

MEMORIA ANUAL 2022



CONTENIDOS

✦ PRÓLOGO.....	5
ACTIVIDADES ATHENALAB.....	7
✦ ENTREVISTAS.....	8
✦ REUNIONES.....	10
✦ WEBINAR.....	12
✦ LANZAMIENTOS.....	13
✦ PODCAST.....	14
✦ CONFERENCIA.....	14
✦ TALLER DE JÓVENES.....	15
PARTICIPACIÓN EN CONFERENCIAS / CLASES NACIONALES.....	17
✦ ACADEMIA.....	18
✦ SEMINARIOS.....	20
✦ CHARLAS.....	21
✦ WEBINAR.....	22
✦ CONVERSATORIO.....	22
✦ INTERVENCIÓN.....	23
PARTICIPACIÓN EN CONFERENCIAS.....	25
INTERNACIONALES.....	25
✦ CONFERENCIAS INTERNACIONALES.....	26
PUBLICACIONES.....	29
✦ ANÁLISIS.....	30
✦ ARTÍCULOS.....	31
✦ COMENTARIOS.....	32
✦ DOCUMENTOS DE TRABAJO.....	34

✦ DOCUMENTOS Y DOCUMENTOS ESPECIALES	36
✦ COLABORACIÓN EXTERNA	37
✦ ENSAYO	38
✦ PARTICIPACIÓN LIBRO	38
✦ CONFERENCIA	39
✦ COLUMNA	39
✦ RESEÑA	39
✦ INICIATIVA POPULAR DE NORMA.....	39
MEDIOS NACIONALES	41
✦ COLUMNAS	42
✦ MENCIONES	42
✦ PUBLICACIÓN DE ENCUESTA	43
✦ ENSAYO	43
✦ ENTREVISTAS.....	44
✦ ARTÍCULOS.....	47
✦ CARTA AL DIRECTOR.....	47
MEDIOS INTERNACIONALES.....	49
✦ MEDIOS INTERNACIONALES	50
EQUIPO	53
ATHENALAB	53
✦ NUEVOS PARTICIPANTES	54
MEMBRESÍAS, CONSEJOS, VINCULACIÓN Y OTROS	57
✦ MEMBRESÍAS, CONSEJOS, VINCULACIÓN Y OTROS	58



★ PRÓLOGO

El 2022 será un año difícil de olvidar. Mientras en el mundo fuimos testigos del mayor ataque contra el orden internacional basado en reglas en tres décadas, por la invasión ilegal y no provocada de Rusia a Ucrania, en Chile se vivió el ascenso de una neófita generación de izquierda al poder y el contundente rechazo de la sociedad a un proyecto de Constitución que amenazaba con demoler las bases institucionales de la República.

En ambos casos, AthenaLab se involucró y aportó toda su experiencia, tanto académica como de terreno, para ofrecer una orientación técnica sobre los impactos de los acontecimientos que han conmovido a nuestro país desde afuera e internamente. Siempre con el objetivo de construir una aspiración común que propenda hacia un Chile seguro, libre y próspero; una nación del Pacífico Suroriental que sea respetada y que constituya un aporte a la hora de resolver los desafíos globales.

Explicamos los alcances de la leve agresión de Rusia a Ucrania —en sus niveles estratégico, operacional y táctico— mediante documentos propios, entrevistas en medios y seminarios, donde participamos como expositores o entrevistadores de connotados expertos; entre ellos, el historiador Niall Ferguson y el general David Petraeus.

En el proceso constituyente participamos a través de audiencias, donde expusimos la importancia de las Fuerzas Armadas y su debido reconocimiento en la Carta Magna; mediante el análisis de los contenidos presentados en el borrador, y con el lanzamiento del libro “Vía constitucional a la revolución”, de nuestro consejero José Rodríguez Elizondo.

También abordamos las crisis de inseguridad que afecta a Chile; algo que habíamos advertido en nuestros documentos de años previos y que ratificaban nuestras encuestas anuales de Política Exterior y Seguridad Nacional, con estudios sobre las economías ilícitas en torno a materias primas que nutren el crimen organizado.

En el marco de nuestra internacionalización, sellamos un acuerdo de entendimiento con el Royal United Services Institute de Londres, quienes desde nuestra fundación, en 2019, se constituyeron como grandes socios en esta empresa llamada AthenaLab. Asimismo, firmamos un convenio de cooperación con el Real Instituto Elcano de España, en el marco de nuestra primera conferencia realizada en Madrid en octubre. También expusimos en distintas conferencias internacionales, desde Sydney a Washington.

Cerrando el año, en la Exponaval 2022 fuimos artífices de la visita del ex comandante en jefe de la Armada Real Australiana, vicealmirante (r) Michael Noonan, y del navalista del King’s College London Alessio Patalano, quienes aportaron su aguda mirada a los desafíos marítimos del siglo XXI.

Por todo lo anterior, 2022 fue un año a nivel global y en Chile que, creemos, marcará época. Y sin duda, es una prueba fehaciente de que nuestro foco en la seguridad era oportuno, acertado y más necesario que nunca.

Atentamente



Juan Pablo Toro
Director ejecutivo de AthenaLab

0.1

ACTIVIDADES ATHENALAB

ATHENALAB

MEMORIA ANUAL 2022

★ ENTREVISTAS



CRISIS RUSIA-UCRANIA

EXPOSITORES Olivier Kempf- John Griffiths

Nº DE ASISTENTES 426 vistas Youtube

LUGAR Online

FECHA 18 de enero de 2022



CRISIS RUSIA UCRANIA

EXPOSITORES Niall Ferguson- Juan Pablo Toro

Nº DE ASISTENTES 1917 vistas en Youtube (inglés y español)

LUGAR Online

FECHA 27 de enero de 2022



BUQUE POLAR DE UCRANIA PODRÍA OCUPAR TEMPORALMENTE UN PUERTO DE CHILE

EXPOSITORES Evgen Dykyi, Director del Centro Científico Nacional Antártico de Ucrania

Nº DE ASISTENTES 290 vistas en Youtube

LUGAR Online

FECHA 18 de marzo de 2022



LIBRO "LA REVANCHA DE LOS PODEROSOS"

EXPOSITORES Moisés Naím

Nº DE ASISTENTES 237 vistas en Youtube

LUGAR Online

FECHA 14 de abril de 2022



CRISIS RUSIA-UCRANIA

EXPOSITORES Vladyslav Bohorad, encargado de negocios de la Embajada de Ucrania en Chile

