “Desorden en el mar: embarcaciones menores, dinero sucio, estados débiles”
 Organizador: Escuela Superior de Guerra de Colombia
 10 de julio 2020



PODCAST | Participación de John Griffiths en capítulo "Taoism and Clausewitz"
 Organizador: Royal United Services Institutes (RUSI)
 27 de agosto 2020



CONFERENCIA | Visión de Chile respecto de los 200 años de la Expedición Libertadora del Perú por John Griffiths
 Organizador: Instituto de Estudios Históricos del Ejército del Perú
 12 de septiembre 2020



CLASE | En la Maestría de Estudios Latinoamericanos, por John Griffiths
 Organizador: Universidad de Georgetown
 24 de septiembre 2020

3.0

ESTUDIOS Y PUBLICACIONES 2020

ATHENALAB

MEMORIA ANUAL 2020

TOTAL DE PUBLICACIONES 2020

1 LIBRO**2** ESTUDIOS**3** DOCUMENTOS DE TRABAJO**4** OTROS DOCUMENTOS**3** TRADUCCIONES**4** COLABORACIONES EXTERNAS**22** ARTÍCULOS WEB

Temas: Latam, coronavirus, Asia, poder, Pacífico Sur, Indo-Pacífico, políticas de defensa y otros.

14 COMENTARIOS

Temas: liderazgo, rol FFAA, coronavirus, Chile-Australia, contrainsurgencia, Latam, narcotráfico y más.

2 CÁPSULAS DE VIDEO

Sobre infraestructura crítica y estados de excepción.

14 RECOMENDADOS

Libros, conferencias, películas, series, entre otros.

LIBROS Y ESTUDIOS



LIBRO | Desafíos para la seguridad y defensa en el continente americano 2020-2030



ESTUDIO | Chile y el Hemisferio Sur: ¿Antártica en Transición?



ESTUDIO | Primera Encuesta de Percepciones sobre Política Exterior y Seguridad Nacional (IPSOS-AthenaLab)

DOCUMENTOS DE TRABAJO Y OTROS



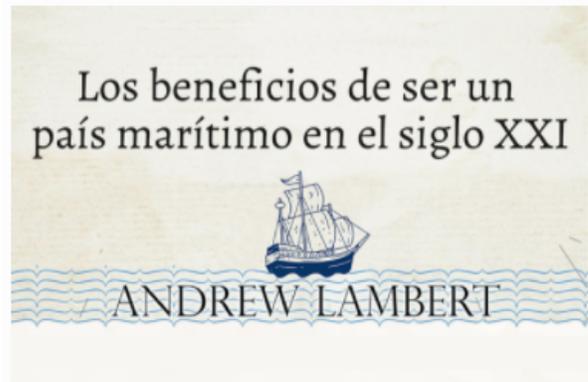
DOCUMENTO DE TRABAJO N°6 |
Incendios: amenaza
subvalorada y permanente



DOCUMENTO DE TRABAJO N°7 |
El papel de las Fuerzas
Armadas en la Constitución
política



DOCUMENTO DE TRABAJO N°8 |
Aproximación a una política
exterior basada en intereses
nacionales



DOCUMENTO | Los beneficios
de ser un país marítimo en el
siglo XXI – Andrew Lambert



DOCUMENTO | A propósito de los 200 años de la Expedición Libertadora del Perú: Una mirada desde la conducción conjunta



TRADUCCIÓN | Después de la Crisis: Los militares pueden ayudar a vencer la batalla contra las pandemias – James Stavridis



TRADUCCIÓN | Una vista previa de la política exterior de Joe Biden: ¿Las mayores diferencias entre el nuevo presidente y el anterior? Experiencia, civismo y aprecio de los aliados – James Stavridis



TRADUCCIÓN | Una 'Gran Bretaña Global' se convierte en realidad – James Rogers

COLABORACIONES EXTERNAS



COLABORACIÓN EXTERNA | La diplomacia digital ante la pandemia – Alejandro Ramos



COLABORACIÓN EXTERNA | Cuando la Geopolítica conoció a la Tecnología: Desarrollo espacial y cambios en la balanza tradicional de Poder – Victoria Valdivia



COLABORACIÓN EXTERNA | Chile pospandemia: el ejemplo de Estonia de una república digital – Eduardo Olivares



COLABORACIÓN EXTERNA | Narcotráfico en Chile: Impacto de la crisis social y la pandemia en la visibilización de un problema en aumento – Pilar Lizana

4.0

FORMACIÓN DE JÓVENES

2020

ATHENALAB

MEMORIA ANUAL 2020

1er. Seminario en RRII, Seguridad y Defensa para jóvenes líderes

7 y 8 de enero 2020



SEMINARIO DE
LIDERAZGO
2020



MIÉRCOLES 09 Y JUEVES 10 DE
DICIEMBRE



18:45 A 21:00 HRS.



