

MEMORIA ANUAL



2021

CONTENIDOS

✦ PRÓLOGO.....	5
ACTIVIDADES ATHENALAB	7
✦ Conferencias	8
✦ Conversatorios	10
✦ Premiación.....	11
✦ Entrevista.....	12
✦ Debate	12
✦ Lanzamientos.....	13
PARTICIPACIÓN EN CONFERENCIAS NACIONALES	15
✦ Seminarios	16
✦ Clases	18
✦ Congreso.....	19
PARTICIPACIÓN EN CONFERENCIAS INTERNACIONALES	21
✦ Conferencias Internacionales.....	22
PUBLICACIONES.....	25
✦ Documentos De Trabajo	27
✦ Colaboración Externa.....	29
✦ Artículos.....	30
✦ Reseñas.....	30
✦ Análisis.....	31
✦ Ensayo.....	31
✦ Informe	31
✦ Cita.....	31

MEDIOS NACIONALES	33
✦ Entrevistas	34
✦ Columnas	35
✦ Menciones	35
✦ Editorial.....	36
✦ Carta	36
✦ Reportaje	37
✦ Podcast	37
MEDIOS INTERNACIONALES.....	39
✦ Medios Internacionales	40
MEMBRESÍAS, CONSEJOS Y OTROS PROYECTOS EN ALIANZA	43
✦ Proyectos	44
✦ Membresías	45
✦ Senior Fellow	45
CAMBIO DE SEDE.....	47



★ PRÓLOGO

El 2021 fue un año crucial para Chile. En una cadena de sucesivas elecciones se comenzó a dar forma a un proceso constitucional de resultado incierto. A la vez se eligió presidente de la República a Gabriel Boric (35), quien como representante de una nueva generación llegará a La Moneda para hacerse cargo de toda clase de desafíos.

Mientras tanto, el entorno internacional estuvo marcado por la compleja asunción del mandatario demócrata Joe Biden en Estados Unidos, que fue precedida por un inédito asalto de turbas trumpistas al Capitolio, en una muestra de que las amenazas a la democracia están en todas partes.

Algo positivo fue que la pandemia del Covid-19 empezó a retroceder producto de la vacunación masiva, donde Chile demostró un liderazgo reconocido a nivel internacional. Aunque la presencialidad todavía no se hizo posible en plenitud.

En materia de seguridad interna, el narcotráfico siguió instalado como la principal preocupación de los chilenos, como quedó constatado en nuestra Segunda Encuesta de Política Exterior de AthenaLab-IPSOS, un producto anual que se ha ido constituyendo en un referente.

Por supuesto, AthenaLab se hizo parte del proceso electoral organizando debates con representantes de candidatos y comandos para comparar las propuestas en materias de relaciones internacionales, seguridad y defensa.

También se produjeron varios documentos al respecto. Gran parte de ellos dedicados a las Fuerzas Armadas para que se entendiera la profesión militar, el funcionamiento de su sistema de pensiones y su presencia en los textos constitucionales.

AthenaLab continuó con su proceso de vinculación con distintas institucionales. La inserción internacional se dio por medio de la participación de sus miembros como expositores en conferencias en Argentina, Colombia y Estados Unidos. Además, se publicaron artículos en revistas como *Foreign Affairs* en Español, *Conflicts* de Francia y *Diplomacia de Chile*.

También hubo una participación activa en foros locales de universidades y de otras asociaciones. Incluso se aportaron dos capítulos para el libro *Chile-Singapur: Un puente desde y hacia el Asia-Pacífico*.

Además, el equipo se vio reforzado por la incorporación de nuevos miembros, nuestra oficina se expandió al cambiar de locación a instalaciones que permitirán que AthenaLab se convierta en un centro de encuentro transversal para quienes se interesen por construir un Chile libre, próspero y seguro.



Juan Pablo Toro
Director ejecutivo de AthenaLab

0.1

ACTIVIDADES ATHENALAB

ATHENALAB

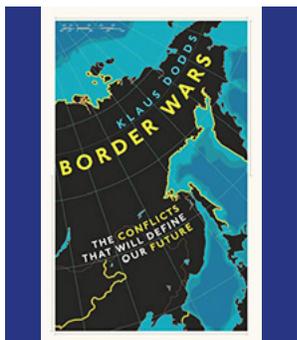
MEMORIA ANUAL 2021

★ CONFERENCIAS



DESAFÍOS DE SEGURIDAD PARA ESTADOS UNIDOS EN LA ADMINISTRACIÓN BIDEN

EXPOSITORES	David Rothkopf. Moderan: John Griffiths y Karen Poniachik
CO-ORGANIZADORES	Columbia Gobal Centers Santiago
Nº DE ASISTENTES	104 (44 en inglés y 60 en español)
LUGAR	Online
FECHA	15 de enero de 2021



LIBRO: BORDER WARS

EXPOSITORES	Klauss Dodds
Nº DE ASISTENTES	446 (289 en español y 157 en inglés)
LUGAR	Online
FECHA	24 de marzo de 2021



THE INTEGRATED REVIEW UK

EXPOSITORES	Embajadora del Reino Unido en Chile Louise de Sousa
Nº DE ASISTENTES	156 (102 en español y 54 en inglés)
LUGAR	Online
FECHA	20 de marzo de 2021



COLOMBIA EN LA ENCRUCIJADA Y SU IMPACTO REGIONAL

EXPOSITORES	Juan Carlos Pinzón, ex ministro de defensa de Colombia
Nº DE ASISTENTES	97 (44 en español y 57 en inglés)
LUGAR	Online
FECHA	8 de julio de 2021



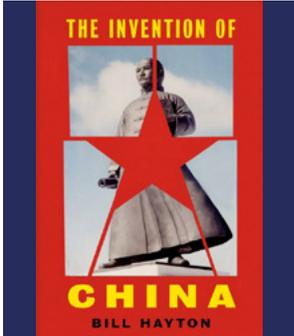
2034: A NOVEL OF THE NEXT WORLD WAR

EXPOSITORES James Stavridis

Nº DE ASISTENTES 274 (106 en español y 168 en inglés)

LUGAR Online

FECHA 3 de agosto de 2021



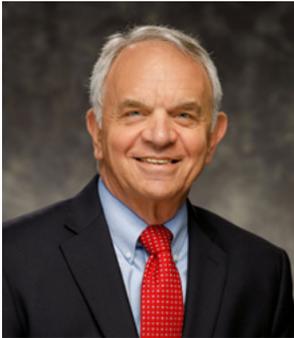
LA INVENCÓN DE CHINA Y EL CASO DE TAIWÁN

EXPOSITORES Bill Hayton

Nº DE ASISTENTES 228 (85 en español y 143 en inglés)

LUGAR Online

FECHA 3 de noviembre de 2021



FUTURE PEACE

EXPOSITORES USAF general (r) Robert Latiff

Nº DE ASISTENTES 108 (39 en español y 69 en inglés)