Nº DE ASISTENTES 105 vistas en Youtube

LUGAR Online

FECHA 27 de mayo de 2022



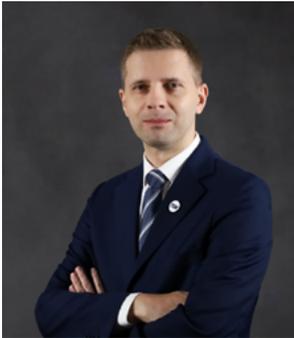
COOPERACIÓN BILATERAL Y EL POSICIONAMIENTO DE SU PAÍS EN EL INDO-PACÍFICO

EXPOSITORES Jefe de la Marina Real Británica, almirante Ben Key

Nº DE ASISTENTES 642 vistas en Youtube

LUGAR Online

FECHA 14 de octubre de 2022



LA AYUDA DE POLONIA A LA VECINA UCRANIA PARA ENFRENTAR LA INVASIÓN RUSA

EXPOSITORES Bartłomiej Znojek

Nº DE ASISTENTES 149 vistas en Youtube

LUGAR Online

FECHA 7 de noviembre de 2022

★ REUNIONES



ACTUALIDAD

Nº DE ASISTENTES 15

LUGAR AthenaLab

FECHA 22 de abril de 2022



SEGURIDAD

EXPOSITORES John Griffiths- Marcelo Masalleras

Nº DE ASISTENTES 15 jóvenes

LUGAR AthenaLab

FECHA 18 de marzo de 2022



CÓMO EL POSICIONAMIENTO GEOGRÁFICO DE CHILE INCIDE EN SU COMERCIO Y DEFENSA

Nº DE ASISTENTES 15 estudiantes de la Alliance Linking Leaders in Education and the Services (ALLIES), conformado por alumnos de la Academia Naval de Estados Unidos, de la Academia Militar de Estados Unidos y de la Universidad de Tufts

LUGAR AthenaLab

FECHA 6 de mayo de 2022



VARIOS TEMAS

EXPOSITORES Rafael Garranzo, embajador de España y equipo

Nº DE ASISTENTES 15

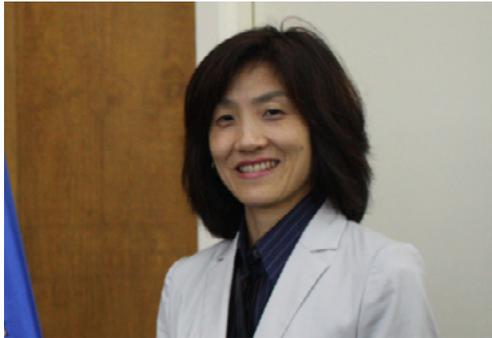
LUGAR AthenaLab

FECHA 20 de junio de 2022



VARIOS TEMAS

EXPOSITORES	Michael Gort, embajador de Canadá y equipo
Nº DE ASISTENTES	15
LUGAR	AthenaLab
FECHA	12 de junio de 2022



RELACIONES CHILE-JAPÓN Y PUNTOS DE ENCUENTRO EN LA REGIÓN DEL INDO-PACÍFICO.

EXPOSITORES	Directora general de América Latina y el Caribe del Ministerio de Relaciones Exteriores de Japón, Maki Kobayashi
Nº DE ASISTENTES	5, equipo
LUGAR	AthenaLab
FECHA	20 de julio de 2022



TAIWÁN-CHILE

EXPOSITORES	Directora general de la Oficina de Taiwán en Chile, Silvia Liu
Nº DE ASISTENTES	8, equipo
LUGAR	AthenaLab
FECHA	22 de noviembre de 2022



JAPÓN-CHILE

EXPOSITORES	Expresidente y asesor de la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA), Doctor Kitaoka Shinichi
Nº DE ASISTENTES	2
LUGAR	AthenaLab
FECHA	27 de noviembre de 2022



CÓMO FRANCIA BUSCA APORTAR A LA CONSTRUCCIÓN DE UN INDO-PACÍFICO SEGURO Y ESTABLE, Y EL ROL DE LAS ALIANZAS CON PAÍSES COMO CHILE

EXPOSITORES	Contraalmirante Jean-Mathieu Rey, Comandante Conjunto de las Fuerzas francesas del Pacífico y la Polinesia
Nº DE ASISTENTES	202 vistas Youtube
LUGAR	Online
FECHA	1 de marzo de 2022



A 40 AÑOS DE LA GUERRA DE LAS MALVINAS/FALKLAND: LECCIONES APRENDIDAS

EXPOSITORES	Sir Lawrence Freedman (UK), Juan Battaleme (Argentina) y Matías Purcell (Chile). Inscripciones abiertas.
Nº DE ASISTENTES	721 vistas en Youtube
LUGAR	Online
FECHA	18 de marzo de 2022



CRISIS EN EL ESTRECHO DE TAIWÁN

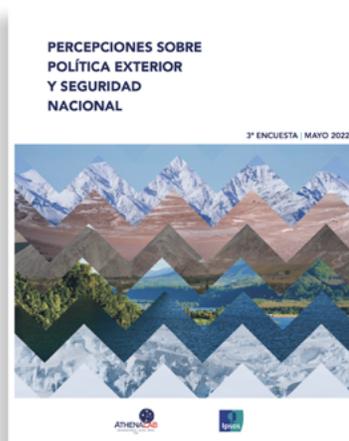
EXPOSITORES	Ex jefe de las Fuerzas Armadas de Taiwán y ex comandante de la Armada de Japón, almirante (r) Lee Hsi-min
Nº DE ASISTENTES	339 vistas en Youtube (inglés y español)
LUGAR	Online
FECHA	24 de agosto de 2022



CIBERSEGURIDAD EN CHILE: UNA TAREA PENDIENTE

EXPOSITORES	Carlos Solar
Nº DE ASISTENTES	170 vistas en Youtube
LUGAR	Online
FECHA	14 de abril de 2022

★ LANZAMIENTOS



TERCERA ENCUESTA DE PERCEPCIONES SOBRE POLÍTICA EXTERIOR Y SEGURIDAD NACIONAL (IPSOS-ATHENALAB)

EXPOSITORES John Griffiths- Juan Pablo Toro

Nº ASISTENTES 70 vistas en Youtube

LUGAR Online

FECHA 25 de mayo de 2022



“VÍA CONSTITUCIONAL A LA REVOLUCIÓN” DE JOSÉ RODRÍGUEZ ELIZONDO

Nº ASISTENTES 60

LUGAR El Club 50

FECHA 15 de agosto de 2022



CYBERSECURITY GOVERNANCE IN LATIN AMERICA: STATES, THREATS, AND ALLIANCES

EXPOSITORES Carlos Solar

Nº ASISTENTES 60

LUGAR El Club 50

FECHA 16 de diciembre de 2022

★ PODCAST



GUERRA EN UCRANIA

EXPOSITORES	John Griffiths- Íñigo Guevara- Joseph Humire- Pilar Lizana
Nº ASISTENTES	341 vistas en Youtube
LUGAR	Online
FECHA	3 de marzo de 2022



Jeff Schlegelmilch
60
AthenaLab
11 de mayo de 2022

★ CONFERENCIA



LA RELEVANCIA DE SER UNA POTENCIA MARÍTIMA EN EL SIGLO XXI

EXPOSITORES	Excomandante en jefe de la Armada Real Australiana, vicealmirante retirado Michael Noonan y al navalista Alessio Patalano, del King's College London.
LUGAR	Exponaval
FECHA	30 de noviembre de 2022

★ TALLER DE JÓVENES



LIDERAZGO

EXPOSITORES	Francisca Mardones- Tomás Recart - Rodrigo Jordán- Hugo Edmunds- Julio Leiva
-------------	--

Nº ASISTENTES	60 jóvenes
---------------	------------

LUGAR	Espacio CEA PUCV
-------	------------------

FECHA	31 de marzo de 2022
-------	---------------------



COMPRENDIENDO LA SEGURIDAD

EXPOSITORES	AthenaLab- David Petraeus
-------------	---------------------------

Nº ASISTENTES	32 jóvenes
---------------	------------

LUGAR	Termas de Jahuel
-------	------------------

FECHA	15 de julio de 2022
-------	---------------------

0.2

PARTICIPACIÓN EN CONFERENCIAS / CLASES NACIONALES



RELACIONES INTERNACIONALES EN ASIA

EXPOSITORES	Juan Pablo Toro
ORGANIZADORES	Instituto de Estudios Internacionales de la U. de Chile
LUGAR	Instituto de Estudios Internacionales de la U. de Chile
FECHA	20 de enero 2022