VÍA ZOOM



CONTACTO@ATHENALAB.ORG



”

CREEMOS QUE CHILE REQUIERE FORMAR LÍDERES, NO SOLO EN TÉRMINOS DE HABILIDADES NI DE CONOCIMIENTO, SINO DE “MENTALIDAD Y CARÁCTER”, ES DECIR, CON VALORES, CRITERIO, VISIÓN DE MUNDO Y ACTITUDES CONSTRUCTIVAS (SER – PENSAR – HACER).

”



John Griffiths S.

Jefe de Estudios en Seguridad y Defensa de AthenaLab, luego de una destacada trayectoria en el Ejército de Chile y en la academia.



Rafael Rincón-Urdaeneta

Ingeniero comercial, columnista, profesor y consultor. Durante los últimos años se ha dedicado al mundo de los think tanks, en Chile y en las redes internacionales.

Abierto a todo público
Cupos limitados

OBJETIVO

Entregar claves prácticas para interpretar estratégicamente la realidad con cinco grandes ideas:

- 1 Aceleración y disrupción
- 2 La transformación del poder
- 3 El orden liberal global bajo presión
- 4 El auge de las máquinas
- 5 Los superhumanos

Cada una de ellas describe una “megatransformación” global, y todas en conjunto revelan grandes retos y oportunidades en una fascinante narrativa sobre el progreso humano. Asimismo se estudia el liderazgo, el pensamiento estratégico y se propone una guía con las principales cuatro claves para forjar la mentalidad y el carácter que demandan estos tiempos:

ÉTICA - JUICIO - VISIÓN - ACTITUD

PARTE I - 09 DE DICIEMBRE: EL MUNDO QUE VINO

- APERTURA DEL SEMINARIO
- DEL FUEGO A LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL
- EL ARTE DEL LIDERAZGO.

PARTE II - 10 DE DICIEMBRE

- LIDERAZGO ESTRATÉGICO
- LIDERAZGO PARA LOS TIEMPOS ACTUALES
- CIERRE SEMINARIO

WWW.ATHENALAB.ORG

5.0

MEDIOS Y REDES

2020

ATHENALAB

MEMORIA ANUAL 2020

PÁGINA WEB

NUEVA PAGÍNA WEB

[f](#) [t](#) [p](#) [in](#) [@](#)



[INICIO](#)
[QUIÉNES SOMOS](#)
[MISIÓN](#)
[NOTICIAS](#)
[DOCUMENTOS](#)
[CONTACTO](#)

Conferencia con la embajadora de UK en Chile sobre la nueva política de defensa y relaciones exteriores británica: “The Integrated Review”

VER CONFERENCIA >



[Seguridad](#) | [Estrategia](#) | [Liderazgo](#) | [Constitución](#) | [Indo-Pacífico](#) | [Latam](#) | [Antártica](#)

Noticias



“La seguridad y la defensa en el continente americano”, artículo de AthenaLab en Foreign Affairs Latinoamérica

En el número abril-junio de la revista Foreign Affairs Latinoamérica, [...]



John Griffiths participa en programa “Las cartas sobre la mesa” de Infogate

En el programa “Las cartas sobre la mesa” de Infogate, [...]



UE en el Indo-Pacífico: la búsqueda de un camino intermedio

Después de que Francia, Alemania y los Países Bajos fijaran [...]



COMENTARIO | Chile: Ante la imperiosa necesidad de contar con una estructura de seguridad

Hablar de la seguridad, como concepto y noción de la [...]



Columnas y cartas

Fuerzas Armadas y los medios de comunicación

Richard Kouyoumdjian

Infogate



Monumento y soldado desconocido

John Griffiths Spielman

La Tercera



Las Fuerzas Armadas de Chile son constitucionalistas y no deliberantes

Richard Kouyoumdjian

El Mostrador



Constituyentes y la Defensa

Richard Kouyoumdjian

La Tercera

AthenaLab | 2020

57



Países europeos, realidades americanas

Como antiguas potencias imperiales, poseen territorios repartidos por todo el [...]



Lecciones del mundo de la estrategia y el liderazgo militar ante la pandemia

Richard Kouyoumdjian
El Mostrador

Multimedia



Publicaciones recomendadas



ARTÍCULO | "Populism, China, and Covid-19: Latin America's New Perfect Storm"

Evan Ellis, profesor del Colegio de Guerra estadounidense, advierte sobre [...]



PODCAST | The Economist pregunta a Henry Kissinger: ¿Cómo deben lidiar los líderes con el gran enfrentamiento global de hoy?

¿Cómo ve hoy el más conocido veterano de la política [...]



INFORME | Evaluación anual de amenazas de la comunidad de inteligencia estadounidense

En un nuevo informe, la comunidad de inteligencia de Estados [...]