LUGAR Online

FECHA 11 de noviembre de 2021

★ CONVERSATORIOS



PROPUESTAS DE DEFENSA DE LOS CANDIDATOS PRESIDENCIALES DEL PACTO UNIDAD CONSTITUYENTE

EXPOSITORES	Jaime Baeza, Paulina Vodanovic, José Antonio Gómez
Nº DE ASISTENTES	82 120
LUGAR	Online
FECHA	19 de agosto de 2021



ÉXITOS Y FRACASOS DE INTELIGENCIA A 20 AÑOS DEL 11-S

EXPOSITORES	James R. Clapper, ex director de inteligencia de EEUU
CO-ORGANIZADORES	Columbia Goba Centers Santiago
Nº DE ASISTENTES	90
LUGAR	Online
FECHA	10 de septiembre de 2021



PERSPECTIVES ON THE AUKUS WITH JAMES ROGERS

EXPOSITORES	James Rogers, Director of Research del Council on Geostrategy
Nº DE ASISTENTES	112 (65 en inglés y 47 en español)
LUGAR	Online
FECHA	20 de septiembre de 2021



PERSPECTIVES ON THE AUKUS WITH JAMES HOLMES

EXPOSITORES	James Holmes, professor at the US Naval War College
Nº DE ASISTENTES	167 (126 en inglés y 41 en español)
LUGAR	Online
FECHA	24 de septiembre de 2021



PERSPECTIVES ON THE AUKUS WITH JOHN BRUNI

EXPOSITORES	John Bruni, Founder and CEO at SAGE International
Nº DE ASISTENTES	416 (386 en inglés y 30 en español)
LUGAR	Online
FECHA	1 de octubre de 2021

★ PREMIACIÓN



DESAFÍO AVANTE 2020

EXPOSITORES	Varios
CO-ORGANIZADORES	Armada y KnowHub
LUGAR	Online
FECHA	20 de marzo de 2021



DESAFÍO AVANTE 2021

EXPOSITORES	Varios
CO-ORGANIZADORES	Armada y KnowHub
LUGAR	Online
FECHA	10 de diciembre de 2021

★ ENTREVISTA



OPORTUNIDADES DE COOPERACIÓN ENTRE LAS ARMADAS Y LA ACTUALIDAD INTERNACIONAL

EXPOSITORES	Vicealmirante Michael Noonan, Jefe de la Marina Real Australiana
Nº DE ASISTENTES	1568
LUGAR	Online
FECHA	12 de mayo de 2021

★ DEBATE

ELECCIÓN PRESIDENCIAL

Definiciones de política exterior

JUEVES 14 DE OCTUBRE, 9:30 hrs.

Exponen

Juan Ignacio Latorre, Senador, encargado de relaciones exteriores comando de Gabriel Boric
Cristian Bisquertt, encargado de relaciones exteriores comando de José Antonio Kast.
Paz Zárate, encargada de relaciones exteriores comando de Yasna Provoste
Guillermo Holzmann, encargado de relaciones exteriores comando de Sebastián Sichel

Moderan

Jorge Sahd, director CEIUC
Juan Pablo Toro, director ejecutivo Athenalab

[Inscripciones aquí](#)

Centro UC
Estudios Internacionales
CEIUC



ATHENALAB
Estudios Internacionales de la Universidad Católica

DEFINICIONES DE POLÍTICA EXTERIOR DE LOS CANDIDATOS PRESIDENCIALES

EXPOSITORES	Representantes de los candidatos presidenciales Gabriel Boric, José Antonio Kast, Yasna Provoste y Sebastián Sichel.
CO-ORGANIZADORES	Centro de Estudios Internacionales de la Universidad Católica
Nº DE ASISTENTES	544
LUGAR	Online
FECHA	14 de octubre de 2021

★ LANZAMIENTOS



SEGUNDA ENCUESTA DE PERCEPCIONES SOBRE POLÍTICA EXTERIOR Y SEGURIDAD NACIONAL (IPSOS-ATHENALAB)

EXPOSITORES AthenaLab

N° ASISTENTES 194

LUGAR Online

FECHA 25 de mayo de 2021



DESAFÍO AVANTE 2021

EXPOSITORES Varios

CO-ORGANIZADORES Armada y KnowHub

N° ASISTENTES 259

LUGAR Online

FECHA 27 de julio de 2021

0.2

PARTICIPACIÓN EN CONFERENCIAS NACIONALES

★ SEMINARIOS



SEMINARIO NUEVOS VIENTOS 2021 “LA RECUPERACIÓN ECONÓMICA Y LOS DESAFÍOS DE INTELIGENCIA Y SEGURIDAD”

EXPOSITORES	Juan Pablo Toro
ORGANIZADORES	SOFOFA y UDD
ASISTENTES	909
LUGAR	Online
FECHA	22 de marzo de 2021



DESAFÍOS EN SEGURIDAD Y DEFENSA HEMISFÉRICA

EXPOSITORES	Juan Pablo Toro y John Griffiths
ORGANIZADORES	Escuela Superior de Colombia
LUGAR	Online
FECHA	25 de marzo de 2021



REALIDAD DE HAITÍ

EXPOSITORES	Juan Pablo Toro
ORGANIZADORES	Observatorio de Asuntos Internacionales de la Universidad Finis Terrae
LUGAR	Online
FECHA	20 de julio de 2021



ROL DE LA DIPLOMACIA EN LA DEFENSA DE LOS INTERESES NACIONALES

EXPOSITORES	Juan Pablo Toro
ORGANIZADORES	Academia Diplomática (ACADE)
CARACTERIZACIÓN	Diálogos sobre política exterior (organizado por los alumnos)
LUGAR	Online
FECHA	5 de agosto de 2021



COMPETENCIA Y COOPERACIÓN EN EL EXTREMO SUR

EXPOSITORES	John Griffiths
ORGANIZADORES	Programa online "Tocando Teclas" del Libardo Buitrago
ASISTENTES	108
LUGAR	Online
FECHA	2 de agosto de 2021



IMPORTANCIA DE LA ANTÁRTICA PARA CHILE: VISIÓN ESTRATÉGICA

EXPOSITORES	Richard Kouyoumdjian
ORGANIZADORES	ASOFAR AG.
ASISTENTES	267
LUGAR	Online
FECHA	17 de agosto de 2021



LA CAÍDA DE KABUL: ¿FIN DE LA GUERRA CONTRA EL TERRORISMO?