CONGRESO CHILENO DE SEGURIDAD Y DEFENSA

EXPOSITORES	Equipo AthenaLab
ORGANIZADORES	ANEPE e Instituto Ciencia Política UC
LUGAR	ANEPE
FECHA	25 de mayo de 2022



CIENCIAS SOCIALES

EXPOSITORES	Juan Pablo Toro- John Griffiths
ORGANIZADORES	CEIUC
PÚBLICO	Alumnos ACAGUE III CREM
LUGAR	CEIUC
FECHA	28 de mayo de 2022



GRADUACIÓN DIPLOMADOS UC

EXPOSITORES	Juan Pablo Toro
ORGANIZADORES	CEIUC
PÚBLICO	ACAGUE
LUGAR	ACAGUE
FECHA	15 de agosto de 2022



SEGURIDAD NACIONAL

EXPOSITORES	Marcelo Masalleras
ORGANIZADORES	Universidad del Desarrollo
PÚBLICO	Universitarios
LUGAR	Universidad del Desarrollo



LIDERAZGO EN AMBIENTES DE INCERTIDUMBRE

EXPOSITORES	Julio Leiva
ORGANIZADORES	ESE Business School, Universidad de Los Andes
PÚBLICO	Alumnos magíster
LUGAR	ESE Business School
FECHA	25 de octubre de 2022



CRIMEN ORGANIZADO TRANSNACIONAL

EXPOSITORES	Juan Pablo Toro
ORGANIZADORES	Diplomado de Relaciones Internacionales de la Universidad de los Andes.
PÚBLICO	Alumnos diplomado
LUGAR	ANEPE
FECHA	28 de noviembre de 2022

★ SEMINARIOS



¿ESTÁ PUTIN PERDIENDO LA GUERRA?

EXPOSITORES John Griffiths

ORGANIZADORES CEP

LUGAR CEP

FECHA 29 de marzo 2022



CICLO UCRANIA-RUSIA DEL CEP

EXPOSITORES John Griffiths- Fernando Wilson

ORGANIZADORES CEP

LUGAR Híbrido

FECHA 11 de mayo de 2022



UCRANIA ¿QUIÉN ESTÁ GANANDO LA GUERRA?

EXPOSITORES Juan Pablo Toro

ORGANIZADORES John Griffiths, María Emilia Undurraga, Sylvia Eyzaguirre y Fernando Wilson

LUGAR CEP

FECHA 1 de septiembre de 2022



CHILE-JAPÓN, 125 AÑOS DE AMISTAD A TRAVÉS DEL PACÍFICO

EXPOSITORES Juan Pablo Toro

ORGANIZADORES Embajada de Japón

LUGAR Espacio CEA PUCV

FECHA 10 de noviembre de 2022



LA GUERRA EN UCRANIA: ¿CAMBIO DE PARADIGMA? LECCIONES PARA LA HISTORIA

EXPOSITORES Pilar Lizana

ORGANIZADORES Jornadas de historia militar UAI

LUGAR UAI

FECHA 2 de diciembre de 2022



GUERRA RUSIA-UCRANIA

EXPOSITORES	Juan Pablo Toro- John Griffiths
ORGANIZADORES	ACANAV
PÚBLICO	Alumnos ACANAV
LUGAR	ACANAV
FECHA	Marzo 2022



CONVERSACIÓN SOBRE LIDERAZGO CON JÓVENES

EXPOSITORES	Julio Leiva
ORGANIZADORES	Fundación Dignidad
PÚBLICO	Jóvenes La Pintana
LUGAR	La Pintana
FECHA	25 de septiembre de 2022



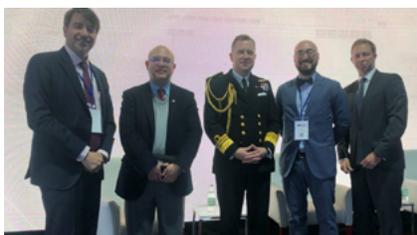
ACADEMIA DE FORMACIÓN DE JÓVENES

EXPOSITORES	Juan Pablo Toro
ORGANIZADORES	Instituto Res Pública
PÚBLICO	Jóvenes
LUGAR	Instituto Res Pública
FECHA	5 de octubre de 2022



SEMINARIO: SEGURIDAD HUMANA Y CRIMEN ORGANIZADO

EXPOSITORES	Pilar Lizana
ORGANIZADORES	UTEM
LUGAR	UTEM
FECHA	25 de noviembre de 2022



LA RELEVANCIA DE SER UNA POTENCIA MARÍTIMA

EXPOSITORES	Equipo AthenaLab
ORGANIZADORES	AthenaLab (En ExpoNaval)
LUGAR	Valparaíso, Chile
FECHA	29 de noviembre de 2022

★ WEBINAR



EL PODER ECONÓMICO DE PAÍSES NO DEMOCRÁTICOS EN CHILE

EXPOSITORES Juan Pablo Toro

ORGANIZADORES FPP

PÚBLICO FPP

LUGAR ACANAV

FECHA 29 de septiembre de 2022



NECESIDAD DE PENSAR ESTRATÉGICAMENTE AL PAÍS

EXPOSITORES Julio Leiva- John Griffiths

ORGANIZADORES Senado (Comisión de Futuro)

PÚBLICO Senadores y expertos

LUGAR Online

FECHA 29 de septiembre de 2022



LA GUERRA RUSIA-UCRANIA Y LA EVENTUAL AMENAZA NUCLEAR

EXPOSITORES John Griffith, Carolina Valdivia, Macarena Lezcornes y Fernando Wilson

ORGANIZADORES CEP

LUGAR CEP

FECHA 3 de noviembre de 2022

★ CONVERSATORIO



CUADRAGÉSIMO ANIVERSARIO DE LA GUERRA ENTRE ARGENTINA Y EL REINO UNIDO POR LAS ISLAS MALVINAS/FALKLAND

EXPOSITORES Juan Pablo Toro

ORGANIZADORES Universidad Finis Terrae

LUGAR Universidad Finis Terrae

FECHA 28 de marzo de 2022

★ INTERVENCIÓN



INFORME DEL OBSERVATORIO DE NARCOTRÁFICO EN CHILE 2021 ELABORADO POR LA FISCALÍA NACIONAL

EXPOSITORES Pilar Lizana

ORGANIZADORES Senado

PÚBLICO Senadores y expertos

LUGAR Senado- Valparaíso

FECHA 4 de enero de 2022



SEGURIDAD PÚBLICA, DEFENSA NACIONAL Y ROL DE LAS FUERZAS ARMADAS EN EL RÉGIMEN DEMOCRÁTICO CONTEMPORÁNEO

EXPOSITORES Juan Pablo Toro

ORGANIZADORES Convención Constitucional

PÚBLICO Constituyentes

LUGAR Convención Constitucional

FECHA 17 de marzo de 2022

0.3

PARTICIPACIÓN EN CONFERENCIAS INTERNACIONALES

★ CONFERENCIAS INTERNACIONALES



FIRST SEA LORD'S SEA POWER CONFERENCE

TEMA	Maritime domain opportunities
ORGANIZADORES	IISS
PARTICIPANTE	Equipo AthenaLab
LUGAR	Inglaterra
FECHA	5 de mayo de 2022