Quiénes somos

- > Directorio
- > Nuestro equipo

Noticias

- > Noticias destacadas
- > Columnas
- > Cartas



Suscríbete a nuestro newsletter

E-Mail Address

Suscríbete

NEWSLETTER



3era semana de diciembre 2020

CREACIÓN DE NEWSLETTER SEMANAL “DESTACADOS DE LA SEMANA”

2943 RECIPIENTS PROMEDIO 2020

42 ENVÍOS ENTRE EL 13 DE
MARZO Y EL 22 DE DICIEMBRE 2020

24.536 OPENS | **22,3%** PROMEDIO

2.707 CLICKS | **2,5%** PROMEDIO

NOTICIAS ATHENALAB



AthenaLab lanzó su primer libro sobre seguridad y defensa en el continente americano

AthenaLab lanzó el miércoles 17 de diciembre su primer libro titulado “Desafíos para la seguridad y la defensa en el continente americano 2020-2030” en presencia de una importante audiencia y con la participación del Subsecretario de Defensa de Chile, Cristián de la Maza, y el profesor Evan Ellis, experto en estudios latinoamericanos del Instituto de Estudios Estratégicos del US Army War College. Este libro se compone de 10 artículos agrupados por región: América del Norte, Centroamérica y América del Sur, escritos por autores de diferentes países.



COLUMNA | Un Ministerio del Mar para Poseidón

“Es muy fácil llegar y lanzar una idea al viento, pero ¿en qué se benefician los mortales al tener un Ministerio del Mar o es algo que solo beneficia a unos pocos de sus acuáticos súbditos? ¿Estará claro el diagnóstico de lo que está malo y que justifica crear una burocracia más y el ministerio N° 25? ¿Estarán claros los costos de crear la organización e infraestructura?, se pregunta Richard Kouyoumdjian.



Director ejecutivo de AthenaLab es consultado por BBC en artículo sobre la creciente preocupación por el narcotráfico en Chile

Sucesos violentos como las “balas locas” -disparos al aire o por enfrentamientos que acaban impactando a inocentes- y manifestaciones culturales como los “narcofunerales”, despedidas pomposas a jefes narco con fuegos artificiales y disparos al aire, incluso en plena pandemia, han contribuido a una nueva sensación de impunidad, asegura Toro.

LO DESTACADO DE LA SEMANA



EE.UU. publica estrategia marítima para los tres servicios (Armada, Infantería de Marina y Guardacostera)

La Armada, el Cuerpo de Infantería de Marina y la Guardia Costera de EE.UU. lanzaron su argumento más claro hasta el momento de lo que deben hacer para estar preparados para enfrentarse a China, no en un escenario futuro hipotético, sino en la competencia diaria que se desarrolla ahora en los mares. El documento, que se llama “Ventaja en el mar: Prevalenciando con el poder naval integrado de todos los dominios”, es el primero de su tipo desde la “Estrategia cooperativa de 2015” para el poder marítimo del siglo XXI.



Macron con covid-19, mientras la UE empezará a vacunarse

La Unión Europea empezará el 27 de diciembre la vacunación de sus 447 millones de habitantes si la Agencia del Medicamento da luz verde el lunes próximo al preparado de Pfizer-BionTech, dijo la presidenta de la CE, Ursula von der Leyen, mientras el presidente francés, Emmanuel Macron, ha dado positivo por coronavirus.



Venezuela: El cierre de fronteras por la pandemia lanza a los migrantes al peligro de los mares

Tras el naufragio de la barcaza en la que iban 25 venezolanos hacia Trinidad y Tobago, agencias humanitarias y de derechos humanos urgen a los dos gobiernos a tomar medidas para impedir que contrabandistas y traficantes de personas se apoderen de los migrantes en los peligrosos viajes por el mar.

RECOMENDADOS



INFORME | Estrategia global 2021: una estrategia aliada frente a China

Trabajando juntos, los aliados y socios con ideas afines pueden una vez más promover sus intereses y valores, y el sistema más amplio basado en reglas, y defenderse del desafío del siglo XXI planteado por el Partido Comunista Chino. Este informe del Atlantic Council cuenta con aportes de Joseph Nye, Rory Medcalf y Alessio Patalano, entre otros.



DOCUMENTO | Plan Estratégico de la Marina brasileña 2040

Mientras prosigue con la construcción de submarinos, la Armada de Brasil se traza metas a futuro que incluyen tener un mínimo de 65% de la disponibilidad operativa de buques y aviones, actualizar la estructura organizativa, crear un escuadrón de guerra cibernética y reforzar su capacidad satelital para interceptar comunicaciones marítimas, según el plan.



LIBROS Y CINE | Le Carré, el topo

En las novelas de John Le Carré, el espionaje implica tareas rutinarias y aburridas, que son ejecutadas por personajes con una tumultuosa vida interna. Sus mejores adaptaciones audiovisuales lograron traducir a imágenes esos caleidoscopios emocionales.



WWW.ATHENALAB.ORG

AthenaLab - Teléfono: (56 2) 2594 7457
Av. El Golf 40, Piso 12, Las Condes, Santiago, Chile - contacto@athenalab.org
Copyright © 2019 AthenaLab, All rights reserved.