EXPOSITORES	John Griffiths
ORGANIZADORES	Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE)
ASISTENTES	326
LUGAR	Online
FECHA	25 de agosto de 2021



ESTRATEGIA DEL INDO-PACÍFICO LIBRE Y ABIERTO

EXPOSITORES	Juan Pablo Toro
ORGANIZADORES	Programa de Estudios Chinos del IIEI U. Chile y la Universidad Católica de Córdoba, Argentina
Nº ASISTENTES	103
LUGAR	Online
FECHA	7 de septiembre de 2021

★ CLASES



LA EMERGENCIA DEL INDO-PACÍFICO

EXPOSITORES Juan Pablo Toro

ORGANIZADORES Instituto de Estudios Internacionales (IEI)- Escuela de Verano

CARACTERIZACIÓN Curso “Relaciones Internacionales en Asia”

LUGAR Online

FECHA 15 de enero de 2021



INTELIGENCIA ESTRATÉGICA

EXPOSITORES John Griffiths

ORGANIZADORES Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE)

CARACTERIZACIÓN Alumnos diplomado de Política y Estudios Estratégicos

LUGAR Online

FECHA 16 de marzo de 2021



USO DE LA FUERZA, CIBERGUERRA Y CIBERTERRORISMO

EXPOSITORES Marcelo Masalleras

ORGANIZADORES Facultad de Derecho de la Universidad Católica

LUGAR Online

FECHA 12 de noviembre de 2021



CRIMEN ORGANIZADO TRANSNACIONAL

EXPOSITORES Juan Pablo Toro y Julio Leiva

ORGANIZADORES Diplomado “Gobernanza Global” Universidad de los Andes y CESIM)

LUGAR Online

FECHA 17 de noviembre de 2021



DESAFÍOS Y TENDENCIAS PARA LAS AUTORIDADES MARÍTIMAS

EXPOSITORES Ignacio Mardones (moderador)

ORGANIZADORES Congreso internacional portuario Trans-Port 2021

CARACTERIZACIÓN Curso “Relaciones Internacionales en Asia”

LUGAR Santiago

FECHA 11 de noviembre de 2021

0.3

PARTICIPACIÓN EN CONFERENCIAS INTERNACIONALES

★ CONFERENCIAS INTERNACIONALES



SEGURIDAD Y DEFENSA REGIONAL: LA PRÓXIMA DÉCADA (SOBRE LIBRO ATHENALAB)

ORGANIZADORES	Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa William J. Perry
PARTICIPANTE	Juan Pablo Toro
OTROS PARTICIPANTES	Dr. William Godnick, Profesor de Práctica, Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa William J. Perry Dr. José Robles Montoya, Investigador, Centro de Altos Estudios Nacionales, Perú
LUGAR	Online
FECHA	28 de enero de 2021



CLASE EN DIPLOMADO DE SEGURIDAD NACIONAL DE MÉXICO

ORGANIZADORES	Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
PARTICIPANTE	Juan Pablo Toro
OTROS PARTICIPANTES	Alumnos Diplomado de Seguridad Nacional de México
LUGAR	Online
FECHA	10 de febrero de 2021



INTEGRATED REVIEW: INTERNATIONAL PERSPECTIVES

ORGANIZADORES	Council on Geostrategy
PARTICIPANTE	Juan Pablo Toro
OTROS PARTICIPANTES	Expertos de India, Lituania y Estados Unidos
LUGAR	Online
FECHA	14 de abril de 2021



NEW CHANGES IN ASIA PACIFIC AND LATIN-AMERICA REGIONAL SECURITY SITUATION

ORGANIZADORES	Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) y la Asociación del Pueblo Chino para la Paz y el Desarme (CPAPD)
PARTICIPANTE	Juan Pablo Toro
LUGAR	Online
FECHA	13 de mayo de 2021



SEMINARIO: SITUACIÓN DE SEGURIDAD REGIONAL DE ASIA-PACÍFICO Y SU IMPACTO EN AMÉRICA LATINA: CAMBIOS, DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES

ORGANIZADORES	Consejo Argentino para Relaciones Internacionales (CARI) y la Asociación del Pueblo Chino para la Paz y el Desarme
PARTICIPANTE	Juan Pablo Toro
LUGAR	Online
FECHA	15 de julio de 2021



CLASE "UNA MIRADA DESDE CHILE A LA RELACIÓN CIVIL MILITAR"

ORGANIZADORES	Maestría de Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Georgetown
PARTICIPANTE	John Griffiths
LUGAR	Online
FECHA	20 de septiembre de 2021



PACIFIC FUTURE FORUM

ORGANIZADORES	Gobierno británico y la Marina Real
PARTICIPANTE	Juan Pablo Toro
LUGAR	Inglaterra
FECHA	21 de octubre de 2021

0.4

PUBLICACIONES

ATHENALAB

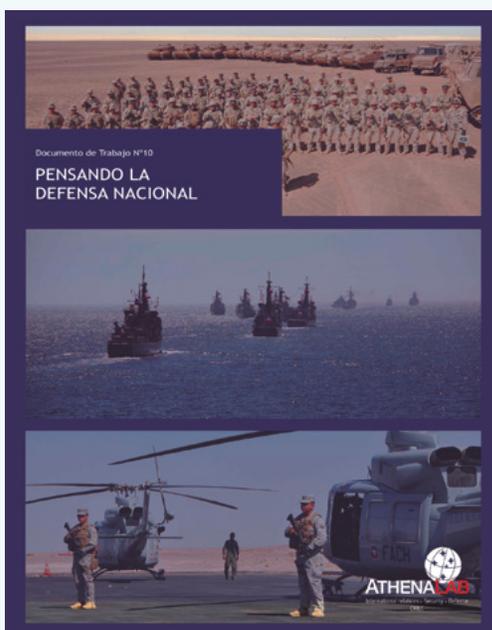
MEMORIA ANUAL 2021

★ ARTÍCULOS WEB



1	Declaración de los Jefes de Estados Mayores de las Fuerzas Armadas de los Estados Unidos de América	John Griffiths	13/1/2021
2	Estado de sitio en la Araucanía	Equipo AthenaLab	1/2/2021
3	Tres conflictos latentes para mirar en América Latina	Juan Pablo Toro	19/2/2021
4	Lecciones para Chile de la nueva mirada diplomática británica (versión extendida)	Juan Pablo Toro	19/3/2022
5	¿Cómo funciona el sistema antiaéreo “Escudo de Hierro” israelí?	John Griffiths	13/5/2021
6	El discurso de Biden: De EE.UU. esperen diplomacia y disuasión severa	Juan Pablo Toro	29/4/2021
7	El poder naval flexible de Chile	Vicealmirante Alberto Soto Valenzuela	24/5/2021
8	Análisis Política de Defensa de Chile 2020: adiós a las descripciones, bienvenida la orientación estratégica	John Griffiths	28/5/2021
9	El factor militar en la situación de Perú	John Griffiths	18/6/2021
10	Estrategia Marítima de Nueva Zelanda: enfoque interagencial para un Pacífico competitivo	Juan Pablo Toro	23/6/2021
11	Asesinato del presidente sacude a un complicado Haití	Juan Pablo Toro	7/7/2021
12	¿Por qué un país como Suiza adquiere el avión de combate más avanzado del mundo?	John Griffiths	9/7/2021
13	Seguridad marítima: Preocupación global, presión local	Juan Pablo Toro	11/8/2021
14	Diez equipos fueron seleccionados para la primera fase de Avante 2021	AthenaLab	23/9/2021
15	El efecto AUKUS para Chile: una invitación a pensar estratégicamente	Juan Pablo Toro	24/9/2021
16	General Laura J. Richardson asume como jefa del Comando Sur de EE.UU.	Equipo AthenaLab	29/10/2021
17	Minería, tecnología y su impacto en la defensa nacional	John Griffiths	26/11/2021
18	Libros destacados 2021	Equipo AthenaLab	14/12/2021
19	AthenaLab 2021	Equipo AthenaLab	29/12/2021