INDO-PACIFIC SEA POWER CONFERENCE

TEMA	Visión de Chile
ORGANIZADORES	Marina Real de Australia
PARTICIPANTE	Julio Leiva
LUGAR	Australia
FECHA	12 de mayo de 2022



DIÁLOGO DE SHANGRI-LA

TEMA	Una mirada a la competencia geoestratégica
ORGANIZADORES	IISS
PARTICIPANTE	John Griffiths
LUGAR	Singapur
FECHA	16 de junio de 2022



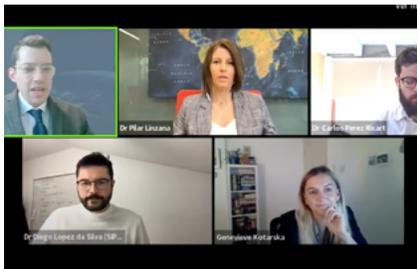
LAND WARFARE CONFERENCE 2022

TEMA	Las nuevas realidades estratégicas
ORGANIZADORES	RUSI
PARTICIPANTE	Marcelo Masalleras Viola
LUGAR	Londres
FECHA	29 de junio de 2022



CLASE MAGISTRAL

TEMA	Master de Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Georgetown
ORGANIZADORES	Georgetown
PARTICIPANTE	John Griffiths
LUGAR	Online
FECHA	20 de septiembre de 2022



SEMINARIO

TEMA	Seminario Weapons in Latin America: Conflict, Crime and (In)Security
ORGANIZADORES	Royal United Services Institute (RUSI)
PARTICIPANTE	Pilar Lizana
LUGAR	Online
FECHA	10 de noviembre de 2021

0.4

PUBLICACIONES

ATHENALAB

MEMORIA ANUAL 2022

★ ANÁLISIS



PRESENCIA MILITAR DE RUSIA:
LATINOAMÉRICA EN EL TA-
BLERO DE PUTIN

Marcelo Masalleras

25/1/2022



NORMAS APROBADAS
POR LA CONVENCIÓN
CONSTITUCIONAL QUE
AFECTAN MATERIAS DE
SEGURIDAD, DEFENSA Y
RELACIONES INTERNACIO-
NALES

Equipo AthenaLab

20/5/2022



UCRANIA: UN DESENLACE
IMPREDECIBLE

Jorge Guzmán

26/1/2022



LA GUERRA RUSO-UCRANIA-
NIA Y EL ORDEN INTERNA-
CIONAL

John Griffiths y Marcelo
Masalleras

24/5/2022



CHILE, TONGA Y EL PACÍFICO
SUR

Equipo AthenaLab

4/2/2022



CUENCAS Y FRONTERAS:
PROYECCIONES DEL FALLO DE
LA CIJ SOBRE EL RÍO SILALA

Equipo AthenaLab

1/12/2022



VIOLENCIA URBANA: UNA
ALERTA DE SEGURIDAD PÚ-
BLICA PARA CHILE

Pilar Lizana

11/2/2022



LA NUEVA ESTRATEGIA DE
SEGURIDAD DE JAPÓN TIENE
QUE VER CON LA DEFENSA,
NO CON LA OFENSIVA

Alessio Patalano

22/12/2022



LA IMPORTANCIA ESTRATÉGI-
CA DEL LITIO

Pilar Lizana

5/4/2022

★ ARTÍCULOS



CHILE, TONGA Y EL PACÍFICO SUR

Equipo AthenaLab

4/1/2022



MADELEINE ALBRIGHT (1937-2022): LA PRIMERA MUJER EN GUIAR LA DIPLOMACIA DE EE.UU.

Equipo AthenaLab

23/3/2022



Equipo AthenaLab

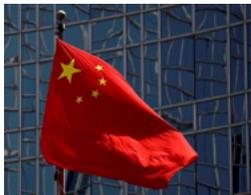
25/1/2022



UCRANIA, A UN MES DEL INICIO DE LA GUERRA

Marcelo Masalleras

25/3/2022



¿LA OTRA GUERRA YA EMPEZÓ?

Marcelo Masalleras

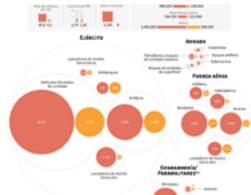
17/2/2022



PÉRDIDA DEL CRUCERO "MOSKVA": ¿CADENA DE ERRORES RUSOS O ACIERTO UCRANIANO?

Juan Pablo Toro- John Griffiths

22/4/2022



INICIO DE LA GUERRA EN UCRANIA: LA MATERIALIZACIÓN DE UN ATAQUE ARMADO

John Griffiths

24/2/2022



GEOGRAFÍAS DEL CRIMEN ORGANIZADO EN LATINOAMÉRICA

Pasantes AthenaLab

30/6/2022



RUSIA, UCRANIA Y LA DOCTRINA GERASIMOV

Marcelo Masalleras

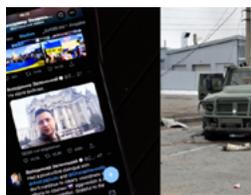
24/2/2022



LAND WARFARE CONFERENCE 2022: NUEVAS REALIDADES ESTRATÉGICAS

Marcelo Masalleras

29/6/2022



SOBRE LO "HÍBRIDO" DE LA GUERRA

Marcelo Masalleras

11/3/2022

★ COMENTARIOS



CRISTIÁN DE LA MAZA

- 01/08/22 Estrategia y semiconductores
- 05/08/22 Taiwán y la trampa de Tucídides
- 31/08/22 La gran transformación de Gorbachov
- 10/11/22 Taiwán en la nueva era de la China de Xi Jinping
- 16/11/22 G20: la hora de la geopolítica



EQUIPO ATHENALAB

- 02/06/22 CUENTA PÚBLICA 2022: La seguridad se vuelve prioridad, pero faltan detalles
- 29/06/22 Cumbre de la OTAN: Refuerzos y definiciones
- 01/07/22 Comentarios de la Propuesta Constitucional en materias de seguridad y defensa nacional
- 02/08/22 Al Qaeda tras el nuevo golpe de EE.UU.
- 10/08/22 El fondo del impasse con Argentina
- 18/08/22 Armas rusas para América Latina: Más retórica, que otra cosa
- 26/08/22 ¿Cambio de paradigma de seguridad en Colombia?
- 30/08/22 El alcance del rearme argentino
- 21/09/22 Movilización y desesperación en la guerra de Putin
- 29/09/22 Gasoductos Nord Stream y la seguridad de la infraestructura crítica
- 05/11/22 Corea del Norte eleva su frecuencia de ensayos con misiles
- 15/11/22 Mundiales, guerra y fútbol



JOHN GRIFFITHS

- 16/06/22 Diálogo de Shangri-La: una mirada a la competencia geoestratégica
- 27/10/22 Inteligencia de fuentes abiertas en la guerra de Rusia-Ucrania
- 23/11/22 Para comprender el fenómeno de la guerra



JUAN PABLO TORO

- 16/06/22 ¿Cuánto aporta Chile a la seguridad internacional?
- 20/06/22 Repercusiones de la victoria de Petro en la seguridad regional
- 08/07/22 Indo-Pacífico Libre y Abierto: El legado de Shinzo Abe 1954-2022
- 26/07/22 Rimpac 2022: Algo más que un ejercicio
- 07/09/22 Nuevas realidades estratégicas del Atlántico Sur: La apuesta de Brasil
- 13/10/22 La entronización de Xi Jinping
- 03/11/22 Brasil está de vuelta, ¿pero hasta dónde?
- 15/11/22 APEC 2022: A retomar la senda del Pacífico
- 23/12/22 Rompehielos "Almirante Viel": reflejo de una voluntad nacional antártica



IGNACIO MARDONES

03/11/22 Una estrategia de seguridad marítima para Chile



MARCELO MASALLERAS

09/08/22 La amenaza de las armas nucleares

12/09/22 Guerra Rusia-Ucrania y los fuegos terrestres de largo alcance

21/09/22 Día de las “Glorias del Ejército de Chile”: El sentido real de la celebración

14/10/22 Imponerse ante China: Nueva Estrategia de Seguridad Nacional de EE.UU.