REDES SOCIALES

TWITTER (red social principal)

429 NUEVOS SEGUIDORES EN 2020

*BASE DE 229 SEGUIDORES AÑO 2019

411 MENCIONES

178.143 IMPRESIONES

8.145 VISITAS AL PERFIL

Jan 2020 · 31 días

DATOS DESTACADOS DEL TWEET

Tweet principal tuvo 1.822 impresiones

Cerramos nuestro 1er Seminario en Relaciones Internacionales, Seguridad y Defensa con una excelente convocatoria de jóvenes líderes. Agradecemos a todos los alumnos y docentes que participaron pic.twitter.com/z2JSz9Sr9



↳ 2 ↳ 7 ♥ 20

Ver toda la actividad del Tweet

Ver la Actividad del Tweet

Seguidor principal Seguido por 2.282

personas



Alfredo Riquelme Seg

@alpiedepagina · LE SIGUE

Doctor en Historia Universitat de València. Profesor Instituto de Historia PUC-Chile

Ver perfil

Mención principal tuvo 425 interacciones



Armada de Chile

@Armada_Chile · 9 ene. 2020

Oficiales de la Armada de Chile participan del primer seminario de Relaciones Internacionales, Seguridad y Defensa organizado por @AthenaLabOrg en dependencias de la @UAI_CL pic.twitter.com/LT9NZQzDMs



↳ 15 ♥ 45

Ver Tweet

RESUMEN DE JAN 2020

Tweets

29

Impresiones de Tweets

21,1 mil

Visitas al perfil

831

Menciones

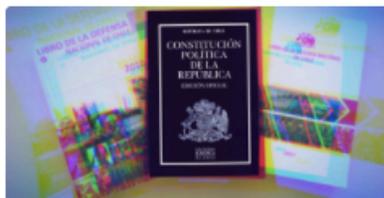
34

Nuevos seguidores

46

Tweet con contenido multimedia principal tuvo 1.016 impresiones

Fuerzas Armadas y Constitución: Antecedentes para un debate informado. Extracto del libro "Teoría de la seguridad y defensa en el continente americano" de John Griffiths en athenablab.org/?p=4139 pic.twitter.com/KKFMEnRXg



↳ 7 ♥ 10

Feb 2020 - 29 días

DATOS DESTACADOS DEL TWEET

Tweet principal tuvo 685 impresiones

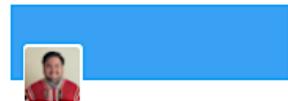
Documento n°7 Fuerzas Armadas de Chile en la Constitución: Antecedentes para un debate informado - Descarga en athenalab.org/el-papel-de-la-...

13 4 0

[Ver toda la actividad del Tweet](#)

[Ver la Actividad del Tweet](#)

Seguidor principal Seguido por 6.784 personas



Venancio Coñuepan

@vconuepan [LE SIGUE](#)

Mapuche - Director Ejecutivo @empresalorg, Asesor y Abogado Derechos de los Pueblos Indígenas, Empresas y DDHH, Medio Ambiente y Conflictos Socioambientales.

[Ver perfil](#)

Mención principal tuvo 47 interacciones

Juan Pablo Toro V.
@JuanPabloToroV · 23 feb. 2020

Una mirada realista sobre Brasil, más allá de Bolsonaro, permite ver los cambios de fondo en el gigante sudamericano. Una economía (7ma del mundo) que retoma el crecimiento e implementa reformas de fondo. Nuevas oportunidades. Mi columna en [@ElMercurio.cl](https://www.elmercurio.cl) [@AthenaLabOrg](https://www.athenalab.org) pic.twitter.com/1tFEZfFXm



15 3

[Ver Tweet](#)

Tweet con contenido multimedia principal tuvo 584 impresiones

Los megaincendios que afectan a la población y bienes públicos deben empezar a verse como una amenaza a la seguridad nacional dado que la tendencia es que aumentarán en el futuro inmediato.

Documento de trabajo N°6 - Incendios: una amenaza subvalorada athenalab.org/?p=4340&lang=en pic.twitter.com/GV4ncY9HM0



13 4 11

RESUMEN DE FEB 2020

Tweets	5	Impresiones de Tweets	4.976
Visitas al perfil	121	Menciones	16
Nuevos seguidores	5		

Mar 2020 - 31 días

DATOS DESTACADOS DEL TWEET

Tweet principal tuvo 750 impresiones

Las marinas regionales del Pacífico pueden tener fuertes lazos con Estados Unidos, pero en muchos casos es China quien paga las cuentas. En "Regional Navies Must Take Responsibility for Pacific Security" athenalab.org/regional-navie... por Richard Kouyoumdjian pic.twitter.com/fZs5eksT1U



13 4 0

[Ver toda la actividad del Tweet](#)

[Ver la Actividad del Tweet](#)

Seguidor principal Seguido por 1,03 M personas



Red de Emergencia ONG

@reddeemergencia [LE SIGUE](#)