★ DOCUMENTOS DE TRABAJO

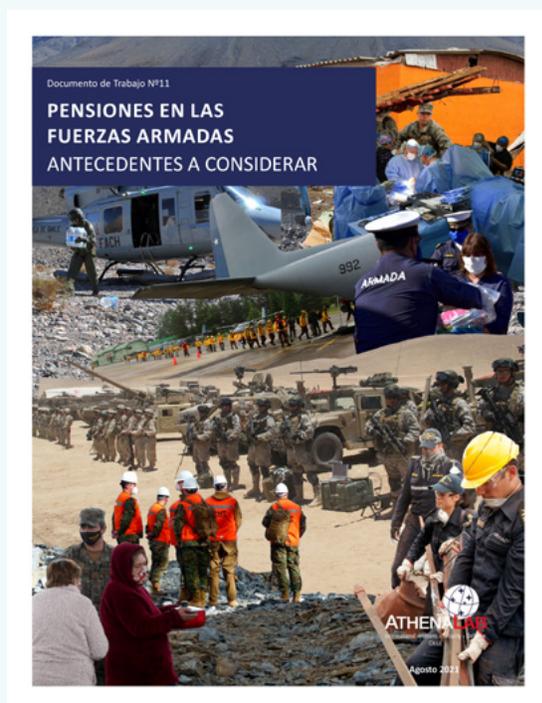


Documento de trabajo n°10 PENSANDO LA DEFENSA NACIONAL

Equipo AthenaLab

Teniendo en cuenta que Chile geopolíticamente es un país tri-continental —con territorio, población, intereses y objetivos en la Polinesia, Antártica y América— así también el hecho de que nuestro país es una de las economías más abiertas del mundo —con tratados de libre comercio que nos vinculan con múltiples países y asociaciones de países en todo el planeta— se deriva la condición geoestratégica de una dependencia nacional del comercio exterior que sostiene nuestra prosperidad, proyecta nuestro interés global e interconectado. AthenaLab ha querido materializar una propuesta de lineamientos a tener presente respecto de la defensa nacional de Chile, la que en nuestra opinión, siempre debe estar orientada al contexto tecnológico, geopolítico, geoestratégico y de seguridad, global, regional y vecinal en que se desenvuelve, con un particular interés en la defensa del interés nacional en donde este se encuentre.

29/1/2021

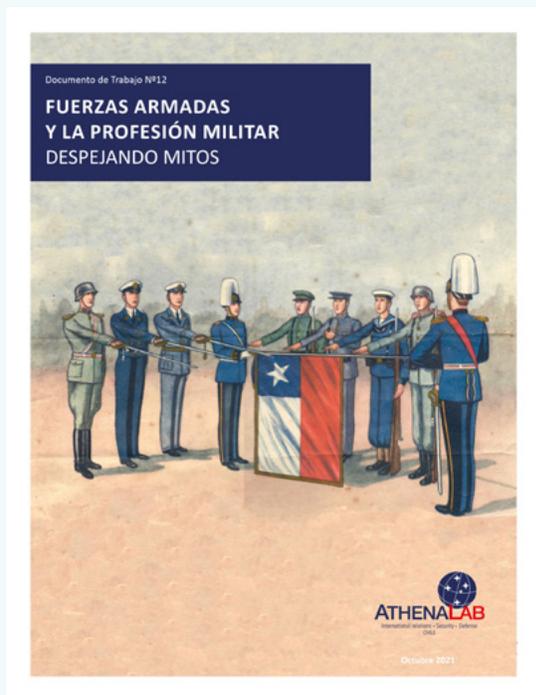


Documento de trabajo n°11 PENSIONES EN LAS FUERZAS ARMADAS: ANTECEDENTES A CONSIDERAR

Equipo AthenaLab

Este artículo analiza el tema de las pensiones en las Fuerzas Armadas chilenas, asunto en el cual se aprecia un natural desconocimiento, que no parece ser obstáculo para que se realicen declaraciones contundentes en la materia, inclusive de quienes se denominan especialistas en Defensa. Hoy existe un vacío que se debe llenar si se quiere tener una discusión informada y que parte por asumir que en materia pensional no se arregla la situación de algunos quitándoles a otros. Es clave mirar la compensación total del ciclo de vida de las personas, ya sea que se les pague la totalidad de la remuneración de forma corriente —y esto permita cierto ahorro— o bien se pague en forma diferida, como es el caso de las Fuerzas Armadas.

23/8/2021



Documento de trabajo n°12
FUERZAS ARMADAS Y LA PROFESIÓN MILITAR: DESPEJANDO MITOS

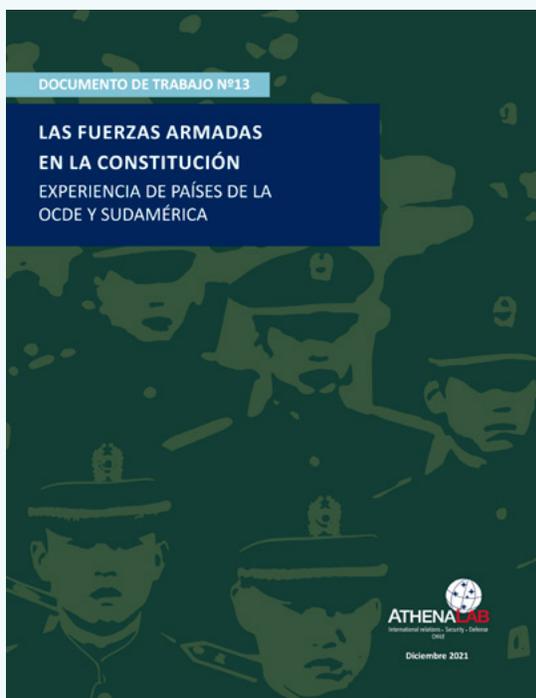
Equipo AthenaLab

En el polarizado panorama político actual han emergido algunas iniciativas e ideas que pretenden generar modificaciones profundas en las Fuerzas Armadas, destacándose la insólita propuesta de unificar las escuelas de formación y terminar con la existencia de un escalafón de oficiales y otro de suboficiales.

La experiencia internacional demuestra que contar con un escalafón único en las fuerzas armadas es una condición que no se practica en ninguno de los países de la región sudamericana, ni tampoco en democracias desarrolladas. Por el contrario, la evidencia indica la necesidad de contar con escalafones separados y con institutos especializados.