18/10/22 Plan Estratégico de las FF.AA. de Perú 2034

27/10/22 Incursión de Irán en la guerra ruso-ucraniana

03/11/22 Alcances de la “National Defense Strategy” de EE.UU.

17/11/22 El difuso impacto del poder aéreo en la guerra Rusia-Ucrania



MARCELO MASALLERAS Y JOHN GRIFFITHS

28/06/22 La seguridad y el Estado de Chile



PILAR LIZANA

14/09/22 Cárceles como incubadoras del crimen

22/11/22 Macrozona Norte: el primer punto de control para detener el crimen organizado en Chile

21/12/22 Narcotráfico en Chile: En qué estamos y hacia dónde debemos ir

★ DOCUMENTOS DE TRABAJO



DOCUMENTO DE TRABAJO Nº14
VIOLENCIA EN LA MACROZONA SUR: UNA MIRADA DESDE LOS ESTU-
DIOS DE CONFLICTOS INTERNOS

AUTOR Equipo AthenaLab

FECHA 20/01/22



DOCUMENTO DE TRABAJO Nº15
PUERTO CHANCAY EN PERÚ Y SU IMPACTO GEOPOLÍTICO EN CHILE

AUTOR Vicealmirante (r) Ignacio Mardones

FECHA 24/03/22



DOCUMENTO DE TRABAJO Nº16
ECONOMÍAS ILEGALES: FACTORES QUE FACILITAN EL ACCIONAR DEL
CRIMEN ORGANIZADO EN CHILE

AUTOR Pilar Lizana

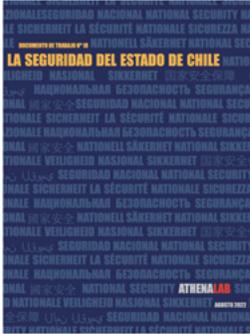
FECHA 12/05/22



DOCUMENTO DE TRABAJO Nº17
LA ECONOMÍA ILEGAL DEL COBRE. EL PROBLEMA DE SEGURIDAD
DETRÁS DEL ROBO DEL METAL ROJO

AUTOR Pilar Lizana

FECHA 12/05/22



DOCUMENTO DE TRABAJO N°18
LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE CHILE

AUTOR John Griffiths y Marcelo Masalleras

FECHA 30/08/22



DOCUMENTO DE TRABAJO N°19
NET ASSESSMENT: HERRAMIENTA PARA LA DEFENSA NACIONAL, UN
TEMA RESPECTO DEL PODER

AUTOR John Griffiths y Marcelo Masalleras

FECHA 07/10/22

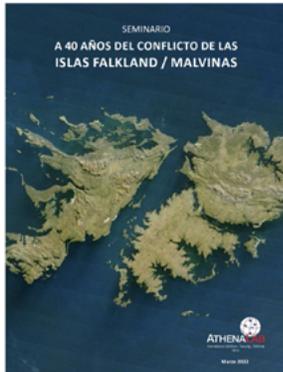


DOCUMENTO DE TRABAJO N°20
LA ECONOMÍA ILEGAL DE LA MADERA: EL CÍRCULO PERVERSO DEL
DELITO EN EL SUR DE CHILE

AUTOR Pilar Lizana

FECHA 22/10/22

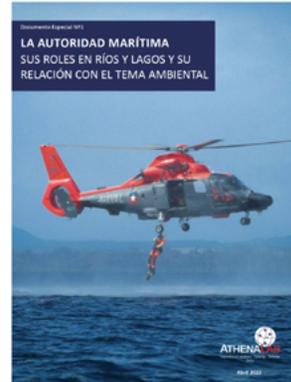
★ DOCUMENTOS Y DOCUMENTOS ESPECIALES



SEMINARIO: A 40 AÑOS DEL CONFLICTO DE LAS ISLAS FALKLAND/ MALVINAS

Equipo AthenaLab

06/04/22



LA AUTORIDAD MARÍTIMA: SUS ROLES EN RÍOS Y LAGOS Y SU RELACIÓN CON EL TEMA AMBIENTAL

Vicealmirante (r) Ignacio Mardones

20/04/22



CONCLUSIONES PRELIMINARES A 40 DÍAS DE LA GUERRA RUSIA-UCRANIA

John Griffiths- Marcelo Masalleras

07/04/22



LOS DESAFÍOS PARA UNA CONDICIÓN MARÍTIMA EN EL SIGLO XXI

Equipo AthenaLab

07/12/22



E-3D SENTRY: LOS NUEVOS CENTINELAS DE CHILE

Equipo AthenaLab

27/07/22

★ COLABORACIÓN EXTERNA



GUERRA RUSO-UCRANIANA, LAS OPERACIONES NAVALES EN DESARROLLO: UN ANÁLISIS EMPLEANDO FUENTES ABIERTAS

Ronald McIntyre

Los primeros días de las operaciones navales de la guerra ruso-ucraniana han evidenciado el valor y vigencia de los conceptos teóricos clásicos de la estrategia marítima, lo que permite validar la necesidad de continuar su enseñanza, uso y práctica.

11/3/2022



LOS BEMOLES DE LA PLURINACIONALIDAD

José Rodríguez Elizondo

Un centenar de convencionales del pueblo mapuche, de la izquierda radical y de independientes afines, está proponiendo una Constitución Política rupturista para Chile. Entre otras características, su artículo primero -ya aprobado internamente- define al Estado como “plurinacional”. Literalmente, esto implica convertir en naciones estatales a todas las comunidades y pueblos originarios, precolombinos o poscolombinos, que existen a lo largo del país. Dado que los convencionales no han definido el concepto y suelen aludir a la necesidad de “descolonizar” y “refundar” Chile, su propuesta refleja una distopía contrafactual: si la Historia republicana fue injusta con determinados pueblos, ésta sería la oportunidad de rectificarla.