ONG / Corporación Ciudadana Red Nacional de Emergencia -Un País Informado y Comunicado es un País más preparado- info@reddeemergencia.cl

[Ver perfil](#)

Mención principal tuvo 143 interacciones

Juan Pablo Toro V.
@JuanPabloToroV · 11 mar. 2020

500 años después... hoy navego en un buque español en el Estrecho de Magallanes. La hazaña del navegante solo crece con el tiempo: el valor de navegar hacia lo desconocido con convicción, persistencia y lograr la tarea [@Ruta_Elcano](https://www.instagram.com/Ruta_Elcano) [@EmbEspañaChile](https://www.instagram.com/EmbEspañaChile) [@AthenaLabOrg](https://www.instagram.com/AthenaLabOrg) pic.twitter.com/IsqNDKfGXJ



13 6 17

[Ver Tweet](#)

Tweet con contenido multimedia principal tuvo 665 impresiones

La conjunción de factores que hoy enfrenta Maduro no puede ser más compleja. La acusación por narcoterrorismo de USA, el desplome del precio del petróleo y el coronavirus al mismo tiempo, exceden su capacidad de manejo por lejos athenalab.org/el-trilema-de-... pic.twitter.com/CHx1CO3Ztp



Nicolas Maduro Moros

13 3 10

RESUMEN DE MAR 2020

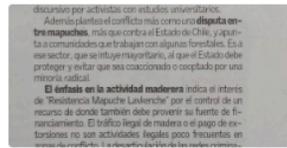
Tweets	19	Impresiones de Tweets	12,1 mil
Visitas al perfil	387	Menciones	16
Nuevos seguidores	30		

Apr 2020 · 30 días

DATOS DESTACADOS DEL TWEET

Tweet principal tuvo 1.108 impresiones

Un buen resumen hoy en el [@EIMercurio_ci](#) de nuestro reciente análisis sobre el reciente ataque en Lileulleu; la gravedad del rompimiento del estado de derecho y la importancia de desarticular las redes en las cuales operan estas organizaciones violentas [pic.twitter.com/g8rXdyTNQg](#)



1 14

Ver toda la actividad del Tweet

Ver la Actividad del Tweet

Seguidor principal Seguido por 6.818 personas



Nicole Rodríguez
@nicoleperiodist LE SIGUE

Conductora radial, Periodista. Por un periodismo independiente y responsable, sin agenda política

Ver perfil

Mención principal tuvo 1.031 interacciones

Juan Pablo Toro V.
@JuanPabloToroV · 27 abr. 2020

Gran honor ser invitado al Consejo Asesor de Política Exterior. Vamos a trabajar por un Chile libre, seguro y próspero [🇨🇱](#), integrado al mundo desde el Pacífico.

[@TeodoroRiberaN](#) [@Minrel_Chile](#)
[@AthenaLabOrg](#)
[pic.twitter.com/WcwpHtdA1b](#)



9 6 56

Ver Tweet

Tweet con contenido multimedia principal tuvo 1.009 impresiones

La transferencia de dos fragatas australianas a la Armada de Chile puede ser primer paso de alianza estratégica en el Pacífico Sur. Compartimos valores, intereses y espacios comunes [🇨🇱](#) [🇦🇺](#)

[athenalab.org/chile-australi...](#)
[pic.twitter.com/PYunnTQO6W](#)



7 17

RESUMEN DE APR 2020

Tweets **22** Impresiones de Tweets **14,6 mil**

Visitas al perfil **516** Menciones **30**

Nuevos seguidores **46**

May 2020 · 31 días

DATOS DESTACADOS DEL TWEET

Tweet principal tuvo 3.670 impresiones

AHORA [📺](#) En EmoTV, director de AthenaLab [@JuanPabloToroV](#), académica [@LuciaDammert](#) y ex canciller [@HeraldoMunoz](#) debatiendo sobre política exterior y analizando resultados de la Primera Encuesta de Percepciones sobre Política Exterior y Seguridad Nacional [tv.emol.com pic.twitter.com/1sLueUVGaK](#)



3 2 9

Ver toda la actividad del Tweet

Ver la Actividad del Tweet

Seguidor principal Seguido por 158 mil personas



El Mercurio
@EIMercurio_ci LE SIGUE

Cuenta del diario El Mercurio.

Ver perfil

Mención principal tuvo 559 interacciones

Jorge Sahd
@jorgesahd · 10 may.