El desafío entonces será fortalecer el carácter profesional de las Fuerzas Armadas; fomentar el conocimiento que la sociedad civil tiene sobre sus instituciones para la defensa; facilitar la formación de civiles expertos en materias de seguridad y defensa, y terminar con una retórica anclada en el pasado y profundamente ideologizada, que poco aporta al futuro de Chile.

8/10/2021



Documento de trabajo n°13
LAS FUERZAS ARMADAS EN LA CONSTITUCIÓN: EXPERIENCIA DE PAÍSES DE LA OCDE Y SUDAMÉRICA

Marcelo Masalleras

Desde noviembre de 2020, Chile se encuentra en un proceso histórico que lo llevará a contar con una nueva Constitución. En enero pasado, quienes postulan a la Convención Constitucional inscribieron sus candidaturas y, en abril próximo, se llevarán a cabo las elecciones de quienes tendrán la extraordinaria tarea de redactar la nueva Carta Fundamental que determinará el futuro de la Nación. Durante este proceso, se espera que surjan ideas y debates constructivos para contribuir a la elaboración del nuevo texto constitucional en todas las áreas de interés. Dentro de ellas, se encuentra lo relacionado con materias de seguridad, Defensa y Fuerzas Armadas.

13/3/2021

★ COLABORACIÓN EXTERNA



Colaboración externa n°1: LA RELACIÓN ENTRE LA SOCIEDAD CIVIL Y SU ESTAMENTO MILITAR EN URUGUAY

Francisco Valiñas

Desde la conducción superior del gobierno uruguayo (Poder Ejecutivo) se ha intentado recuperar la capacidad militar, con una mejora de las retribuciones personales y con la adquisición de algún equipamiento usado, pero en buenas condiciones operativas. Sin embargo, ese apoyo ha sido muy magro, producto del enorme costo que está significando para las arcas fiscales sostener una estructura social y laboral profundamente afectada por la pandemia de Covid-19 (siendo este, hoy, el principal desafío a la seguridad del país).

20/3/2021



Colaboración externa n°2: AVANCES CHINOS EN CHILE

Evan Ellis

Este artículo busca examinar el compromiso de China con Chile a objeto de encontrar pruebas de que la transparencia y la solidez institucional de Chile han sido posiblemente las más útiles para asegurar los beneficios de la relación con China, incluyendo la restricción y/o la detención de proyectos que habrían causado un daño ambiental significativo. Sin embargo, la experiencia chilena también sugiere que, incluso en países con instituciones sólidas y transparentes, la relación con la República Popular China presenta riesgos significativos y persistentes que requieren una vigilancia constante, incluyendo presiones que socavan esas mismas instituciones y socavan la realización del valor añadido del país a partir de sus propios recursos.

2/3/2021

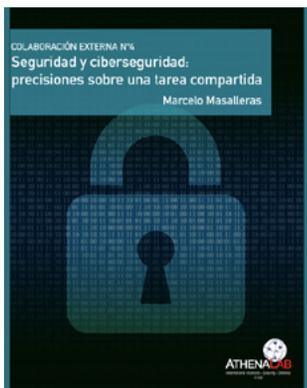


Colaboración externa n°3: IMPLICANCIAS DE LA INICIATIVA AUKUS

Ivo Brito

A mediados de septiembre, Estados Unidos, el Reino Unido y Australia anunciaron un ambicioso pacto de seguridad para compartir tecnología avanzada de defensa, en lo que se ha interpretado como un intento de contrarrestar los avances de China. Este pacto estratégico fue bautizado como AUKUS (del acrónimo en inglés de Australia, Reino Unido y Estados Unidos) y tiene como propósito defender los intereses compartidos por estas potencias en el área de Indo-Pacífico.

23/9/2021



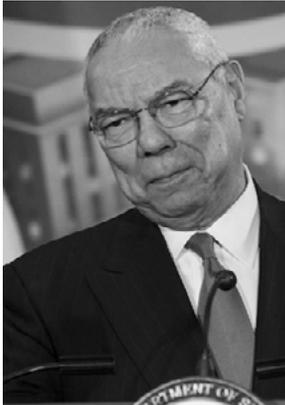
Colaboración externa n°4: SEGURIDAD Y CIBERSEGURIDAD: PRECISIONES SOBRE UNA TAREA COMPARTIDA

Marcelo Masalleras

El presente texto abordará algunas ideas y conceptos que facilitarán la comprensión de los fenómenos de seguridad y ciberseguridad. Del mismo modo, se indagará sobre cómo afectan las acciones en el ciberespacio y de qué manera podríamos enfrentarlas para evitar o disminuir sus efectos. Finalmente, se plantearán algunas ideas sobre los desafíos que como país debemos hacer frente en el futuro inmediato, y así mejorar las condiciones de seguridad, en general, y de ciberseguridad, en particular. Debe entenderse que este trabajo no tiene un carácter técnico ni persigue un fin doctrinario, sino más bien, solo pretende entregar antecedentes básicos para comprender el fenómeno y contar con un conocimiento general.

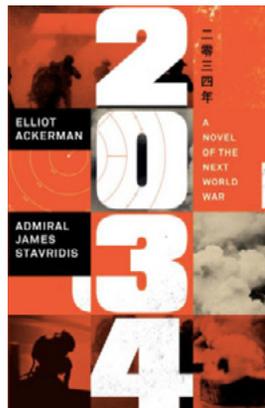
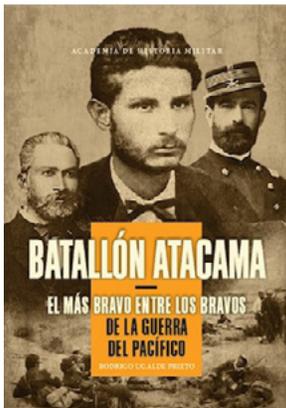
1/10/2021

★ ARTÍCULOS



Artículo	La Doctrina Powell-Weinberger	John Griffiths	19/10/2021
Artículo en revista ACADE	Probables escenarios geopolíticos en la Antártica: Chile y el hemisferio sur: ¿Antártica en transición?	John Griffiths	25/10/2021
Artículo	Libro: Chile Singapur: Un puente hacia y desde Asia-Pacífico	Juan Pablo Toro y John Griffiths	30/11/2021

★ RESEÑAS



1	Libro: "Batallón Atacama: el más bravo entre los bravos" del autor Rodrigo Ugalde Prieto	John Griffiths	25/2/2021
2	Libro: "2034: Una mirada a la guerra del futuro"	Juan Pablo Toro	16/3/2021
3	Libro: "Missionaries": la conexión necesaria de Colombia a Yemen	Juan Pablo Toro	8/4/2021

★ ANÁLISIS



1	La Defensa del Reino Unido en una era Competitiva	John Griffiths	24/3/2021
2	Descripción comparativa de las propuestas en defensa de los principales candidatos presidenciales de Chile	Equipo AthenaLab	4/11/2021