13/062022



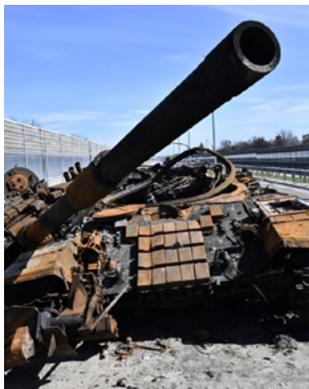
SEGURIDAD Y CIBERSEGURIDAD: PRECISIONES SOBRE UNA TAREA COMPARTIDA

Marcelo Masalleras

El prefijo “ciber” llegó para quedarse. Así como la penetración de la tecnología ha crecido enormemente en la vida cotidiana de las personas, también lo han hecho las amenazas relacionadas con el uso de distintos dispositivos y plataformas informáticas. Los incidentes reportados en 2020 ascienden a 135, mientras que los acumulados en 2021 hasta el 27 de septiembre, alcanzan ya los 95. El presente texto abordará inicialmente algunas ideas y conceptos que, se estima, facilitarán la comprensión del fenómeno, comenzando con identificar la relación entre seguridad y ciberseguridad. Del mismo modo, se indagará sobre cómo afectan las acciones en el ciberespacio y de qué manera podríamos enfrentarlas para evitar o disminuir sus efectos.

23/9/2022

★ ENSAYO



¿VIGENCIA U
OBSOLESCENCIA DEL
TANQUE?

Marcelo Masalleras

29/07/2022

★ PARTICIPACIÓN LIBRO



UNA NUEVA
AUSTRALIDAD PARA
CHILE

Teodoro Ribera Neu-
mann, Julio Leiva y John
Griffiths

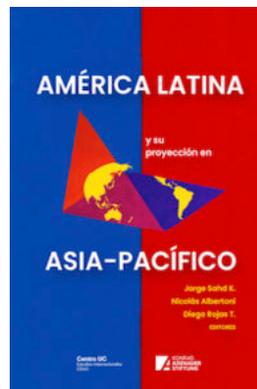
23/08/2022



SEGURIDAD ENERGÉTICA Y CAMBIO CLIMÁTICO: UNA OPORTUNIDAD PARA CHILE

Cristián de la Maza

11/08/2022



AMÉRICA LATINA Y SU
PROYECCIÓN EN ASIA
PACÍFICO

Juan Pablo Toro

7/12/2022



TAIWÁN: FRACTURA
ENTRE GRANDES
POTENCIAS

Cristián de la Maza

22/08/2022

★ CONFERENCIA

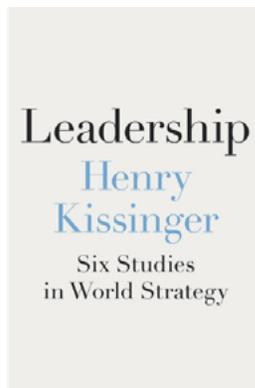


¿QUÉ SIGNIFICA SER UNA POTENCIA MARÍTIMA HOY?

Alessio Patalano

30/11/2022, Exponaval

★ RESEÑA



"LEADERSHIP", LO ÚLTIMO DE HENRY KISSINGER

Juan Pablo Toro

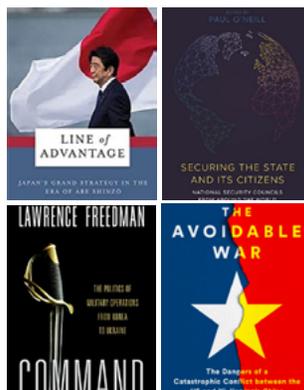
12/09/2022



LA RELEVANCIA DE SER UNA POTENCIA MARÍTIMA

Martin Connell

30/11/2022, Exponaval

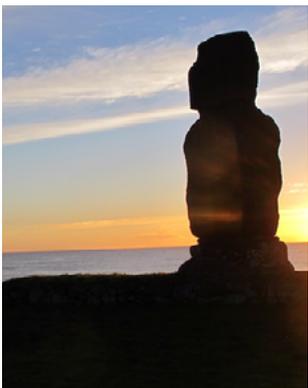


LIBROS DESTACADOS 2022

Juan Pablo Toro

14/12/2022

★ COLUMNA

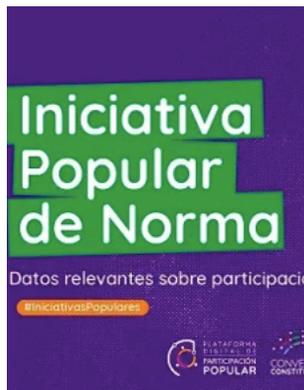


AFECTACIÓN A LA SOBERANÍA DE CHILE SOBRE RAPA NUI

Teodoro Ribera Neumann

19/07/2022

★ INICIATIVA POPULAR DE NORMA



CONSEJO DE SEGURIDAD DEL ESTADO N°62.862

Equipo AthenaLab

20/01/2022

0.5

MEDIOS NACIONALES

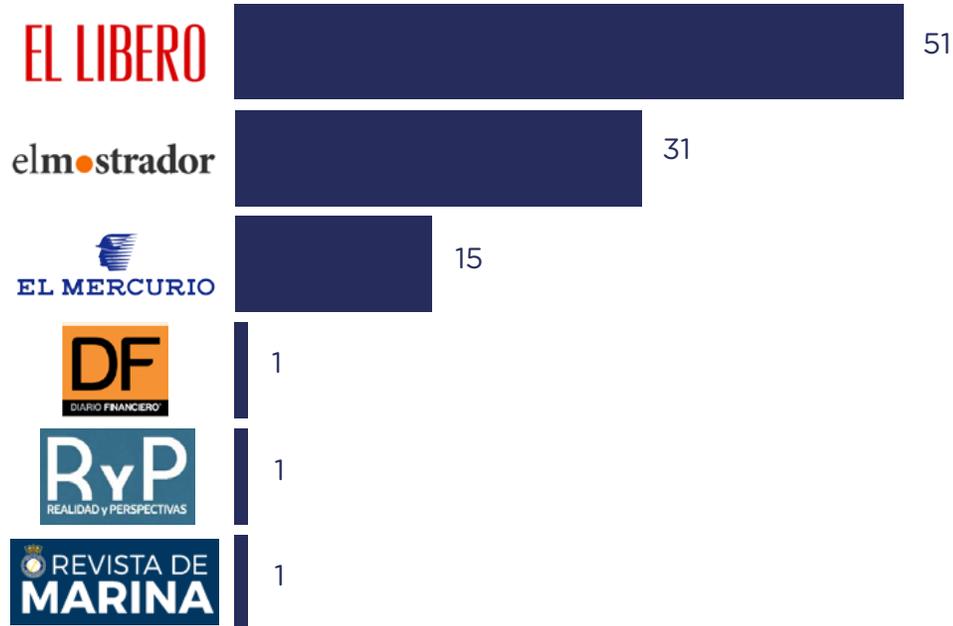
ATHENALAB

MEMORIA ANUAL 2022

★ COLUMNAS

Durante el 2022 AthenaLab publicó 100 columnas. Fueron escritas por Carlos Solar (1); John Griffiths (1); Jorge Guzmán (9); Juan Pablo Toro (15); Julio Leiva (1); Pilar Lizana (47); Pilar Lizana, John Griffiths y Marcelo Masalleras (1); Pilar Lizana y Marcelo Masalleras (1) y Richard Kouyoumdjian (24).

Los temas clave de las columnas publicadas fueron: guerra Rusia-Ucrania; Política exterior chilena; crisis migratoria; Fuerzas Armadas; contingencia constitucional; seguridad interior; economías ilegales; conflicto en la Macrozona Norte y Sur; Asia Pacífico.