El creciente "sentimiento antiglobalización" y temas como narcotráfico, migraciones o inserción de [🇨🇱](#) en Asia-Pacífico, prioridades de pol. exterior. Comentamos en reportajes [@EIMercurio_ci](#) la muy valiosa encuesta de [@AthenaLabOrg](#) [pic.twitter.com/YIKnDwGplU](#)



12 32

Ver Tweet

Tweet con contenido multimedia principal tuvo 2.021 impresiones

Como antesala a la publicación de la Primera Encuesta de Percepciones Sobre Política Exterior y Seguridad [@AthenaLabOrg](#), realizada por [@IpsosChile](#), [@EIMercurio_ci](#) publicó reportaje con hallazgos relevantes del informe que será lanzado el martes 12 de mayo [athenalab.org/primera-encues...](#) [pic.twitter.com/BOBeCrG1Ke](#)



1 12 28

RESUMEN DE MAY 2020

Tweets **24** Impresiones de Tweets **23,2 mil**

Visitas al perfil **1.000** Menciones **60**

Nuevos seguidores **61**

Jun 2020 · 30 días

DATOS DESTACADOS DEL TWEET

Tweet principal tuvo 1.395 impresiones
 Con incorporación de 2 nuevos buques, la [@Armada_Chile](#) mantiene su capacidad antiáerea y Chile se acerca más a Australia [@AusEmbCL](#), el comentario de [@RICHARDJOHNKOU1](#) en este artículo de [@EIMercurio_cl](#) hoy pic.twitter.com/9aIWsjwk3j



13 6 20

Ver toda la actividad del Tweet

Ver la Actividad del Tweet

Seguidor principal Seguido por 13,6 mil personas



Francisco Darmendrail
 @FcoDarmendrail

Socio Honorario del Instituto de Investigaciones Históricas José Miguel Carrera [@YouTube](#): <https://t.co/9FOODMVSUW>

Ver perfil

Mención principal tuvo 415 interacciones

Juan Pablo Toro V.
 @JuanPabloToroV · 12 jun.

Si se definen claramente los intereses nacionales, la política exterior de Chile se ordena y opera para promoverlos y defenderlos. Mi realista columna en [@EIMercurio_cl](#) [@AthenaLabOrg](#) pic.twitter.com/SrsA17kdcg

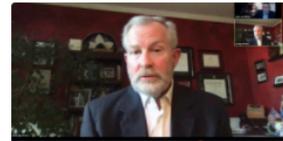


4 12 36

Ver Tweet

Tweet con contenido multimedia principal tuvo 1.065 impresiones

"Una pandemia es una variación de un desastre natural... las FFAA tendrán una oportunidad para lucirse al enfrentarla, pero algunos gobiernos se van a aprovechar y les van a pedir más misiones", dice Craig Deare, profesor de NDU, en seminario de AthenLab pic.twitter.com/9r8gyYP37f



2 0 14

RESUMEN DE JUN 2020

Tweets **22**
 Impresiones de Tweets **17,3 mil**
 Visitas al perfil **745**
 Menciones **39**
 Nuevos seguidores **67**

Jul 2020 · 31 días

DATOS DESTACADOS DEL TWEET

Tweet principal tuvo 1.482 impresiones
INVITACIÓN CONFERENCIA | Potencias Regionales extra-continetales y su accionar en Latinoamérica con Joseph Humire [@jhumire](#)

Viernes 31 de julio - 17:00 hrs. - Via ZOOM

Inscripciones aquí athenaiaab.org/invitacion-pot...

2 10 13

Ver toda la actividad del Tweet

Ver la Actividad del Tweet

Seguidor principal Seguido por 308 mil personas



Christian Pino Lanata
 @christianpino

"La vida no es la que uno vivió, sino la que uno recuerda y cómo la recuerda para contarla".

Ver perfil

Mención principal tuvo 430 interacciones

Juan Pablo Toro V.
 @JuanPabloToroV · 11 jun.

Se derriten los hielos, se descongelan las ambiciones sobre la Antártica. Chile tiene que reforzar la presencia sobre sus territorios. Mi columna en: [@EIMercurio_cl](#) [@AthenaLabOrg](#) pic.twitter.com/AolPR4za11



3 23 57

Ver Tweet

Tweet con contenido multimedia principal tuvo 1.444 impresiones

Descarga AQUÍ el documento de la conferencia "Los beneficios de ser un país marítimo en el siglo XXI", dictada por Andrew Lambert el 19 de junio, traducida al español athenaiaab.org/documentos-... pic.twitter.com/ek5JQB11z4



1 5 14

Aug 2020 · 31 días

DATOS DESTACADOS DEL TWEET

Tweet principal tuvo 2.518 impresiones

"Chile pospandemia: el ejemplo de Estonia de una república digital".
Estonia cuenta con una red interconectada de datos (...) que permite a sus habitantes tomar decisiones integradas.

Ver documento athenalab.org/chile-pospandemia...

🔗 6 🍷 16

Ver toda la actividad del Tweet

Ver la Actividad del Tweet

Seguidor principal Seguido por 12,5 mil personas



Jesús Manuel Pérez Triana
@jpereztriana LE SIGUE

Escribo en [@Political_Room](#) y [@REjercitos](#) En mis ratos libres escribo en mis blogs <https://t.co/nqn2Ff5xF> y <https://t.co/8E7COFYbWd> In umbra igitur pugnanibus.