★ ENSAYO

★ INFORME

★ CITA



ENSAYO	How annexing Crimea has affected the Russian Navy and overall power projection in the Black Sea region?	Richard Kouyoumdjian	21/6/2021
INFORME	Reporte conjunto sobre el futuro del Sistema del Tratado Antártico,	AthenaLab y SAGE Australia	11/10/2021
CITA	DOCUMENTO “Lineamientos y propuestas para una nueva Constitución”	AthenaLab	8/11/2021

0.5

MEDIOS NACIONALES

ATHENALAB

MEMORIA ANUAL 2021

★ ENTREVISTAS



INFOGATE

Richard Kouyoumdjian analiza a fondo la polémica Declaración Chile-Argentina en que se le entregó abierto apoyo las reclamaciones territoriales de Buenos Aires

Richard Kouyoumdjian
Vicepresidente AthenaLab
1/2/2021



INFOGATE - LAS CARTAS SOBRE LA MESA

Defensa y FFAA en la Nueva Constitución

Richard Kouyoumdjian
Vicepresidente AthenaLab
4/2/2021



RADIO FUTURO

FFAA en La Araucanía: "Asumir que la solución militar resolverá todos los problemas es no entender lo que allá pasa"

Richard Kouyoumdjian
Vicepresidente AthenaLab
24-02-2021



EL MOSTRADOR

Analista de Defensa Richard Kouyoumdjian: "Meter a los militares en un tema de seguridad pública es un camino sin retorno"

Richard Kouyoumdjian
Vicepresidente AthenaLab
25/2/2021



EL MERCURIO

Madera, cobre y trata de personas: las otras áreas lucrativas en las que actúa el crimen organizado"

Juan Pablo Toro
Director ejecutivo
5/4/2021



INFOGATE

Las Cartas sobre la Mesa: "Seguridad Pública"

John Griffiths
Jefe de estudios AthenaLab
22/4/2021



RADIO PAUTA

Colombia

Juan Pablo Toro
Director ejecutivo
7/5/2021



MUNDO PLUS

Atentado en Perú

Juan Pablo Toro
Director ejecutivo
26/5/2021



EL MERCURIO DE VALPARAÍSO

Jefe de estudios es consultado por el Mercurio de Valparaíso sobre situación cubana en reportaje "11 de julio, el día en que las protestas regresaron a Cuba"

John Griffiths
Jefe de estudios AthenaLab
15/7/2021



LA TERCERA

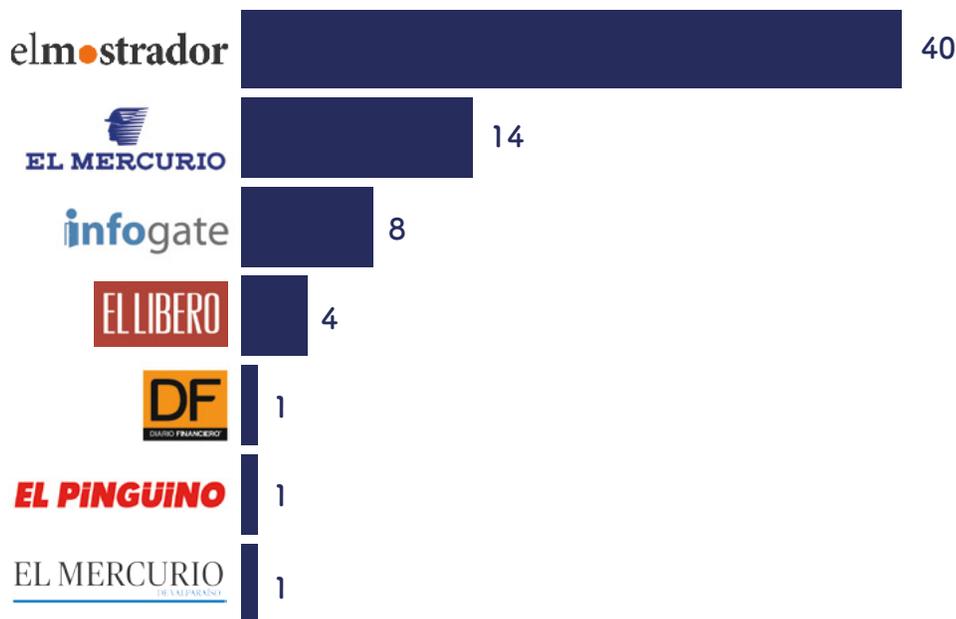
James Clapper: "No creo que en Washington necesitaran de un papel que dijera que el gobierno afgano no era viable"

James Clapper
Conferencista AthenaLab
4/9/2021

★ COLUMNAS

Durante el 2021 AthenaLab publicó 69 columnas en medios nacionales. Fueron escritas por Richard Kouyoumdjian, Vicepresidente (42); Juan Pablo Toro, Director ejecutivo (16); Jorge Guzmán, Investigador asociado (9); John Griffiths, Jefe de estudios (1) y Evan Ellis, Senior Fellow (1).

Los temas clave de las columnas publicadas se enumeran a continuación: Política exterior chilena; la relación con Argentina, especialmente en torno a los límites marítimos australes; Fuerzas Armadas chilenas, su relación con la seguridad interior y el conflicto en la Macrozona Sur.



★ MENCIONES



EL MOSTRADOR

Experto califica como “un error diplomático” la declaración firmada por Chile con Argentina: “Tiene detalles que a futuro solo nos pueden complicar”

Richard Kouyoumdjian
29/1/2021



INFOGATE

AthenaLab propone lineamientos para actualizar la política de defensa nacional de Chile”

AthenaLab
8/2/2021



INFOGATE

Canciller Allamand insiste en que apoyo a reclamación argentina no se superpone a reclamación de Chile sobre la Antártica, aunque el mapa argentino dice lo contrario

Richard Kouyoumdjian
14/2/2021



INFOGATE

Analistas rechazan Estado de Sitio en La Araucanía y abogan por presencia real del Estado y no militarizarla

Richard Kouyoumdjian
24-02-2021



EL MERCURIO

El Mercurio destaca el Desafío AVANTE 2020 en su sección de innovación: “El ecosistema comienza a penetrar en las Fuerzas Armadas”

AthenaLab
8/4/2021

★ EDITORIAL

Desafíos para la política exterior

Coincidencias y divergencias, entre los denominados expertos y la población general, en la percepción de la política exterior ofrece la reciente y valiosa encuesta de AthenaLab.

Tratándose de un segundo sondeo anual, consolida las opiniones del anterior, respecto de la prioridad nacional de velar por el control fronterizo, principalmente, como uno de los instrumentos para el combate al narcotráfico, preocupación sostenida en la realidad de un creciente consumo, tránsito y comercio ilegal de estupefacientes, y en la mayor visibilidad de mafias organizadas en este negocio delictual.