★ MENCIONES

 <p>DIARIO FINANCIERO</p> <p>Construcción de megapuerto chino en Perú toma forma y pone presión a terminales chilenos</p> <p>25/3/2022</p>	 <p>DIARIO FINANCIERO</p> <p>Diario Financiero destaca encuesta de AthenaLab</p> <p>AthenaLab</p> <p>16/6/2022</p>	 <p>EMOL</p> <p>Falta de respaldo y poco incentivo: El diagnóstico de expertos ante el retiro de funcionarios de Carabineros y sus implicancias</p> <p>John Griffiths</p> <p>26/7/2022</p>	 <p>EMOL</p> <p>Inquieta que Viña aparezca como sede policial china de vigilancia a sus connacionales</p> <p>Richard Kouyoumdjian</p> <p>28-10-2022</p>	 <p>MEGANOTICIAS</p> <p>Tren de Aragua: ¿Cómo la organización criminal venezolana “conquistó” Sudamérica?</p> <p>Pilar Lizana</p> <p>28/10/2022</p>
---	---	---	---	--

★ PUBLICACIÓN DE ENCUESTA

3ª ENCUESTA DE POLÍTICA EXTERIOR Y SEGURIDAD DE ATHENALAB:

FRONTERAS Y NARCOTRÁFICO, las mayores preocupaciones en seguridad

La inquietud por la situación en las áreas limítrofes crece significativamente con respecto a la medición anterior, mientras que el crimen organizado se consolida como una preocupación recurrente, por tercer año consecutivo. Por otro lado, casi 6 de cada 10 chilenos manifiestan estar de acuerdo con el estado de excepción en la macrozona sur. | **JUAN PABLO GUZMÁN**

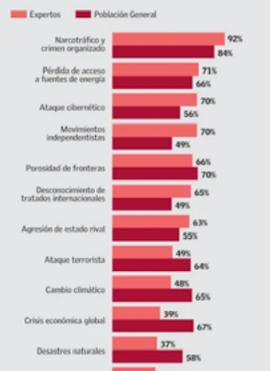
El narcotráfico (87%), la porosidad de las fronteras (70%) y la pandemia (67%) son las principales amenazas para la seguridad nacional que observa la población, de acuerdo a la tercera edición de la Encuesta de Política Exterior y Seguridad Nacional realizada por el centro de estudios AthenaLab.

La preocupación por las zonas limítrofes presenta un alza de 23 puntos en el público general y de 23 puntos en el segmento de los expertos con respecto a la edición pasada. En tanto, el crimen organizado se consolidó en el primer lugar para ambos grupos y creció siete puntos la inquietud de los especialistas sobre el tema.

“El tema más complejo en términos de seguridad nacional está dado por esta percepción de inseguridad debido al flujo migratorio que ha tenido algunos destinos al país, pero sin duda la mayor amenaza es la que dice relación con el narcotráfico”, comenta John Griffiths, jefe del

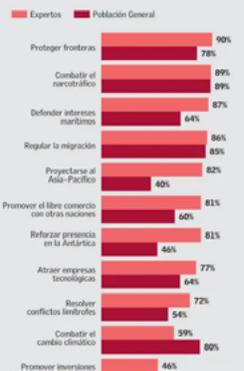
Posibles amenazas a la seguridad nacional

Por cada uno de los temas mencionados, seleccione cuál considera una amenaza crucial o determinante para la seguridad nacional, una amenaza importante sin ser crucial o una que no presenta características de amenaza.



Objetivos de política exterior

De un listado de posibles objetivos de política exterior que podría tener Chile, según su opinión, cuál es la importancia que podría tener cada uno ellos para nuestro país?



EL MERCURIO

El Mercurio adelanta parte de la Tercera Encuesta AthenaLab-IP-SOS

AthenaLab

22/05/2022

★ ENSAYO



EL LIBERO

Infraestructura crítica: riesgos y desafíos que genera esta reforma constitucional

Richard Kouyoumdjian

15/07/2022



EL LIBERO

Las Fuerzas Armadas y su relación con la política y los políticos

Richard Kouyoumdjian

06/10/2022

★ ENTREVISTAS



PILAR LIZANA		
14/01/22	Emol	Una problemática transnacional: Cómo se configura el mapa de los homicidios en América Latina y dónde se ubica Chile
23/02/22	Radio Futuro	Aumento tasa de homicidios
23/03/22	Radio Futuro	Fenómenos de percepción de la desconfianza
30/04/22	Emol	El peligro del narcoestado: Expertos explican cómo se gestan los nexos con el narcotráfico y descartan fenómeno en Chile
15/06/22	Emol	Los tentáculos del crimen organizado: El perfil de los cuatro principales carteles extranjeros que buscan asentarse en Chile
30/06/22	Emol	Otra secuela del crimen organizado: Preocupa posible expansión del sicariato y la imitación del delito por bandas locales
09/07/22	Emol	Secuestros en Chile: El avance y complejización del fenómeno delictual tras la instalación del crimen organizado
26/07/22	El Libero	La Araucanía y el TC: una pésima señal
28/07/22	ADN Radio	Experta en seguridad pública: "Cuando hablamos de crímenes sofisticados, ellos aprovechan debilidades del Estado"
31/07/22	Emol	Con alta presencia en las cárceles y mayor violencia en sus crímenes: ¿Cómo opera el Tren de Aragua en Chile?
03/08/22	Emol TV	¿Se heredó el problema de inseguridad?: Expertos apuntan a poca autocrítica del Gobierno y a nuevo fenómeno delictivo
03/08/22	Emol	"Existe desconfianza" y "el sistema de persecución tiene falencias": Expertos explican baja en las denuncias ante delitos
04/08/22	Emol	Uso estratégico de puertos
06/08/22	Emol	Casos de VIF se incrementaron un 9%: Expertos apuntan a efecto pandemia y percepción de impunidad como causas
08/08/22	Emol	¿Falta de recursos o mayor impunidad?: Expertos analizan rol del Poder Judicial y de Fiscalía ante aumento de delincuencia
16/08/22	CHV	Tren de Aragua
20/08/22	Emol	Amenazas a las instituciones: La otra estrategia del crimen organizado para hacer "retroceder" al Estado
23/08/22	Emol	"Efecto contagio" y "dinámicas de control": El peligro que abre el crimen organizado en las cárceles chilenas
23/08/22	La Tercera	"Disputa territorial entre bandas nacionales y extranjeras": expertos alertan por cinco homicidios en 24 horas
25/08/22	El Mercurio de Valparaíso	Seguridad
28/08/22	El Mercurio de Valparaíso	Las alarmas encendidas para enfrentar el crimen organizado
29/08/22	Canal 13	Aumento de violencia en las cárceles
12/09/22	La Tercera	Encerronas
14/09/22	Emol	¿Estado de derecho en jaque?: Parlamentarios y expertos coinciden con Vivanco y urgen evitar "pérdida total"