Ver perfil

Mención principal tuvo 1.383 interacciones

Harvey Constituyente. Apruebo Dignidad". Lista YQ-35
@Rafael-Harvey3 · 11 ago.
Comparto mi primera columna publicada por nuestro grupo de estudios Cívico-Militares [@grupopelantaro](#), el día de hoy.

[@jorbritoh](#) [@Mayafernandez](#)
[@AthenaLabOrg](#) [@biobio](#) [@latercera](#)
twitter.com/grupopelantaro...

👤 11 🗨️ 362 🍷 559

Ver Tweet

Tweet con contenido multimedia principal tuvo 697 impresiones

COLUMNA | Chile de cara al Indo-Pacífico: "para la política exterior de Chile ya es una prioridad encontrar un rumbo para navegar en el Indo-Pacífico" por [@JuanPabloToroV](#) en [@EIMercurio.cl](#) athenalab.org/chile-de-cara-... pic.twitter.com/D4A7u47zBL



🔗 1 🍷 16

RESUMEN DE AUG 2020

Tweets	26	Impresiones de Tweets	18,4 mil
Vistas al perfil	831	Menciones	33
Nuevos seguidores	44		

Sep 2020 · 30 días

DATOS DESTACADOS DEL TWEET

Tweet principal tuvo 870 impresiones

ARMENIA Y AZERBAIYÁN: Tanques, artillería, morteros y drones en una extraña guerra convencional
"los recientes combates entre Armenia y Azerbaiyán son prueba que un fenómeno como la guerra está lejos de desaparecer incluso en su versión más convencional"

👤 1 🗨️ 5 🍷 7

Ver toda la actividad del Tweet

Ver la Actividad del Tweet

Seguidor principal Seguido por 20 mil personas



Jeannette de Castañer
@jennette42 LE SIGUE

Esposa de un soldado acusado por falso testigo. I am wife of a former Chilean Army Officer accused by a false witness. Chilean Justice must respect Rule of law.

Ver perfil

Mención principal tuvo 180 interacciones

Juan Pablo Toro V.
@JuanPabloToroV · 27 sept.
Un adelanto en [@EIMercurio.cl](#) del estudio "Chile y el hemisferio sur: ¿Antártica en transición?", que presentará [@James_Rogers](#) de [@HJS_Org](#) con [@AthenaLabOrg](#) el martes 29/09 a las 17 horas pic.twitter.com/31m8qvQ6tG



👤 1 🗨️ 8 🍷 18

Ver Tweet

Tweet con contenido multimedia principal tuvo 856 impresiones

HOY 🇺🇳 17:00 Chile | 21:00 BST
Inscripciones en athenalab.org/chile-y-el-hem... twitter.com/james_rogers/s... pic.twitter.com/QtsITVfm



🔗 3 🍷 7

RESUMEN DE SEP 2020

Tweets	27	Impresiones de Tweets	15,3 mil
Vistas al perfil	864	Menciones	40
Nuevos seguidores	29		

Oct 2020 · 31 días

DATOS DESTACADOS DEL TWEET

Tweet principal tuvo 528 impresiones

Empezamos octubre con una gran noticia 🚀 Junto a la [@Armada Chile](#) participaremos en la organización del concurso de innovación abierta **#AVANTE2020**. El desafío será lanzado el 6 de octubre a las 15:00 hrs. pic.twitter.com/O4cz6q2isp



👤 1 🔄 1 ❤️ 8

[Ver toda la actividad del Tweet](#)

[Ver la Actividad del Tweet](#)

Seguidor principal Seguido por 33,6 mil

personas



Rory Medcalf

[@Rory_Medcalf](#) [LE SIGUE](#)

Professor and Head of National Security College, Australian National University. Author of Contest for the Indo-Pacific (2020)

[Ver perfil](#)

Mención principal tuvo 111 interacciones

Juan Pablo Toro V.

[@JuanPabloToroV](#) · 4 oct.

"La globalización se está moviendo más rápido que nuestra respuesta a ella", dice [@RichardHaass](#) en esta entrevista hoy en [@EIMercurio_cl](#). Recomendando 100% su libro "The World: A brief introduction".

[@AthenaLabOrg](#) [@jorgesahd](#) [@MarcelOppliger](#) [@JIBrito](#) pic.twitter.com/WHvXKcOIRU



👤 1 🔄 4 ❤️ 12

[Ver Tweet](#)

Tweet con contenido multimedia principal tuvo 347 impresiones

Les compartimos lo que fue nuestro primer diagnóstico publicado 5 días después de 18-O de 2019, donde propusimos que esta era una crisis del estado de derecho, de gobernabilidad y de representatividad. Descarga en athenalab.org/18-o-estallido... pic.twitter.com/53HEU1XbNI



🔄 3 ❤️ 4

RESUMEN DE OCT 2020

Tweets

9

Visitas al perfil

381

Nuevos seguidores

11

Impresiones de Tweets

6.767

Menciones

20

Nov 2020 · 30 días

DATOS DESTACADOS DEL TWEET

Tweet principal tuvo 2.472 impresiones

Revive AQUÍ la conferencia del profesor [@Rory_Medcalf](#) con AthenaLab, donde explica la importancia estratégica del Indo-Pacífico 🚀 athenalab.org/la-importancia...