Incide además en la importancia compartida de la supervisión de la frontera el registro de una gran mayoría en favor de la regulación de la presión migratoria irregular y, en menor medida, ante amenazas de la pesquería de flotas extranjeras en el territorio marítimo nacional. También, por las incidencias para la integridad territorial —provenientes de la plataforma continental extendida— de la pretensión argentina sobre territorios y derechos antárticos chilenos, materia escrutada por primera vez, en la que expertos, por amplia mayoría, señalan que el Gobierno no ha actuado oportunamente.

Vinculada con lo anterior, cabe resaltar la fuerte caída en el aprecio hacia Argentina entre los países “socios”, desplome atribuible a la gestión de la pandemia por el gobierno del Presidente Fernández y a sus referidas reclamaciones de soberanía. En esta dimensión, cabe mencionar la valorización

superior de los lazos con Brasil, y consignar las escasas preferencias de la acción diplomática en favor de la integración latinoamericana y por aportar misiones de paz.

Corresponde destacar la mayor preocupación de la ciudadanía, como segundo factor de atención —a diferencia del cuarto lugar entre los expertos—, por la acción diplomática en las medidas frente al cambio climático y el previsible aumento en relevancia de las amenazas de la pandemia y los ciberataques.

Mientras los expertos asignan prioridad a la diplomacia económica y al libre comercio, no sucede lo mismo en el

grueso de la población, que parece no valorizar y desconoce la importancia de las exportaciones, importaciones, intercambio internacional de bienes y servicios y conocimientos, además de la inversión extranjera,

determinantes para la inserción global de Chile, sus relaciones exteriores, crecimiento del producto y renta per cápita, y en definitiva para las legítimas aspiraciones de bienestar de los habitantes.

Hay una variedad de otros datos relevantes proporcionados por esta investigación que permiten concluir la urgencia y necesidad de abordar nuevos desafíos e indispensables oportunidades de mejoramiento en la gestión y difusión de la política exterior, que no será posible lograr por la Cancillería sin un esfuerzo conjunto y mejor organizado de ministerios, agencias del Estado, fuerzas armadas, universidades, centros de pensamiento y sector privado.

El grueso de la población parece no valorizar la importancia del libre comercio y de la diplomacia económica.

EL MERCURIO

Desafíos para la política exterior (sobre segunda encuesta AthenaLab)

AthenaLab

31/5/2021

★ CARTA



LA TERCERA

Transparencia en Paso a Paso

Richard Kouyoumdjian

30/1/2021



EL MOSTRADOR

Respuesta a DIFROL

Richard Kouyoumdjian

2/2/2021



LA TERCERA

Las Malvinas y Mar Austral

Richard Kouyoumdjian

15/2/2021

REPORTAJE

12 | Encuesta

Encuesta de Reportajes | EL MERCURIO DE VALPARAÍSO | Domingo 6 de junio de 2021

Narcotráfico, amenaza N° 1 para la seguridad del país

Así lo revela encuesta del Centro de Estudios de Defensa, Seguridad y Relaciones Internacionales, Athenalab, que también indaga percepciones sobre protección de fronteras, violencia armada, países referentes para Chile y otros considerados socios.

Rosa Zamora Cabrera
@rosazamora



El narcotráfico es considerada la principal amenaza para la seguridad del país y su combate debería ser una de las dos primeras prioridades de nuestra política exterior, de acuerdo a la 7ª Encuesta "Percepciones sobre Política Exterior y Seguridad Nacional", desarrollada por el Centro de Estudios de Defensa, Seguridad y Relaciones Internacionales, Athenalab, y publicada por los canales de YouTube y Facebook de la 7ª encuesta el día de hoy a las 10:00 horas.

Así como el tráfico de drogas es el desafío de seguridad más difícil en la política exterior, los expertos creen que el combate a la criminalidad organizada es el mayor desafío de la política exterior de Chile. Los expertos creen que el combate a la criminalidad organizada es el mayor desafío de la política exterior de Chile. Los expertos creen que el combate a la criminalidad organizada es el mayor desafío de la política exterior de Chile.

El narcotráfico es considerada la principal amenaza para la seguridad del país y su combate debería ser una de las dos primeras prioridades de nuestra política exterior, de acuerdo a la 7ª Encuesta "Percepciones sobre Política Exterior y Seguridad Nacional", desarrollada por el Centro de Estudios de Defensa, Seguridad y Relaciones Internacionales, Athenalab, y publicada por los canales de YouTube y Facebook de la 7ª encuesta el día de hoy a las 10:00 horas.

Así como el tráfico de drogas es el desafío de seguridad más difícil en la política exterior, los expertos creen que el combate a la criminalidad organizada es el mayor desafío de la política exterior de Chile. Los expertos creen que el combate a la criminalidad organizada es el mayor desafío de la política exterior de Chile.

Encuesta

Encuesta de Reportajes | EL MERCURIO DE VALPARAÍSO | Domingo 6 de junio de 2021

Juan Pablo Toro, director ejecutivo de Athenalab: "SORPRENDE CAÍDA DE IMAGEN DE SOCIOS"



¿Por qué bajar más la seguridad de esta segunda encuesta a la política exterior? ¿Qué opinan los expertos sobre la imagen de los socios? ¿Por qué bajar más la seguridad de esta segunda encuesta a la política exterior? ¿Qué opinan los expertos sobre la imagen de los socios?

La encuesta muestra que la imagen de los socios ha bajado significativamente. Esto se debe a la percepción de que los socios no están cumpliendo con sus obligaciones y que la cooperación internacional se ha debilitado.

El director ejecutivo de Athenalab, Juan Pablo Toro, comentó que la encuesta revela una preocupación creciente por la seguridad del país y su política exterior. Señaló que la caída en la imagen de los socios es un indicador de que Chile necesita reevaluar su estrategia de relaciones internacionales.

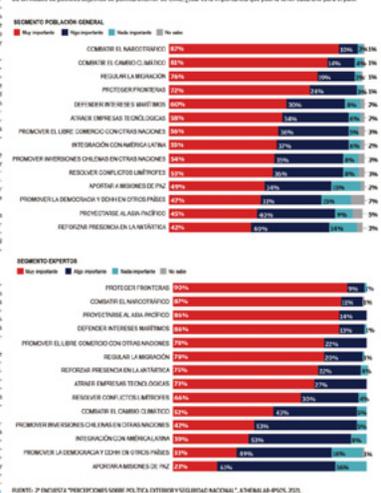
Los expertos creen que el combate a la criminalidad organizada es el mayor desafío de la política exterior de Chile. Los expertos creen que el combate a la criminalidad organizada es el mayor desafío de la política exterior de Chile.

El director ejecutivo de Athenalab, Juan Pablo Toro, comentó que la encuesta revela una preocupación creciente por la seguridad del país y su política exterior. Señaló que la caída en la imagen de los socios es un indicador de que Chile necesita reevaluar su estrategia de relaciones internacionales.