19/09/22	Meganoticias	Comerciantes extorsionados: el nuevo fenómeno delictual que va en aumento
24/09/22	Emol	Hackeos al EMCO y el desafío de la ciber seguridad
10/10/22	Emol	¿A qué se debe el aumento de la violencia en asaltos? La inseguridad a la que se enfrentan los dueños de comercios
11/10/22	TVN	Tren de Aragua
21/10/22	La Segunda	Crimen organizado en Chile: Un creciente y violento negocio de robo de bosques, salmón y cobre
21/10/22	La Tercera	Zoom al primer presupuesto de seguridad de Boric
23/10/22	Emol	Análisis al negocio del robo de madera en la macrozona sur: La "tormenta perfecta" que produce \$75 mil millones al año
23/10/22	Emol	Dotar de armas no letales a las policías: La experiencia internacional y la mirada de entendidos
25/10/22	TVN	Extorción Tren de Aragua
27/10/22	CHV	Armas no letales para Carabineros
28/10/22	Meganoticias	Transnacionales del delito: la conquista sudamericana del Tren de Aragua
30/10/22	Meganoticias	Homicidios aumentan un 33,5% en 2022
01/11/22	Meganoticias	Alto al fuego: Plan de seguridad
02/11/22	Emol	Desde drones hasta inhibidores de señal: La avanzada tecnología de las agrupaciones ligadas al crimen
08/11/22	Emol TV	Crimen organizado, narcotráfico y economías ilegales
08/11/22	Meganoticias	Panel sobre seguridad con Alcaldes de Hualpen y La Pintana
04/12/22	El Mercurio de Valparaíso	Tareas urgentes para la nueva jefatura nacional de la Fiscalía
09/12/22	Emol	Radiografía al crimen Organizado en Latinoamérica: El perfil de los grupos y los que tendrían influencia en Chile
16/12/22	Radio Agricultura	Programa enfoque económico
25/12/22	El Mercurio de Valparaíso	Sección Qué Leo
26/12/22	Emol TV	Agenda de Seguridad



JOHN GRIFFITHS

04/03/22	Ex Ante	Guerra en Ucrania
17/04/22	El Mercurio de Valparaíso	La guerra y los cambios que trae en el orden internacional
12/05/22	Ex Ante	Gestión del gobierno para combatir la violencia y el "estado intermedio".
18/05/22	Radio Duna	Gestión del gobierno en estrategia de seguridad
20/06/22	El Mostrador	Del Estado de Excepción al de confusión en Curanilahue
28/06/22	T13	Guerra en Ucrania
24/08/22	El Mostrador	Conflicto armado en Ucrania
17/11/22	Radio Futuro	Conflicto armado en Ucrania



JUAN PABLO TORO

03/01/22	La Segunda	Futuro canciller de Boric
12/01/22	Radio Biobío	Unasur, Prosur, Mercosur: ¿Por qué fracasa una "Unión Europea" en Sudamérica?
30/05/22	Ex Ante	Elecciones en Colombia
29/06/22	Emol	Toro y carteles internacionales en Chile: "Están convertidos en reales multinacionales del crimen"



MARCELO MASALLERAS

10/01/22	Canal 13	Sistemas de armas rusos y los ejercicios militares en Bielorrusia
24/02/22	T13	Guerra en Ucrania
23/09/22	Radio Universo	Hackeos al EMCO y el desafío de la ciber seguridad



RICHARD KOUYOUMDJIAN

22/09/22	Cooperativa	Hackeos al EMCO y el desafío de la ciber seguridad
26/09/22	CNN	Hackeos al EMCO y el desafío de la ciber seguridad



JOSÉ RODRÍGUEZ ELIZONDO

14/08/22	Varios	Amplia cobertura de medios al lanzamiento del libro "Vía constitucional a la revolución" de José Rodríguez Elizondo
----------	--------	---



MATÍAS PURCELL

25/01/22	La Tercera	Crisis de Comercio Marítimo por Covid
----------	------------	---------------------------------------



JORGE GUZMÁN

01/03/22	CNN	Guerra en Ucrania
----------	-----	-------------------

★ ARTÍCULOS



REVISTA DE MARINA

Apuntes marítimos de la invasión rusa a Ucrania

Juan Pablo Toro

10/03/2022



ELMERCURIO

El regreso de la geopolítica a Europa

Juan Pablo Toro

10/03/2022

★ CARTA AL DIRECTOR



EL LIBERO

La violencia se instala en el imaginario colectivo

Equipo AthenaLab

08/01/2022

0.6

MEDIOS INTERNACIONALES

ATHENALAB

MEMORIA ANUAL 2022

★ MEDIOS INTERNACIONALES

InSight Crime



[PROGRAMA MICROTRÁFICO CERO: ¿ÉXITO O FRACASO?](#)

Entrevista a Pilar Lizana

24/01/2022



[BALANCE DE INSIGHT CRIME DE LOS HOMICIDIOS 2021](#)

Entrevista a Pilar Lizana

01/02/2022



[FROM COPPER THEFT TO RANSOMWARE - CHILE'S CRIMINAL CHALLENGES BEGIN TO MOUNT](#)

Entrevista a Pilar Lizana

01/06/2022



[CHILE: DESTINO FINAL DE MIGRANTES VENEZOLANOS VÍCTIMAS DEL TREN DE ARAGUA](#)

Entrevista a Pilar Lizana

25/07/2022



[COMO LA TALA ILEGAL DEGENERÓ EN UNA CRISIS NACIONAL DE SEGURIDAD EN CHILE](#)

Entrevista a Pilar Lizana

02/11/2022



A NEW CRIMINAL ORGANIZATION CONTROLS THE DESTINY OF MIGRANTS FROM VENEZUELA TO CHILE

Entrevista a Pilar Lizana

28/10/2022



CHILE GRAPPLES WITH TRANSNATIONAL CRIMINAL ORGANIZATIONS TARGETING MIGRANTS AND LOCALS

Entrevista a Pilar Lizana

07/11/2022

0.7

EQUIPO ATHENALAB

ATHENALAB

MEMORIA ANUAL 2022

★ NUEVOS PARTICIPANTES



MICHAEL NOONAN

Ex comandante Armada Real Australiana

Actividades: EXPONAVAL

Nuevo Senior Fellow



KATHERINE CAESAR

Georgetown

Actividades: Programa de maestría Estudios Latinoamericanos

Pasantía universitaria



DANIELA RUMINOT

Universidad de Chile

Actividades: Programa Estudios Internacionales U. de Chile

Pasantía universitaria



CONSTANZA ARAOS

Universidad Católica y Alumni

Actividades: Derecho Público P. Universidad Católica de Chile

Pasantía universitaria

0.8

MEMBRESÍAS, CONSEJOS, VINCULACIÓN Y OTROS

★ MEMBRESÍAS, CONSEJOS, VINCULACIÓN Y OTROS



FIRMA MOU

Real Instituto ELCANO

John Griffiths

05-10-22



VISITA

Instituto de Estudios Estratégicos Español en Madrid

Equipo AthenaLab

25-10-22



CONSEJO DE POLÍTICA EXTERIOR

Cancillería

Juan Pablo Toro

10-11-22



GRUPO DE TRABAJO SOFOFA POR LA SEGURIDAD

SOFOFA

Pilar Lizana

30-11-2022



STAND Y PATROCINIO EN EXPONAVAL

Exponaval

Equipo AthenaLab

30-11-22



PARTICIPACIÓN EN SENIOR EXECUTIVES IN NATIONAL AND INTERNATIONAL SECURITY

Harvard

Equipo AthenaLab

01-12-2022



SEMINARIO SOBRE CRISIS FRONTERIZA EN EL NORTE

ICARE

John Griffiths

12-12-22



REUNIÓN CERRADA SOBRE LOS EFECTOS DE LA GUERRA DE RUSIA CONTRA UCRANIA.

The Polish Institute of International Affairs (PISM)

Juan Pablo Toro- John Griffiths

15-12-2022

Av. El Bosque Norte 0177, Oficina 1101, Las Condes, Santiago, Chile
www.athenalab.org | contacto@athenalab.org