🔄 2 ❤️ 9

[Ver toda la actividad del Tweet](#)

[Ver la Actividad del Tweet](#)

Seguidor principal Seguido por 33,6 mil

personas



Rory Medcalf

[@Rory_Medcalf](#) [LE SIGUE](#)

Professor and Head of National Security College, Australian National University. Author of Contest for the Indo-Pacific (2020)

[Ver perfil](#)

Mención principal tuvo 72 interacciones

Pauta

[@Pauta_cl](#) · 13 nov.

Rory Medcalf ([@Rory_Medcalf](#)), en seminario organizado por [@AthenaLabOrg](#), sobre el Indo-Pacífico: "Veremos a China poniendo presión en otros países" → bit.ly/3lqsgul pic.twitter.com/JuLkkYYSYg



🔄 1 ❤️ 2

[Ver Tweet](#)

Tweet con contenido multimedia principal tuvo 2.235 impresiones

CONFERENCIA | "La importancia estratégica del Indo-Pacífico" [@Rory_Medcalf](#) Head of the National Security College at the Australian National University

11 de noviembre 19:00 hrs CHILE (November 12, 09:00 AUSTRALIA)

INSCRIPCIONES 🚀

athenalab.org/conferencia-la...

*Traducción simultánea

pic.twitter.com/LJGyRgDkqh



🔄 1 ❤️ 10

RESUMEN DE NOV 2020

Tweets

15

Visitas al perfil

778

Nuevos seguidores

17

Impresiones de Tweets

12,6 mil

Menciones

38

Dec 2020 · 31 días

DATOS DESTACADOS DEL TWEET

Tweet principal tuvo 6.127 impresiones

RECOMENDADOS 📌 A poco de terminar el año realizamos una selección de los mejores libros del 2020 con destacados autores como @Rory_Medcalf @mahbubani_k @bill_hayton @RichardHaass @FareedZakaria @Gtrejo29 @sjleyg @tobymuse @CovertShores
 Vea la selección 📌
athenablog.org/12-libros-reco...

👍 2 🗨️ 6 ❤️ 13

Ver toda la actividad del Tweet

Ver la Actividad del Tweet

Seguidor principal Seguido por 3.166 personas



Buy Kilo: Inside the Cartels now

@tobymuse LE SIGUE

Author of KILO: Inside the Cocaine Cartels. I make films, I foreign correspond, and now I write a novel. "The world is a fine place and worth fighting for..."

Ver perfil

Mención principal tuvo 273 interacciones



Con alegría comparto capítulo sobre #escenarios para la #defensa de #Brasil que escribí con @marianakalil para libro de @AthenaLabOrg >> athenablog.org // @Gilberto_Rod @CRIESLAC @c_harig @lasadefense @rede_seguranca @AbedDefesa @rebifa_oficial @RedeDemFFAA pic.twitter.com/75csTHfT0i



👍 10 🗨️ 44

Ver Tweet

Tweet con contenido multimedia principal tuvo 681 impresiones

COMENZAMOS! Lanzamiento del libro DESAFÍOS PARA LA SEGURIDAD Y LA DEFENSA EN EL CONTINENTE AMERICANO 2020- 2030. Comenta el Subsecretario Cristián de la Maza. Aún puedes sumarte inscribiéndote en el siguiente link forms.gle/SxAZTLejBJ5Rk... pic.twitter.com/AZvAzB1xFK



👍 2 ❤️ 12

RESUMEN DE DEC 2020

Tweets
14

Impresiones de Tweets
15 mil

Visitas al perfil
1.015

Menciones
39

Nuevos seguidores
29

REDES SOCIALES

FACEBOOK

Aumento de seguidores de 35 a 164 (+129)



LINKEDIN

Creación de perfil aumento de 0 a 117 seguidores



PRENSA NACIONAL

10 ENTREVISTAS

A miembros de AthenaLab

33 COLUMNAS

En medios como El Mercurio, El Mostrador, El Mercurio de Valparaíso y Diario Financiero.

10 MENCIONES**3** REPORTAJES

Sobre publicaciones AthenaLab: Encuesta 2020, Estudio sobre Antártica y Libro.

27 CARTAS AL DIRECTOR

PRENSA INTERNACIONAL

6 APARICIONES

En medios de Estados Unidos, Australia, Colombia y Reino Unido



El tráfico de drogas en Chile, la mayor amenaza de seguridad nacional

InSight Crime, miércoles 3 de junio



Chilean Navy and Royal Navy: Past, Present and Future

The Naval Review, 30 de octubre



Record Drug Seizure Caps Off Difficult Year for Chile

InSight Crime, 7 de diciembre



Chile-Australia: two frigates, prospects for an alliance

Australian Naval Institute, 13 de abril



ATHENALAB

International relations • Security • Defense
CHILE