TEMA QUE DE CONCERNIR A NUESTRO PAÍS
Chile, ¿cuánto se puede confiar en los socios? ¿Qué opinan los expertos sobre la imagen de los socios? ¿Por qué bajar más la seguridad de esta segunda encuesta a la política exterior? ¿Qué opinan los expertos sobre la imagen de los socios?

Los expertos creen que el combate a la criminalidad organizada es el mayor desafío de la política exterior de Chile. Los expertos creen que el combate a la criminalidad organizada es el mayor desafío de la política exterior de Chile.

FIGURA 1: PERCEPCIÓN DE LA POLÍTICA EXTERIOR Y SEGURIDAD NACIONAL. ATHENALAB-IPSS, 2021.



PODCAST

04/08 - Geopolítica y negocios: ¿cómo se mueven las empresas chinas?
ago 2021 • Crónica Estéreo
Seguir

EL MERCURIO DE VALPARAÍSO

Narcotráfico, amenaza N°1 para la seguridad del país (sobre encuesta Athenalab)

Athenalab

6/6/2021

LA TERCERA

Geopolítica y negocios: ¿cómo se mueven las empresas chinas?

Juan Pablo Toro

5/8/2021

0.6

MEDIOS INTERNACIONALES

ATHENALAB

MEMORIA ANUAL 2021

★ MEDIOS INTERNACIONALES

(Columnas, artículos, entrevista y comentario)



PROGRAMA "EFECTO NAÍM", EEUU.

Diplomacia de vacunas:
Rusia y China buscan
abastecer el mundo con sus
vacunas contra la Covid-19

Juan Pablo Toro

31/5/2021



WEB ROYAL UNITED SERVICES INSTITUTE (RUSI), INGLATERRA

Chile: En la búsqueda de un
futuro mejor

John Griffiths

30/6/2021



FOREIGN AFFAIRS LATINOAMÉRICA

Desafíos para la Seguridad y
la Defensa en el continente
americano 2020-2030"

Juan Pablo Toro

20/4/2021



PROGRAMA "LIBRETA DE APUNTES", QUE CONDUCE EL PERIODISTA RICARDO GALÁN, COLOMBIA

Análisis general de la situa-
ción de violencia en Chile y
Colombia, y la proporciona-
lidad en el uso de la fuerza

John Griffiths

10/5/2021

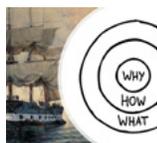


REVISTA CONFLITS, FRANCIA

Francia vista desde el mundo (Chile)

Juan Pablo Toro

4/11/2021



JEUNE ÉCOLE, AUSTRALIA

Constructing The Narrative Of A Modern Navy Using The Golden Circle: A Chilean Perspective”

Richard Kouyoumdjian

7/1/2021

0.7

MEMBRESÍAS, CONSEJOS Y OTROS PROYECTOS EN ALIANZA

ATHENALAB

MEMORIA ANUAL 2021

Revista UNISCI / UNISCI Journal

Nº 56
May/Mayo 2021



UNISCI

UNIDAD DE INVESTIGACIÓN SOBRE SEGURIDAD Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL

RESEARCH UNIT ON INTERNATIONAL SECURITY AND COOPERATION

ISSN 2386-9453

LA PANDEMIA DEL COVID-19 EN IBEROAMERICA
John Griffiths Spielman (coordinador)

<i>Raúl Benítez</i>	México 2018-2021: Pandemia, crisis, seguridad y geopolítica.
<i>Thiago Rodrigues Maira Fedatto Mariana Kalil</i>	COVID-19 y la militarización del Estado en Brasil
<i>María L. Puente Antonio López</i>	Impacto de la pandemia COVID-19, en Argentina y en el escenario regional
<i>Joseph M. Humire</i>	Bolivia y COVID-19: Una historia de dos pandemias.
<i>John Griffiths Aldo Cassinelli</i>	COVID-19 y su impacto en el escenario de seguridad y defensa de Chile
<i>Jerónimo Ríos César Niño</i>	Dinámicas de la inseguridad y la violencia durante la pandemia en Colombia
<i>Lester Cabrera</i>	El COVID-19 y el sector securitario en Ecuador: Un caso de sorpresa estratégica
<i>Paz Milet Gabriela Bravo</i>	Impacto del COVID-19 en Perú: Imprevisión, ineficiencia y crisis institucional
<i>Rafael Rincón-Urdaneta</i>	El "factor Venezuela": COVID-19 en tiempos de Revolución Bolivariana

REVISTA DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN SOBRE SEGURIDAD Y COOPERACIÓN DE LA UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID

Edición número 56 "La pandemia del Covid-19 en Iberoamérica"

Coordinador: John Griffiths

20/5/2021

★ MEMBRESÍAS



COUNCIL ON GEOSTRATEGY
UK AND ATHENALAB

Firma MOU

30/7/2021



SAGE INTERNATIONAL DE
AUSTRALIA

Firma MOU

26/8/2021

★ SENIOR FELLOW



JAMES HOLMES

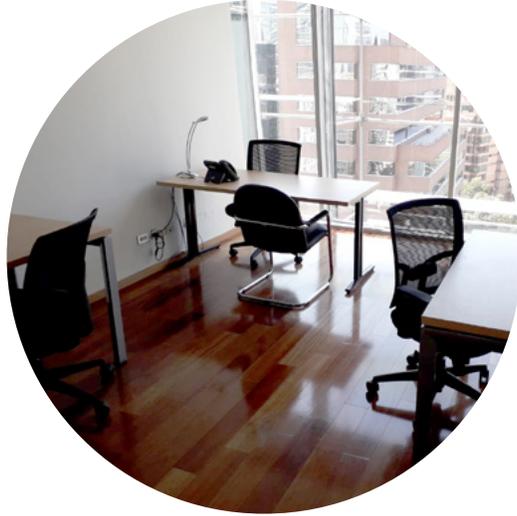
Profesor de US Naval War College de
Estados Unidos

30/9/2021

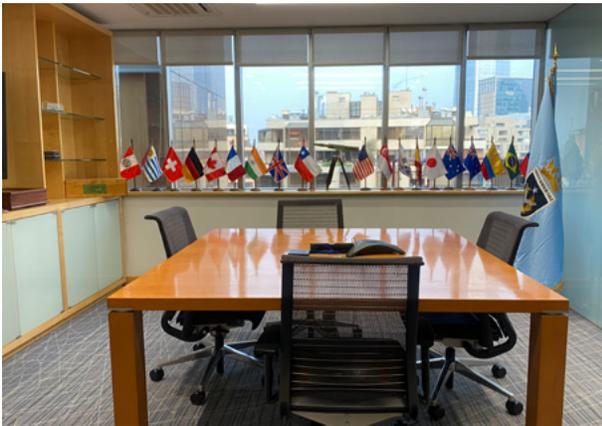
0.8

CAMBIO DE SEDE

Desde EL GOLF #40



a EL BOSQUE NORTE #0177



Av. Bosque Norte 0177, Oficina 1101, Las Condes, Santiago, Chile
www.athenalab.org | contacto@athenalab.org

